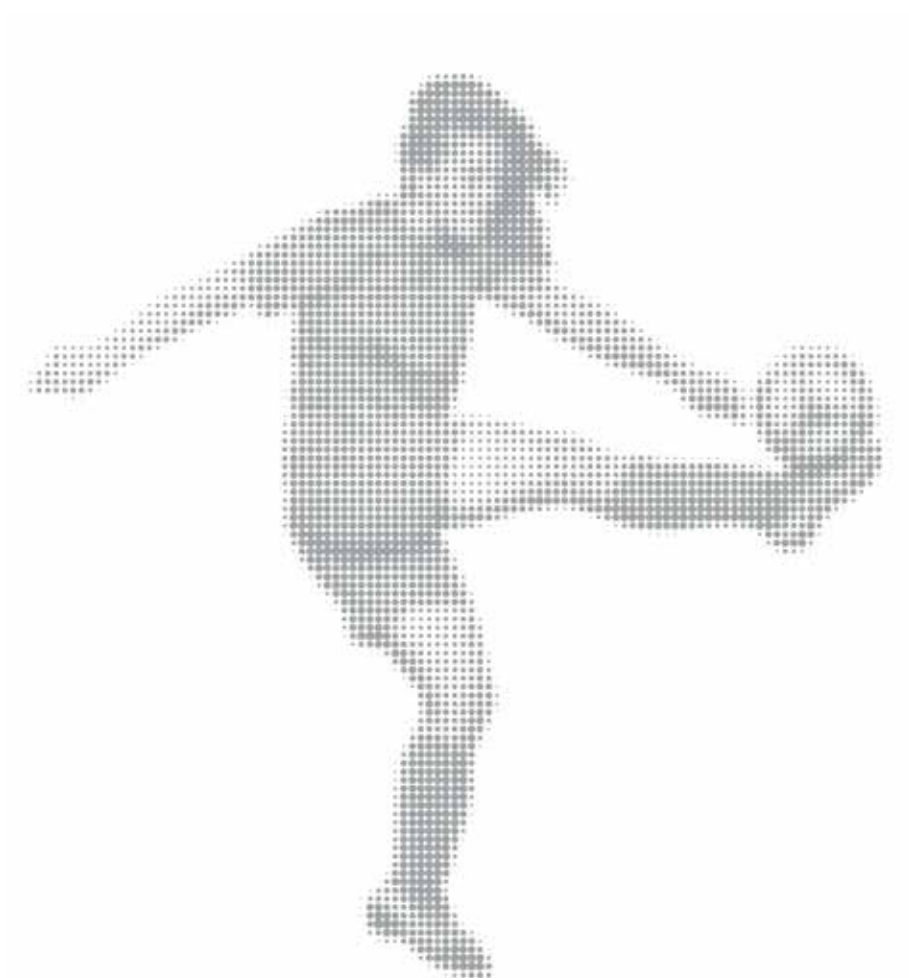






2019

letno poročilo

Kazalo

1 UVODNE BESEDE PREDSEDNIKA IN GENERALNEGA SEKRETARJA	8
2 KLJUČNI KAZALNIKI DELOVANJA V LETU 2019	11
Finančni kazalniki	11
Nefinančni kazalniki	12
3 POMEMBNI DOGODKI V LETU 2019	14
4 O NOGOMETNI ZVEZI SLOVENIJE	20
Temeljni podatki	20
Organiziranost in vodstvo	21
Organizacijska struktura NZS	21
Vodstvo NZS	22
Organigram strokovne službe NZS	22
5 Z NOGOMETOM IZBOLJŠUJEMO ŽIVLJENJE	24
Poslanstvo	24
Vizija	24
Vrednote	24
6 STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE	26
Ključne strateške usmeritve	26
Strateški cilji za leto 2019 in njihovo uresničevanje	27
7 KORISTI, KI JIH USTVARJAMO ZA NAŠE DELEŽNIKE	29
Mreža deležnikov	29
Nogometna družina	30
Igralci	32
Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade	32
Evidentiranje nadarjenih igralcev	33
Nogometni oddelki	33
Registracije in status igralcev	34
Klubi	36
Tekmovanja NZS	36
Licenciranje nogometnih klubov	38
Razvoj mladinskega nogometa in strokovno delo z mladimi	39
Spodbujanje vključevanja mladih igralcev	40
Strokovna podpora in izobraževanja	40
Sofinanciranje nogometnih klubov	41
Medobčinske nogometne zveze	43
Tekmovanja v organizaciji MNZ	43
Programi nogometa za vse	44
Podpora delovanju in izobraževanje	44

Zveza nogometnih trenerjev	45
Izobraževanja in usposabljanja nogometnih trenerjev	45
Izpopolnjevanje in licenciranje nogometnih trenerjev	46
Strokovna literatura	47
Zveza nogometnih sodnikov	48
Izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov	48
Spremembe pravil nogometne igre	49
Slovenski sodniki v mednarodnem prostoru	49
Sindikata profesionalnih igralcev nogometa Slovenije	50
FIFA	50
UEFA	51
Smernice dobrega upravljanja nacionalnih zvez	51
Evropska klubska tekmovanja	52
Organizacija turnirjev UEFA	52
Sponzorji	53
Navijači in obiskovalci tekem	55
Obiskovalci tekem in navijači A-reprezentance v številkah	55
Obiskovalci tekem in navijači Prve lige v številkah	56
Država in državljani Slovenije	57
Nogomet – najbolj množičen šport v državi	58
Donosnost naložbe v nogomet za družbo	59
Programi družbene odgovornosti	61
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	62
Fundacija za šport	63
Olimpijski komite Slovenije – Zveza športnih zvez	63
Športna loterija	63
Lokalne skupnosti	64
SLOADO	65
Evropska Unija	65
Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa	66
8 VLAGANJE V NOGOMETNO INFRASTRUKTURO	68
Nacionalni nogometni center Brdo – srce našega delovanja	68
Vlaganje v infrastrukturo slovenskih nogometnih igrišč	69
Javni razpis NZS	69
Sredstva Fundacije za šport (FŠO)	70
Sredstva ministrstva za znanost, šolstvo in šport (MIZŠ)	70
Drugi projekti	71
9 REPREZENTANCE SLOVENIJE	73
A-reprezentanca	74
Mlada in mlajše reprezentance	77
Reprezentanca do 21 let	77
Reprezentanca do 19 let	78
Reprezentanca do 18 let	78
Reprezentanca do 17 let	78
Reprezentanca do 16 let	79
Reprezentanca do 15 let	79
Ženske reprezentance	80
Futsal reprezentance	81
10 MEDIJI – GLEDANOST, BRANOST, POSLUŠANOST	83
Medijske pravice in TV-gledanost	83
TV-gledanost tekem Prve lige Telekom Slovenije	84
TV-gledanost tekem A-reprezentance	85
Spletno mesto NZS.si	86
NZS na družbenih omrežjih	87

11 STATISTIČNI PREGLEDI 2019	89
Zmagovalci tekmovanj NZS v sezoni 2018/2019	89
Slovenski klubi v tekmovanjih UEFA 2019/2020	90
Tekme slovenskih nogometnih reprezentanc v letu 2019	91
Lista mednarodnih nogometnih sodnikov za leto 2019	96
12 RAČUNOVODSKO POROČILO	98
Računovodski izkazi	98
Bilanca stanja na dan 31. 12. 2019	98
Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	99
Priloga k računovodskim izkazom	100
Povzetek računovodskih usmeritev in predpostavk	100
Pojasnila k računovodskim izkazom	107
Neopredmetena OS in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	107
Opredmetena osnovna sredstva	108
Dolgoročne finančne naložbe	109
Zaloge	109
Kratkoročne poslovne terjatve	109
Denarna sredstva	110
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	110
Društveni sklad	110
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	111
Dolgoročne finančne obveznosti	112
Kratkoročne finančne obveznosti	113
Kratkoročne poslovne obveznosti	113
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	114
Čisti prihodki od prodaje	114
Drugi poslovni prihodki	114
Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga	115
Stroški storitev	115
Stroški dela	115
Odpisi vrednosti	116
Drugi poslovni odhodki	116
Finančni prihodki	116
Finančni odhodki	117
Obračun davka od dohodkov pravnih oseb	117
Dogodki po datumu izdelave bilance stanja	118
Potencialne obveznosti	118
Izjava o odgovornosti posloводства	118
Poročilo neodvisnega revizorja	119



Uvodne besede predsednika in generalnega sekretarja



Nogometna zveza Slovenije se lahko s ponosom ozira v preteklo leto, v katerem se je uspešno soočala s številnimi izzivi in storila tudi pomembne korake na poti k boljšemu nogometnemu jutri. Še večji ponos občutim ob pogledu na predhodnih 99 let delovanja krovne slovenske nogometne organizacije, saj so različni nogometni deležniki v tem obdobju premikali meje mogočega in s požrtvovalnim delom ter brezpogojno ljubeznijo do nogometa organizacijo pripeljali do točke, na kateri je danes.

Oziranje v preteklost ima smisel le tedaj, kadar služi prihodnosti. In prav v visoki motivaciji, želji in odločnosti naših predhodnikov vidim kažipot za vse nas, ki bomo Nogometno zvezo Slovenije peljali v drugo stoletje delovanja. Z omenjenimi vrednotami, visoko strokovnostjo, predvsem pa odgovornostjo do nogometa in družbe lahko samozavestno obrnemo nov list v zgodovini slovenskega nogometa in spišemo zgodbo, ki jo želimo.

V korak s časom stopamo tudi s prenovljenim letnim poročilom NZS, v katerem povzamamo dobrobiti organizacije za vse nogometne deležnike v letu 2019 in prikazujemo globoko prepletenost nogometa z različnimi plastmi življenja v Sloveniji. Želim vam prijetno branje!

Radenko Mijatović,

Predsednik Nogometne zveze Slovenije



Letno poročilo organizacije je ogledalo njenega dela. Na Nogometni zvezi Slovenije poročanje o aktivnostih, ki jih kot krovna nogometna organizacija izvajamo za dobrobit nogometa, jemljemo izredno resno. Zato smo se z letošnjim letom odločili, da tudi letno poročilo predstavimo v obliki, ki bo dala kar največ relevantnih podatkov o vseh področjih, ki jih upravlja nogometna zveza. Teh področij ni malo. Čeprav je v očeh javnosti najbolj izpostavljena članska reprezentanca, to letno poročilo razkriva, da v našem nogometu deluje več kot 50 tisoč nogometašev, več kot dva tisoč sodnikov in trenerjev in še vrsta drugih, brez katerih napredek v nogometu ne bi bil mogoč.

Za nami je razburljivo obdobje, v katerem smo pridobili dragocene izkušnje, ki bodo neprecenljive za izzive, ki nas čakajo v prihodnosti. Ti bodo verjetno največji v obdobju samostojne Slovenije, saj smo konec leta 2019 že začeli prve aktivnosti, poveza-

ne z največjim nogometnim turnirjem, ki ga lahko organiziramo pri nas – UEFA evropskim prvenstvom do 21 let, obenem pa krovna slovenska nogometna organizacija v letu 2020 praznuje 100 let.

Poročilo, ki je pred vami, govori o odgovornem in predanem delu Nogometne zveze Slovenije, ki temelji na želji, da slovenski nogomet pripeljemo tja, kamor brez lažne skromnosti menimo, da sodi. Da z napredkom na vseh področjih v nogomet pripeljemo več otrok, ki bodo nekoč dosegali zadetke v dresu slovenskih in tujih klubov ter reprezentanc na vseh ravneh, na stadione pa več gledalcev, ki se bodo teh zadetkov srčno veselili.

Martin Koželj,

Generalni sekretar Nogometne zveze Slovenije



Ključni kazalniki delovanja v letu 2019

Finančni kazalniki

Poslovanje v letu 2019		EUR
Prihodki		14.948.782
Odhodki		14.881.277
Poslovni izid		67.505

Prihodki po skupinah	EUR
UEFA	2.671.502
TV in medijske pravice	3.595.500
Sponzorske in oglaševalske pravice	2.772.121
Dividende, trgovina	1.505.649
Drugo	1.553.286
FIFA	1.361.250
Javni viri	711.979
Vstopnine	777.495
Skupaj	14.948.782

Odhodki po skupinah	EUR
Reprezentance	5.783.532
Klubska tekmovanja	3.191.757
NZS skupni stroški za delovanje	1.729.611
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.938.499
Deležniki in infrastruktura	1.453.191
Mladinski nogomet in nogomet za vse	784.688
Skupaj	14.881.277

Odhodki za reprezentance	Delež	EUR
Moška A-reprezentanca	60,8 %	3.517.605
Mlada in mlajše reprezentance	22,7 %	1.314.377
Ženske reprezentance	11,6 %	671.661
Futsal reprezentance	4,8 %	279.889
Skupaj	100,0 %	5.783.532

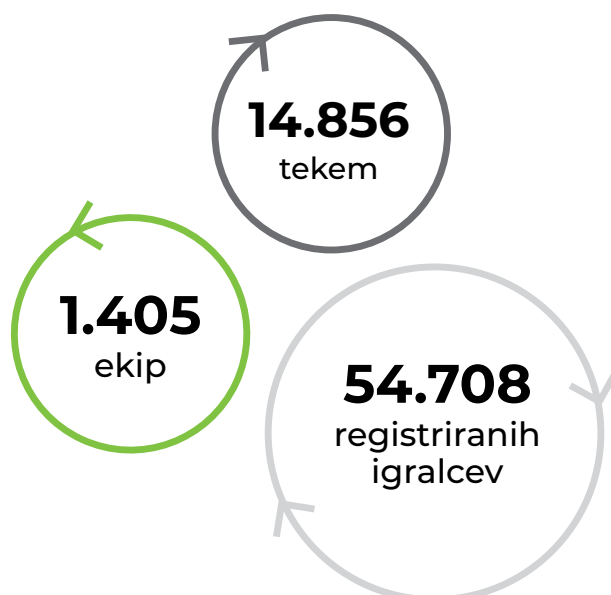
Odhodki za klubska tekmovanja	Delež	EUR
1. SNL	57,8 %	1.843.710
2. SNL	12,4 %	396.378
Mladinska tekmovanja	8,4 %	268.075
Pokal Slovenije	4,9 %	156.039
Ženska tekmovanja	4,2 %	133.927
Futsal tekmovanja	6,1 %	195.672
Mednarodna klubska tekmovanja	1,7 %	53.859
Drugo	4,5 %	144.097
Skupaj	100,0 %	3.191.757

Nefinančni kazalniki

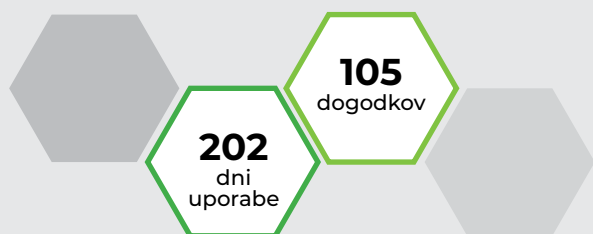
Nogometna družina



Klubska tekmovanja



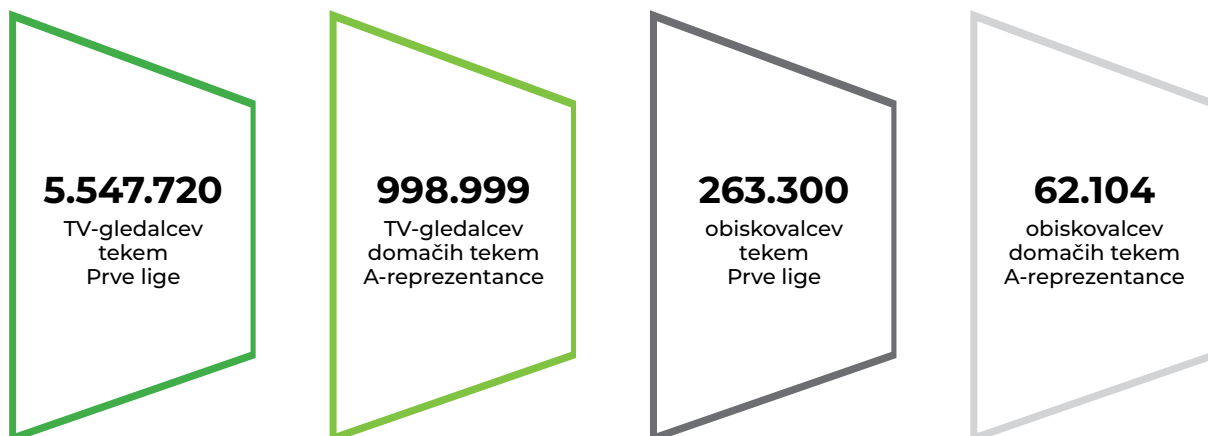
Nacionalni nogometni center Brdo



Reprezentance



Obiskovalci tekem in TV-gledalci





Pomembni dogodki v letu 2019

Januar

Seminar PRO, UEFA PRO in UEFA A

Zveza nogometnih trenerjev Slovenije je v Portorožu organizirala dvodnevni seminar za pridobitev licenc PRO, UEFA PRO in UEFA A, ki jih trenerji potrebujejo za vodenje ekip v tekmovalni sezoni 2019/2020. Seminarja, katerega glavna tema je bila hitrost v nogometni igri, se je udeležilo 440 trenerjev.

Februar

Aleksandru Čeferinu nov mandat na čelu UEFA

Kongres Evropske nogometne zveze (UEFA) je 7. 2. v Rimu soglasno podprl kandidaturo sedanjega predsednika Aleksandra Čeferina za nov štiriletni mandat.

Prvi kaskadni medicinski seminar

V Nacionalnem nogometnem centru Brdo je pod vodstvom dr. med. Matjaža Vogrina potekal prvi dvodnevni kaskadni medicinski seminar. Udeleženci so se seznanili s številnimi aktualnimi medicinskimi problematikami na nogometnem področju na temo kolapsa, urgentnih stanj, srčnega zastoja, vsebine zdravniške torbe, poškodb glave in obraza, pretresa možganov, oskrbe ran, poškodovanega športnika, poškodb hrbtenice, poškodb medenice in udov ter poškodb trebuha in prsnega koša.

Petra Mikeln postala prva slovenska trenerka z licenco UEFA PRO

Selektorica dekliške reprezentance do 19 let, **Petra Mikeln**, je pridobila najvišji trenerski naziv v nogometu – Trener UEFA PRO. Postala je prva Slovenka, ki ji je to uspelo.



April

Damir Skomina sodil finale Lige prvakov

Sodniški odbor UEFA je na finale lige prvakov med angleškima ekipama Liverpool in Tottenham delegiral slovenske sodnike na čelu s Koprčanom **Damirjem Skomino**. Pomagala sta mu Ljubljčan **Jure Praprotnik** in **Robert Vukan** iz Gornje Radgone.

Redna letna skupščina NZS

Delegati oziroma predstavniki medobčinskih nogometnih zvez, sodnikov in trenerjev so obravnavali poročilo o delu in finančno poročilo NZS za leto 2018. Sprejeli so program dela in finančni načrt za leto 2019.

UEFA GROW delavnica Napolnimo stadion

Nogometna zveza Slovenije je v sodelovanju z Evropsko nogometno zvezo (UEFA) v Ljubljani in na Brdu pri Kranju organizirala prvo regionalno delavnico držav srednje Evrope v okviru projekta UEFA GROW z delovnim naslovom Napolnimo stadion.

Dan čistega športa

Nogometna zveza Slovenije je 10. in 11. aprila izvajala aktivnosti v okviru svetovne kampanje Play True Day – Dan čistega športa. V Sloveniji je nosilka kampanje Slovenska antidoping organizacija (SLOADO), namen preventivnih aktivnosti pa je seznaniti športnike, športno in splošno javnost o boju proti dopingu.

Maj

Maribor vnovič državni prvak

Po zmagi nad NK Krško v 35. krogu Prve lige Telekom Slovenije so Mariborčani proslavili 15. naslov državnega prvaka.

UEFA CFM izobraževanje

V Nacionalnem nogometnem centru Brdo je potekal prvi del izobraževanja UEFA CFM (*Certificate in Football Management*), ki ga v letu 2019/2020 gosti tudi Slovenija. Program, ki ga UEFA izvaja v sodelovanju z IDHEAP, Univerzo v Lozani, je namenjen nogometnim delavcem, ki obravnavajo ključne teme s področja upravljanja nogometnih zvez.



Junij

Luka Elsner prvi slovenski trener v najmočnejši francoski ligi

Mladi slovenski trener Luka Elsner je postal trener francoskega nogometnega prvoligaša Amiens.

Zaključni turnir veteranov

Nacionalni nogometni center Brdo je gostil finalni turnir najboljših veteranskih ekip posameznih medobčinskih nogometnih zvez. V projekt je bilo vključenih sedem medobčinskih zvez. Na zaključnem turnirju je sodelovalo 10 ekip.

Julij

Reprezentanca U16 podprvak prvenstva CONCACAF

Slovenska reprezentanca do 16 let je v velikem finalu prvenstva Concacaf, konfederacije Severne in Srednje Amerike ter Karibov, osvojila 2. mesto na turnirju.

Nogometne počitnice na Debelem rtiču

Nogometna zveza Slovenije je skupaj s fundacijo za otroke UEFA omogočila številnim otrokom in mladostnikom, ki živijo v zahtevnih socialnih razmerah, nogometne počitnice v Mladinskem zdravilišču in letovišču RKS Debeli rtič. V letu 2019 je letovalo 150 otrok, ki so se redno udeleževali nogometnih treningov pod vodstvom strokovno usposobljenih nogometnih trenerjev.

NNC Brdo gostil slovenske izseljence

Nacionalni nogometni center Brdo je gostil turnir slovenskih izseljencev Dobrodošli doma 2019, 6. svetovno prvenstvo Slovencev po svetu. Na njem so nastopile ekipe Slovencev iz Argentine, Avstrije, Nemčije in Srbije.

September

Pomembna zmaga slovenske nogometne reprezentance

6. septembra je slovenska nogometna reprezentanca na peti tekmi kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2020 v Stožicah premagala Poljsko z 2:0 (1:0).



Izvršni odbor UEFA v Ljubljani

24. septembra je v Ljubljani potekal Izvršni odbor UEFA. UEFA je na ta dan v Ljubljani zagнала štiriletni program za otroke Nogomet v šolah. Zagon projekta, za katerega bo UEFA prek programa HatTrick v obdobju 2020–2024 namenila 11 milijonov evrov, se je začel s festivalom nogometa na Trgu republike.

Dobrodelni poslovni nogometni turnir Nogomet za boljši svet

V NNC Brdo sta revizijska družba PwC in Nogometna zveza Slovenije izpeljali drugi dobrodelni poslovni nogometni turnir Nogomet za boljši svet. Udeleženci so skupno zbrali 8.880 EUR, ki so jih podarili Pediatrični kliniki UKC Ljubljana.

Oktober

Ženska reprezentanca gostila evropske prvakinja

4. oktobra je v kvalifikacijah ženskih reprezentanc za EP 2020 ženska članska reprezentanca izvrstno kljubovala evropskim prvakinja iz Nizozemske, ki so šele v zadnjih 12 minutah prišle do zmage v murskosoboški Fazaneriji (2:4).

Prvi licenčni seminar za klube SŽNL

V Nacionalnem nogometnem centru Brdo je potekal licenčni seminar za klube SŽNL. Na seminarju je bil predstavljen Pravilnik NZS o licenciranju nogometnih klubov, ki bo od 1. 1. 2020 v veljavi tudi za nastopanje v 1. slovenski ženski nogometni ligi in ženski UEFA Ligi prvakinj.

Reprezentanca WU19 obstala v uvodnem krogu kvalifikacij

Dekliška mladinska reprezentanca je z zmago nad Estonijo (5:0) zaključila kvalifikacije za Euro 2020.

WU17 Dekliška reprezentanca se je uvrstila v elitni krog kvalifikacij

Slovenska dekliska kadetska reprezentanca je s porazom proti Norveški sklenila kvalifikacije za Euro 2020.

Futsal A-reprezentanca se je uvrstila v elitni krog kvalifikacij

Slovenska futsal reprezentanca se je 28. oktobra uvrstila v elitni del kvalifikacij za svetovno prvenstvo 2020. V Skopju je premagala Kosovo s 7:1. Slovenija je v kvalifikacijski skupini 2 zasedla 1. mesto.



November

Hvala, generacije!

Nogometna zveza Slovenije je v Ljubljani pripravila slavnostni dogodek Hvala, generacije!, na katerem je obeležila obletnice uvrstitev slovenske vrste na velika tekmovanja: 20-letnico preboja na evropsko prvenstvo v Belgiji in na Nizozemskem 2000 in 10-letnico uvrstitve na svetovno prvenstvo v Južnoafriški republiki 2010.

100. tekma kapetana slovenske nogometne reprezentance

Kapetan **Bojan Jokić** je na tekmi v Stožicah, kjer je slovenska nogometna reprezentanca odigrala predzadnjo tekmo kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2020 z Latvijo, odigral svoj stoti nastop za izbrano vrsto.

Mladinska reprezentanca napredovala v elitni krog kvalifikacij

Mladinska reprezentanca Slovenije je na zadnji tekmi kvalifikacij za evropsko prvenstvo premagala Estonijo s 7:0 in se prebila v elitni krog kvalifikacij.

December

NZS stopila na področje e-športa

Nogometna zveza Slovenije in podjetje Big Bang sta skupaj vstopila na področje e-športa s projektom Postani eReprezentant, v sklopu katerega poteka prvi izbor slovenske eReprezentance, ki bo Slovenijo predstavljala v kvalifikacijah na e-evropskem prvenstvu (UEFA eEuro 2020) pod okriljem UEFA.





Temeljni podatki

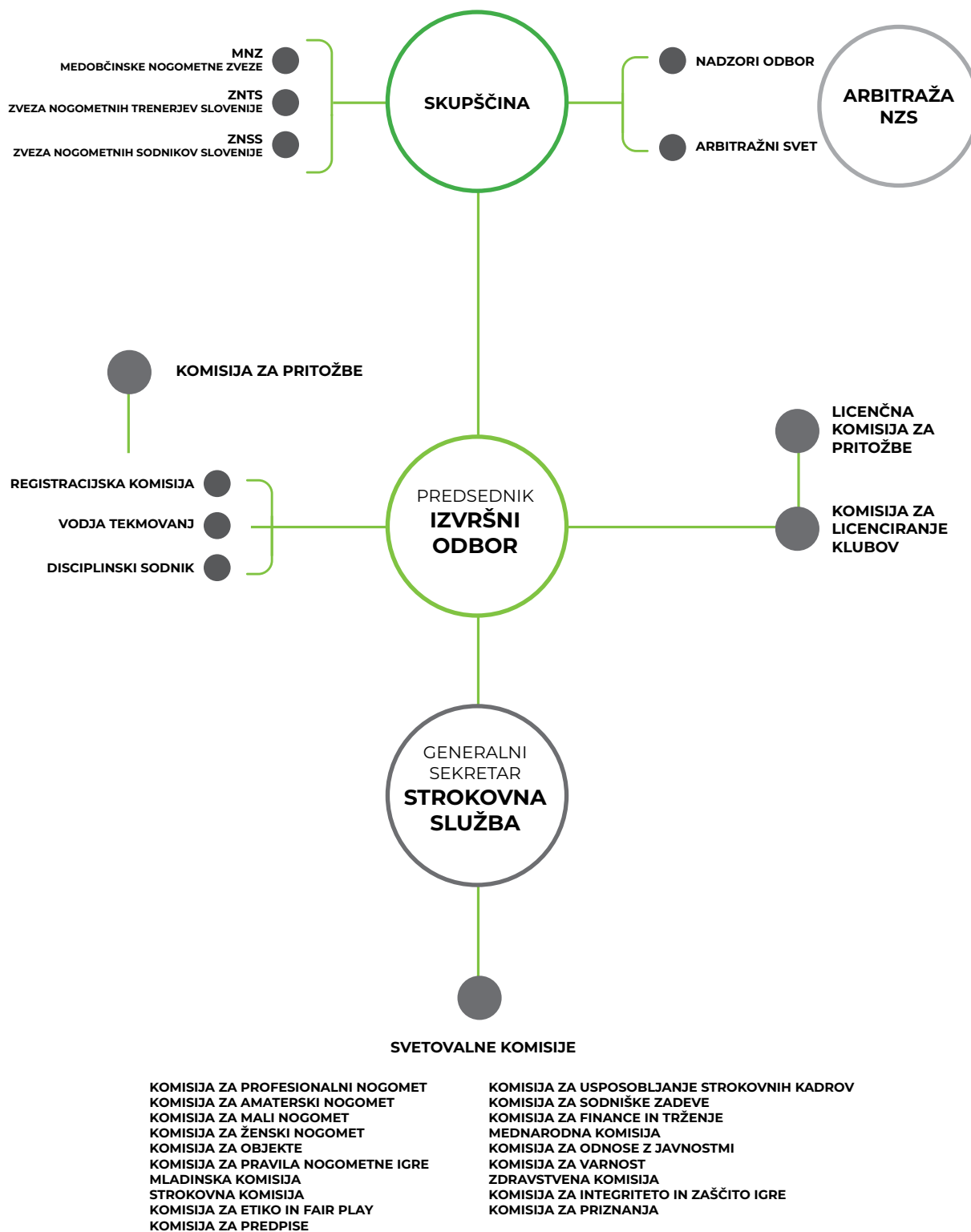
Nogometna zveza Slovenije (v nadaljevanju: NZS) je pravna oseba zasebnega prava, ki je v skladu z določbami zakona o društvih kot zveza društev vpisana v register društev.

Popolno ime:	Nogometna zveza Slovenije
Skrajšano ime:	NZS
Sedež in naslov:	Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj
Matična številka:	5008239000
Davčna številka:	32562888
Identifikacijska št. za DDV:	SI32562888
Zakoniti zastopnik:	Radenko Mijatović
Pravnoorganizacijska oblika:	Zveza društev
Sektorska pripadnost (SKIS):	15000 (Neprofitni izv. storitev gospodinjstvom)
Glavna dejavnost:	93.190 (Druge športne dejavnosti)
Ustanovitev krovne nogometne organizacije na Slovenskem:	24.04.1920
Št. odločbe o vpisu v register:	RSNZ 16/3-S-024-37-65
Datum vpisa pri reg. organu:	13.03.1978
Registrski organ:	Upravna enota Ljubljana



Organiziranost in vodstvo

Organizacijska struktura NZS



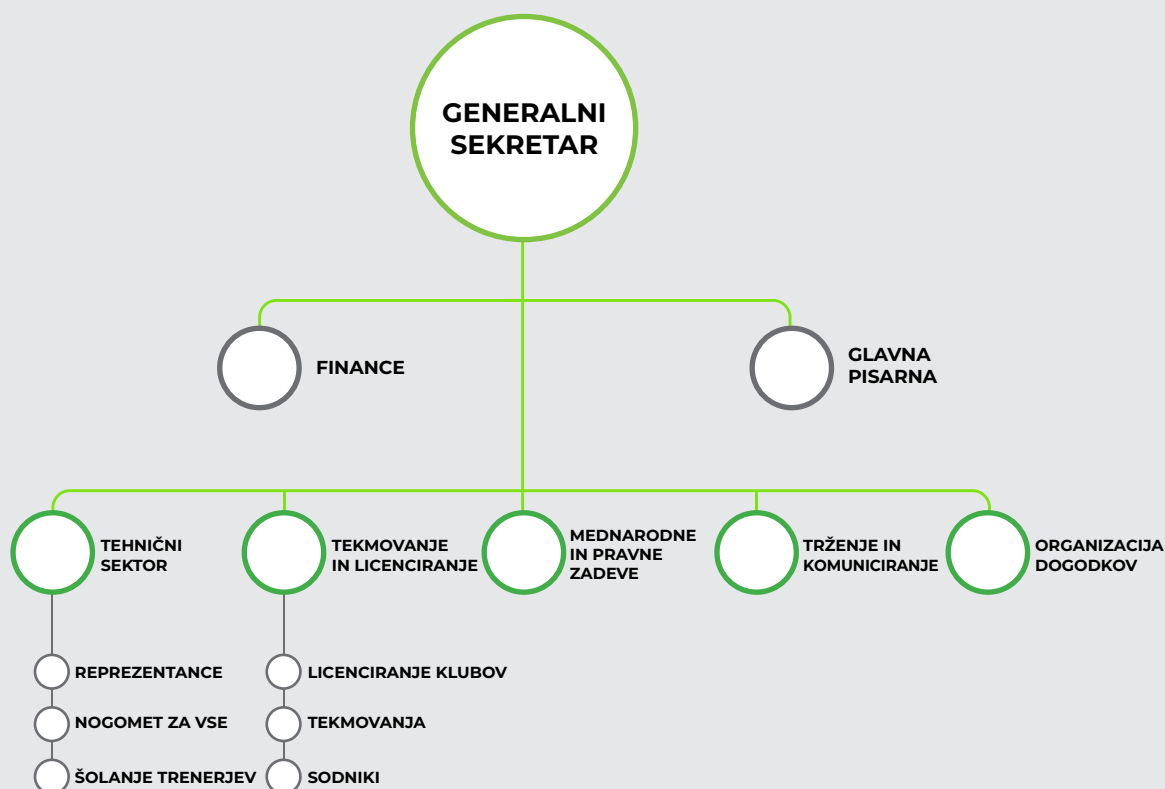
Vodstvo NZS

Predsednik: **Radenko Mijatović**

Podpredsedniki: **Stanko Glažar, Danilo Kacijan, Franci Zavrl, Milan Jarc**

Častni predsednik: **Rudi Zavrl**

Organigram strokovne službe NZS



Generalni sekretar: **Martin Koželj**

- Vodja tehničnega sektorja: Matjaž Jaklič
- Vodja tekmovalno-licenčnega sektorja: Renata Podviz Čeferin
- Vodja sektorja za mednarodne in pravne zadeve: Eva Červinski
- Vodja sektorja za trženje in komuniciranje: Urška Končar
- Vodja sektorja za organizacijo dogodkov: Tamara Jokić Rozman
- Vodja finančno-računovodske službe: Ermin Topuz
- Vodja glavne pisarne: Mladen Čičmir

NZS je imela na zadnji dan poslovnega leta 2019 v administraciji 40 zaposlenih, od tega 36 redno in 4 pogodbeno zaposlene. Od tega je bilo 25 moških in 15 žensk. Poleg zaposlenih v administraciji je imela NZS redno zaposlenih še 12 trenerjev (10 moških in 2 ženski) v projektu nacionalnih panožnih športnih šol, pogodbeno pa 3 inštruktorje ter 13 selektorjev, trenerjev in drugih članov strokovnih vodstev reprezentanc.



Z nogometom izboljšujemo življenje

Poslanstvo

Ustvarjamo odprto in stabilno okolje za uresničevanje nogometnih ambicij na vseh ravneh.

NZS predstavlja slovenski nogomet v Sloveniji ter po svetu. Skrbi za njegov razvoj in širjenje ter zagotavlja pogoje za vrhunski nogomet. Določa sistem državnih tekmovanj, predpisuje pogoje za nastopanje v njih ter jih organizira in vodi. NZS skrbi za usposabljanje trenerjev, sodnikov in drugih strokovnih delavcev. NZS spodbuja nogomet mladih in zagotavlja njihovo uveljavljanje doma in po svetu. Vpeta je v mednarodni prostor in sodeluje s FIFA, UEFA in nogometnimi organizacijami drugih držav ter spoštuje mednarodne etične kodekse in zagotavlja, da jih spoštujejo tudi njeni člani. Spodbuja nogometno igro v duhu fair playja in preprečuje vse oblike nedovoljene diskriminacije.

Vizija

Generator strasti za nogomet v slovenskem okolju.

Jedro vizije NZS je utrditi vlogo nogometa kot najpomembnejšega športa v Sloveniji. Podlaga tej viziji je zagotavljanje, da ima prav vsak, ki si želi igrati nogomet, za realizacijo te želje na voljo ustrezne pogoje. To pa pomeni profesionalno upravljanje z vrhunskim nogometom, ki edini lahko zagotavlja finančne vire za delovanje številnih akterjev nogometne družine, pomoč tem akterjem pri njihovem delu in razvoj nogometne infrastrukture.

Vrednote

Vrednote NZS temeljijo na odgovornosti, odprtosti, spoštovanju, zmagovalni miselnosti in strasti.

Del vsakega športa je želja po zmagi. Vendar je v nogometu ta želja zaradi množičnosti podprta s strastjo, ki presega zmagovalni duh športnih ekip. Prav zato, ker je nogomet prisoten skoraj v vsakem domu tako v Sloveniji kot po svetu, je ena od naših vrednot odprtost. Gre za najbolj demokratičen in hkrati množičen šport na svetu in tega položaja ne bi dosegel brez svoje odprtosti. Zavedamo pa se, da položaja, kot ga ima, ne bi dosegel tudi brez odgovornosti. Odgovornosti do igralcev, odgovornosti igralcev do svojega zdravlja, odgovornosti vseh nas do zdravega razvoja družbe. V športu ne gre brez spoštovanja, česar se v NZS še posebej zavedamo. Spoštujemo nasprotna mnenja, drugačne ideje in različna prepričanja in tako krepimo lastno dostojanstvo. Spoštovanje enotnih pravil nam omogoča enakopravno obravnavo interesov posameznikov in skupin.



Strateške usmeritve in cilji Nogometne zveze Slovenije

Ključne strateške usmeritve

Ključne strateške usmeritve delovanja NZS so bile v letu 2019 usmerjene v povečevanje družbenega pomena nogometa in dviga nogometne kulture v družbi, povečanje prihodkov v nogometu in zagotovitev finančne stabilnosti zveze in klubov, pravilen razvoj »dvojne nogometne piramide«, povečanje kakovosti in množičnosti ukvarjanja z nogometom z večjim številom novih igralcev, ki bi v športu vztrajali dlje, in v zagotavljanje primerne nogometne infrastrukture.

Z jasnimi strategijami in izvedbo strateških projektov želimo povečati družbeni pomen nogometa, dvigniti nogometno kulturo in zagotoviti pravno in finančno stabilnost slovenskih nogometnih organizacij na vseh ravneh.

Strateške usmeritve

Aktivnosti za njihovo doseganje

Uveljavitev širšega pomena nogometa v družbi

Spodbujanje družbeno odgovornih projektov
Sodelovanje z državnimi institucijami in lokalnimi skupnostmi pri razvojnih vprašanjih, povezanih s športom
Sodelovanje pri spremembah zakonodaje s področja športa
Proaktivno sodelovanje v mednarodnem prostoru
Aktivno sodelovanje z mediji

Povečanje prihodkov v nogometu

Sistematično razvijanje blagovne znamke A-representance
Uveljavljanje novega športno-poslovnega modela za 1. SNL
Zagotavljanje dodatnih virov financiranja iz športnih stav, uradne trgovine NZS in NNC Brdo
Usmerjanje sistema za sofinanciranje nogometa na državni ravni

Celovit razvoj »dvojne nogometne piramide«

Sistematična podpora množičnosti ukvarjanja z nogometom, vključevanje otrok v nogomet, razvoj rekreativnih veteranskih tekmovanj
Dvig ravni vrhunskih nogometašic in nogometašev z urejenostjo njihovega statusa, primernim prehodom med različnimi starostnimi in kakovostnimi skupinami, z ustreznim sistemom in organizacijo klubskih tekmovanj in primerno podporo reprezentanci

Razvoj infrastrukture

Razvoj NNC Brdo – »srce« našega delovanja
Spodbujanje in povezovanje različnih deležnikov za intenziven razvoj in sistematično vzdrževanje kakovostne nogometne infrastrukture
Uvajanje celovitega, dostopnega in sodobnega nogometnega informacijskega sistema

Strateški cilji za leto 2019 in njihovo uresničevanje

Zastavljeni cilji	Uresničevanje
A-REPREZENTANCA	
Rezultatsko uspešno nastopanje v kvalifikacijah za nastop na EP 2020	stran 74, 76
Utrditev partnerskega odnosa s sponzorji	strani 53, 54
Dvig obiska na vseh domačih tekmah A-reprezentance	strani 55, 56
MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE	
Zagotavljanje mladi (U21) reprezentanci ustrezno pripravo na nastop na EP U21 2021	stran 77
Uvrstitev kadetske (U17) ali mladinske (U19) reprezentance na EP 2019	stran 78
Uvrstitev kadetske (U17) in mladinske (U19) reprezentance v 2. krog kvalifikacij za EP 2020	stran 78, 79
PRVA LIGA	
Povečanje prihodkov iz naslova centraliziranega trženja	stran 42
Zagotavljanje konstantne rasti obiska na stadionih in TV-gledanosti	strani 55, 84
Povečanje števila igralnih minut doma vzgojenih igralcev	stran 40
ČLANSKA KLUBSKA TEKMOVANJA (POKAL SLOVENIJE, 2. SNL, 3. SNL)	
Redno prehajanje zmagovalcev lig v višje lige	strani 36, 37
Stabilen tekmovalni sistem	strani 36, 37
MLADINSKI NOGOMET IN MLADINSKA KLUBSKA TEKMOVANJA	
Spodbujanje vključevanja mladih igralcev za igranje na najvišji ravni	strani 33, 34, 39, 40, 41
NOGOMET ZA VSE	
60.000 aktivnih nogometašev (registriranih in evidentiranih) v letu 2019	stran 23, 34, 66
Večanje števila registriranih igralcev nad 18. letom starosti	stran 34
Večanje števila mladih igralcev, ki se vključujejo v klubski nogomet	stran 34, 35
ŽENSKI NOGOMET	
Povečanje števila registriranih igralk in aktivnih klubov v ligah NZS	strani 34, 36
Uvrstitev ženske A-reprezentance med prve tri ekipe v skupini v kvalifikacijah za EP 2021	stran 80
Uvrstitev mladinske ali kadetske dekliske reprezentance v 2. krog kvalifikacij za EP 2020	stran 80
FUTSAL	
Uspešna organizacija kvalifikacijskega turnirja UEFA U19 in uvrstitev na EP	stran 81
Uvrstitev futsal A-reprezentance v 2. krog kvalifikacij za uvrstitev na SP 2020	stran 81
TRENERSEKE ZADEVE	
Zagotovitev višje ravni usposobljenosti trenerjev in novih vidikov specializiranosti trenerjev	strani 45, 46, 47
Izvajanje strokovnih usposabljanj v okviru sprejetega Zakona o športu	strani 45, 46
SODNIŠKE ZADEVE	
Dvig sojenj mednarodnih tekem višje ravni	stran 49
Povečevanje ugleda sodnikov in sodniških organizacij pri notranjih in zunanjih deležnikih	strani 48, 49
MEDOBČINSKE NOGOMETNE ZVEZE	
Izboljšanje infrastrukturnih možnosti za množično ukvarjanje z nogometom	strani 69, 70, 72
Naraščajoča profesionalizacija dela MNZ	stran 44
MEDNARODNA DEJAVNOST	
Povečanje števila mednarodnih sodelovanj s FIFA, UEFA, nacionalnimi zvezami in institucijami	strani 50, 51, 52, 65
INFRASTRUKTURA	
Večje število novih in posodobljenih igrišč	stran 69
Aktivnejša vloga NZS, FŠO, MIZS oziroma lastnikov infrastrukture pri financiranju projektov	stran 70
NACIONALNI NOGOMETNI CENTER BRDO	
Večanje števila aktivnosti NZS, izvedenih v lastnih kapacitetah	strani 12, 68
Trženje kapacitet NNC Brdo	stran 68
UPRAVLJANJE Z NALOŽBAMI IN FINANCIRANJE NZS	
Povečanje sredstev iz komercialnih virov (Športna loterija, Trgovina NZS-Nike, NNC Brdo)	strani 63, 66, 68
Povečanje sredstev iz javnih virov (razpisi FŠO, MIZŠ, Evropske komisije)	strani 62, 63, 65



Koristi, ki jih ustvarjamo za naše deležnike

Mreža deležnikov

NZS s svojimi deležniki vzpostavlja in ohranja transparentne odnose ter jih vključuje v svoje delovanje. Spremljamo in analiziramo pričakovanja, ki jih imajo naši deležniki, in svoje poslanstvo usmerjamo v koristi, ki jih zanje ustvarjamo.



Nogometna družina

NZS povezuje **prek 60.000 včlanjenih posameznikov**, ki delujejo kot igralci, sodelavci v klubih, reprezentancah, medobčinskih zvezah ter v trenerski in sodniški zvezi.

Temeljna naloga NZS je organiziranje sistema delovanja in **ustvarjanje pogojev za delovanje nogometne družine**. Naloge ni mogoče izvajati brez urejenega odnosa z okoljem, zato je NZS prvi ambasador športa in nosilec interesa nogometa v dialogu z državnimi in drugimi javnimi institucijami.

Na področju tekmovanj NZS skrbi za **varnost, regularnost in kakovost tekmovanj** na vseh ravneh, zagotavlja čim večjo udeležbo igralcev in števila ekip ter zagotavlja, da so tekmovanja nadgradnja vadbenega procesa.

Skrbi za **integriteto nogometa** in preprečuje vse aktivnosti, ki bi lahko vodile k zlorabi nogometne igre. Tu ne gre le za preprečevanje prirejanja nogometnih rezultatov, temveč tudi za spodbujanje **spoštovanja načel fair playja** in pravic posameznikov do varnega in prijetnega športnega okolja.

NZS je nosilka promocijskih aktivnosti. Skrbi za promocijo ter spodbuja pripadnost nogometu in njegovim vrednotam. Če so prvi ambasadorji nogometa nogometaši, je NZS tista, ki skrbi za številne podporne komunikacijske aktivnosti, ki ohranjajo visok **ugled nogometa** v naši družbi.

NZS skrbi za **strokovnost** in usmeritve na vseh področjih nogometnega udejstvovanja. Oblikuje strateške programe, strokovno in finančno podpira njihovo izvedbo in nadzoruje implementacijo smernic, in sicer tako na področju nogometne stroke kot na ravni organizacije svojih članov.

Nezanemarljiv pa je tudi vložek NZS v **razvoj nogometne infrastrukture**.

Z namenom, da vsem članom omogoča ustrezen razvoj in delovanje, NZS v veliki meri financira dejavnosti svojih deležnikov.

Ključne koristi:

- ustvarjanje pogojev za delovanje,
- možnost združevanja na temelju skupnih interesov,
- sooblikovanje nogometne politike,
- komunikacijska izpostavljenost,
- razvoj infrastrukture.

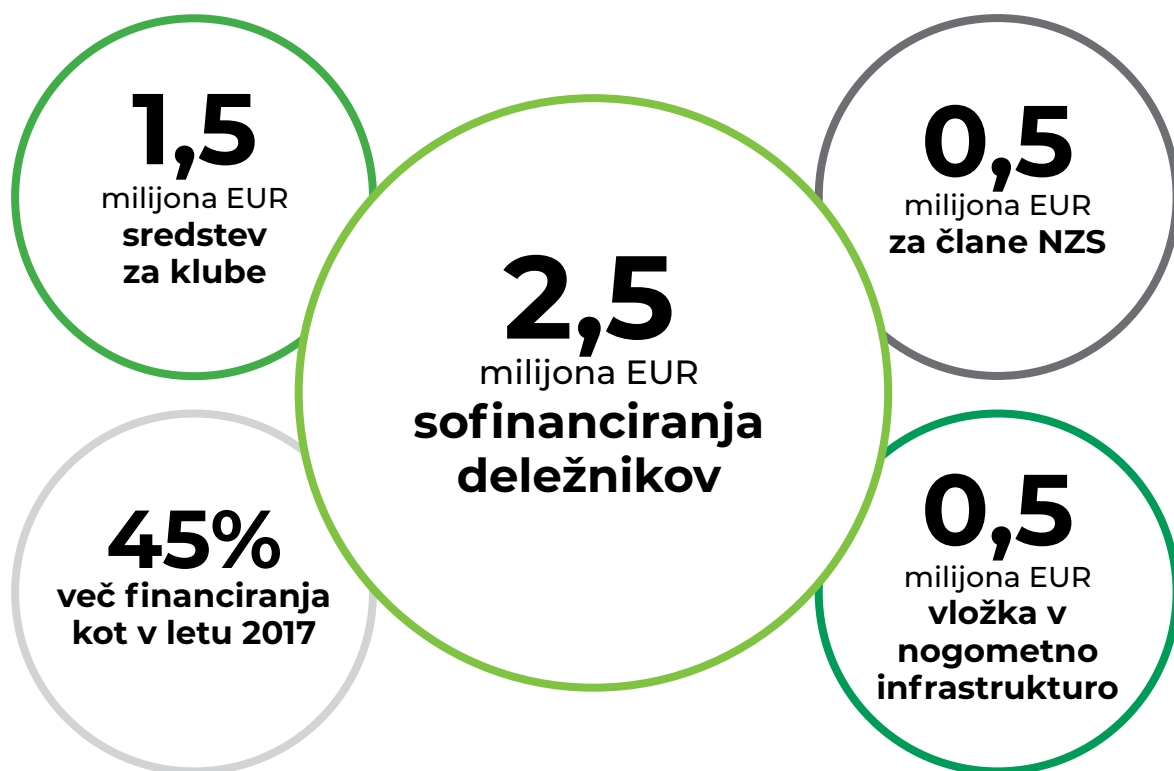
54.708
registriranih
igralcev

5.712
klubskega
osebja

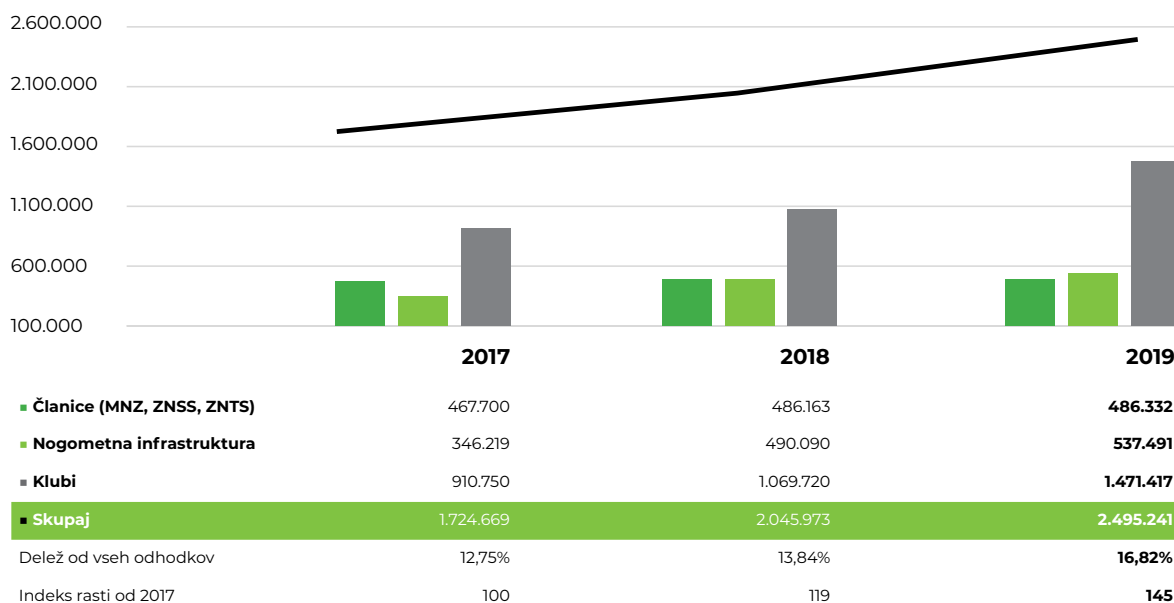
1.336
uradnih
oseb

242
članov organov
in komisij

V letu 2019 je za delovanje članov, medobčinskih nogometnih zvez, sodniške in trenerske organizacije in klubov ter za razvoj nogometne infrastrukture, znotraj katere potekajo nogometne dejavnosti na vseh ravneh, namenila **2,5 milijona EUR**, od tega 1,5 milijona EUR sredstev za klube, 0,5 milijona EUR za delovanje članov NZS (MNZ, ZNSS in ZNTS) in 0,5 milijona EUR za razvoj nogometne infrastrukture na vseh ravneh.



Sofinanciranje deležnikov (v EUR)



Igralci

Ključne koristi:

- ustvarjanje okolja za njihov osebni in karierni razvoj,
- ustvarjanje pogojev za vključevanje v nogomet.



Igralci so sicer vezani na klube in reprezentance, NZS kot krovna organizacija pa jim ustvarja temeljni okvir delovanja. Predvsem skrbi za urejena razmerja med različnimi ravni organizacij, katerih člani so igralci, za primerne pogoje prehodov znotraj Slovenije in ne nazadnje tudi za prehode v tujino. Prek dialoga s protidopinško organizacijo in sindikatom preprečuje, da bi mladi športniki na svoje udejstvovanje gledali preveč kratkoročno. NZS se zaveda, da so nogometaši skupaj z navijači temelj ugleda in prihodnosti nogometa, zato so igralci v jedru njene pozornosti. Ključne usmeritve temeljijo na primerni (specifični in specializirani) podpori posameznikovega nogometnega in osebnostnega razvoja. Ravno zato NZS ni usmerjena le k podpori dograjevanja nogometnih znanj, ampak tudi k širšim vidikom izobrazbe nogometašev ter njihovemu zdravstvenemu varstvu in preventivi.

Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade

Otroške nogometne šole, nogometne počitnice, zimske lige in zimski festivali skupaj z letnimi festivali, **bronasta značka nogometaša**, ki so jih letos izdali okoli 1.700, so aktivnosti, ki zagotavljajo popularnost nogometa in vpis otrok v nogometne klube in vztrajanje v programih, ki so dinamični, igrivi in za otroke privlačni. To zagotavlja športno okolje, v katerem vztraja dobrih **29.000 registriranih igralcev in igralk, mlajših od 18 let**. V to število niso všteti otroci, ki delujejo v šolskem programu, zato lahko dodamo še dodatnih 6 tisoč posameznikov v otroških nogometnih šolah in okrog 4 tisoč osnovnošolcev in dijakov v **šolskih športnih tekmovanjih**. Šolski program v Sloveniji je množičen in povezan s klubi, ki smo jim razdelili 1.700 žog za delo v izvenšolskih aktivnostih. Dodamo lahko tudi 1.200 otrok, ki se spoznavajo z gibanjem in nogometno žogo v posebnem **programu nogometnih vrtcev** s preprostimi igralno-gibalnimi uricami.





Evidentiranje nadarjenih igralcev

Povezavo med selektivnim nogometom in množičnostjo smo tudi v letu 2019 iskali prek regijskih nogometnih centrov, v katerih so nekateri izpopolnili svoje znanje, drugi pa nadaljevali pot v selektivni izbor za prve reprezentance. Program centrov je program, ki najbolje predstavlja povezavo med množičnostjo in kakovostjo, saj prek množice otrok v letnem programu na koncu izlušči prvi široki izbor talentov za nadaljnje usmerjeno delo v vrhunskem nogometu. NZS je tudi v letu 2019 nadaljevala projekt evidentiranja najbolj nadarjenih igralcev za prvo mladinsko reprezentanco U15. Glavni cilj je zagotoviti nadarjenim igralcem v starosti od 11 do 14 let dodatno strokovno vodeno aktivnost. V letu 2019 je bilo v okviru tega projekta izvedenih **506 nogometnih aktivnosti na 177 lokacijah, ki se jih je udeležilo 1.937 igralcev**, rojenih leta 2006, 2007 in 2008. V projektu je poleg 9 inštruktorjev NZS sodelovalo tudi 39 trenerjev MNZ ter klubski trenerji.

Po dvoletnem delu z igralci v projektu **Regijski centri MNZ** se evidentira nadarjene igralce, s katerimi se nadaljuje izvajanje trenažnega procesa, in sicer v projektu **Centri NZS U14**, ki predstavlja nadaljevanje programa Regijski centri MNZ. V spomladanskem delu sezone je bilo v projektu Centri NZS U14 z igralci letnika 2005 izvedenih 29 nogometnih aktivnosti in odigrani dve prijateljski tekmi proti vrstnikom iz Makedonije. Junija je bil z oblikovanjem širšega seznama kandidatov za reprezentanco U15 proces evidentiranja igralcev tega letnika v projektu Centri NZS U14 zaključen in se je nadaljeval septembra, ko so se začeli proces evidentiranja kandidatov za reprezentanco U15 za igralce letnika 2006. Z njimi je bilo do konca leta 2019 izvedenih 16 aktivnosti.

Nogometni oddelki

V sodelovanju z Gimnazijo Šiška in ŠCPET je NZS v letu 2019 uspešno izvajala aktivnosti v okviru nogometnih oddelkov, ki v Sloveniji že 19. leto predstavljajo edinstven model povezovanja vzgojno-izobraževalnega sistema in športa.

V letu 2019 je bilo v nogometne oddelke vpisanih 92 dijakov. Interes za vpis v nogometne oddelke pa narašča tudi med dekleti – v ženski nogometni oddelek se je v letu 2019 uspešno vpisala že šesta generacija deklet. Skupaj je v trenažni proces v štirih letnikih vpisanih 34 nogometašic, od tega jih je 24 stalnih reprezentantk.



**Za dijake športnike sta
uspešnost v šoli in športu
samo vmesna cilja za doseganje
končnega cilja, tj. uspešnost
in zadovoljstvo v življenju.**

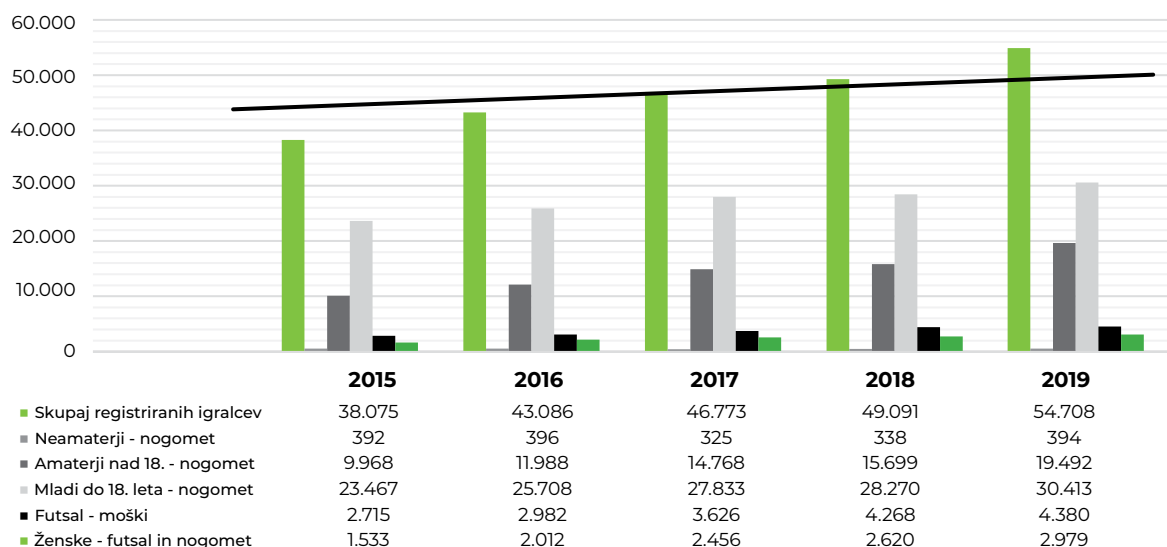
(prof. dr. Matej Tušak)

Nogometni oddelki NZS so namenjeni učencem, ki so zaključili osnovnošolsko šolanje in so v rednem trenažnem procesu nogometa v klubih in društvih in tekmujejo pod okriljem NZS v uradnih tekmovanjih, ter tistim, ki želijo zaključiti srednješolsko šolanje z maturo in hkrati graditi svojo športno kariero – enakovredno in usklajeno (urejeno z individualno pogodbo). Nogometni oddelki zagotavljajo celovito podporo nogometašem tako na področju fizične in psihične priprave kot na področju socialnega prilagajanja. Dijakom omogočajo bivanje v dijaškem domu, redne nogometne treninge, ki jih izvajajo na NZS zaposleni nogometni trenerji, v kombinaciji s treningi, ki jih izvajajo njihovi matični klubi, ter športno vzgojo, ki je podpora treningu in ga nadgrajuje. Za dijake nogometnih oddelkov so organizirane ure učne pomoči, omogočeno pa jim je tudi ustrezno usklajevanje šolskih in športnih obveznosti. Pri izobraževanju in vzgoji sodelujejo razrednik, pedagoški in športni koordinator, trener, klub in vzgojitelji. Zagotovljena je tudi dnevna fizioterapevtska oskrba, sodelovanje športnega psihologa in specifična obravnava ob poškodbah.

Registracije in status igralcev

NZS je v letu 2019 zabeležila **skoraj 55 tisoč registriranih igralcev**, od tega **dobrih 30 tisoč mladih**.

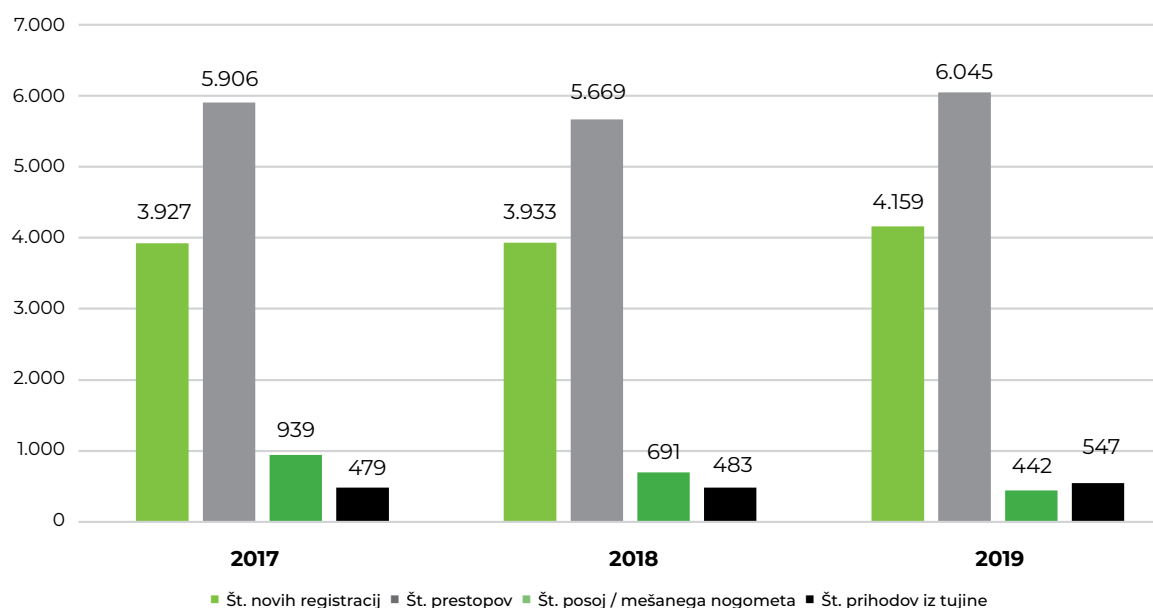
Število registriranih igralcev v obdobju 2015 – 2019



Registracija igralca je pogoj za njegovo nastopanje v uradnih tekmovanjih pod okriljem NZS. Registracijske komisije na ravni MNZ in NZS so v letu 2019 obravnavale **10.778 registracijskih vlog**.

4.159 igralcev je bilo v klube registriranih na novo, 6.045 jih je prestopilo iz starega v novi klub, 442 igralcev je bilo posojenih iz matičnega v drugi klub, vključujoč igralke, ki so bile registrirane na podlagi instituta mešanega nogometa. V primerjavi s preteklima letoma beležimo rahel porast novoregistriranih igralcev in prestopov, medtem ko število igralcev, ki prehajajo na posoj v drug klub, upada. V slovenske klube se je v letu 2019 registriralo 549 igralcev iz tujine, medtem ko je NZS izdala 510 mednarodnih certifikatov ob odhodi igralcev v tuje klube.

Število vlog po vrstah registracij v obdobju 2017 – 2019



Na sistem registracije in prestopa igralcev je v zadnjem obdobju pomembno vplivala sprememba zakonodaje s področja športa. Novi 34. člen Zakona o športu ščiti pravico prostega prestopanja športnikov, ki niso pogodbeno vezani, med športnimi organizacijami. NZS je v letu 2019 uskladila svoje predpise, ki urejajo registracijo in status igralcev z zakonskimi določbami in akti Strokovnega sveta za RS za šport, ki bolj podrobno urejajo prosto prehajanje športnikov med športnimi organizacijami ter pravico do nadomestila ob prestopih športnikov.

NZS je v letu 2019 na podlagi odločitve FIFA pridobila pristojnost obravnave vlog za mednarodne prestopa mladoletnikov in registracije mladoletnih tujcev za amaterske klube (tj. klube, ki nimajo sklenjenih profesionalnih pogodb z igralci oziroma ne nastopajo v najvišjih rangih tekmovanja). Mednarodni prestopi mladoletnikov so po pravilih FIFA praviloma prepovedani in so mogoči le v posebnih vnaprej določenih izjemah, zato so vsi takšni prestopi in registracije do zdaj potrebovali odobritev pristojne podkomisije FIFA, ki po novem še vedno ostaja pristojna za odobritev registracije za profesionalni klub. Pridobitev te izjeme je pomembna tako za administracijo NZS, ki na letni ravni obravnava okrog 130 takšnih vlog, kar je več kot 3 % vseh vlog pred podkomisijo FIFA, kot za igralce in amaterske klube, za katere je postopek po novem enostavnejši in hitrejši.

Klubi

Klubi so osnovna celica delovanja igralcev, tekme pa so temeljni izziv in tisto, kar najbolj privlači navijače, medije in sponzorje. NZS zagotavlja delovanje klubskega mehanizma; prek podpore pri razvoju podmladka, licenciranja klubov, vključevanja v tekmovanja in vodenja tekmovanj. Vse v podporo množičnosti in prepoznavnosti tega športa.

Klubska tekmovanja v letu 2019 v številkah

Število registriranih igralcev	54.708
Število aktivnih klubov	274
Število ekip	1.405
Število tekem	14.856
Število uradnih oseb klubov na tekmah	3.488
Število aktivnih delegatov	294
Število aktivnih sodnikov	875

Tekmovanja NZS

V letu 2019 je bilo v okviru klubskih tekmovanj NZS odigranih **14.856 tekem, od tega 2.521 tekem na najvišji državni ravni**. Za njihovo organizacijo in izvedbo so z vrsto aktivnosti skrbeli tekmovalni organi, ki so nadzorovali regularnost in kredibilnost vseh tekmovanj v organizaciji NZS.

Tekmovalni organi NZS so v članski kategoriji v letu 2019 neposredno vodili 1. slovensko nogometno ligo (10 ekip), 2. slovensko nogometno ligo (16 ekip) in Pokal Slovenije. Vodenje tekmovanj v 3. SNL je bilo poverjeno MNZ. **Od tekmovalnega leta 2019/2020 se je tekmovanje v 3. SNL organiziralo v dveh regionalnih ligah, in sicer 3. SNL zahod (14 ekip) in 3. SNL vzhod (12 ekip).**

V mladinskih kategorijah so bila pod vodstvom tekmovalnih organov NZS organizirana tekmovanja v 1. slovenski mladinski ligi, 1. slovenski kadetski ligi, mladinskem pokalu, ligi U15 vzhod, ligi U15 zahod in kvalifikacijska tekmovanja za popolnitev lige U15 vzhod in zahod. Tekmovanja v 2. slovenski mladinski in kadetski ligi, 2. SML/SKL vzhod in 2. SML/SKL zahod so bila poverjena MNZ.

V organizaciji NZS so tudi v letu 2019 potekala vsa ženska tekmovanja, in sicer slovenska ženska nogometna liga in ženski pokal, liga deklet U17 ter tekmovanja starejših (U15) in mlajših deklic (U13). V sezoni 2019/2020 v SŽNL, ženskem pokalu Slovenije ter ligi deklet U17 nastopa osem ekip. Tekmovanje deklet U15 v sezoni 2019/2020 po novem poteka kot enotna liga, v kateri v letošnji sezoni tekmuje devet ekip. V tekmovanju deklic U13, ki poteka deljeno na vzhod in zahod, nastopa skupaj 13 ekip. V primerjavi s sezono 2018/2019, ko je v tekmovanjih NZS v ženskih kategorijah nastopalo 14 klubov, je v sezoni 2019/2020 aktivnih **17 ženskih nogometnih klubov**. V letu 2019 sta bila ustanovljena **dva nova ženska nogometna kluba**.

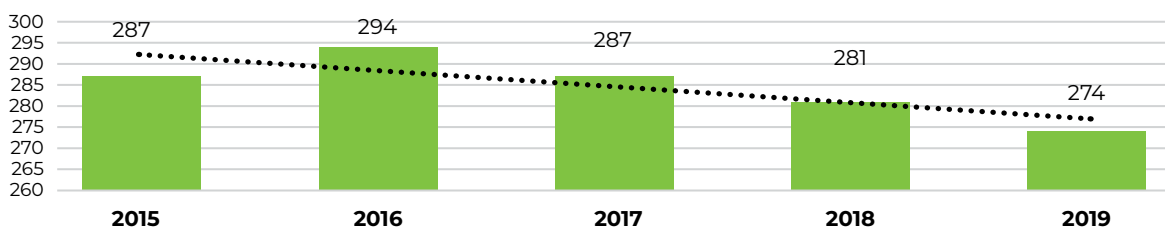
V letu 2019 je bilo v vseh kategorijah **futsala** odigranih rekordnih **819 tekem**, kar je 69 tekem več kot v letu 2018. Eden izmed razlogov za večje število tekem je spremenjen tekmovalni sistem v mlajših kategorijah. V letu 2019 so potekala naslednja futsal tekmovanja: 1. slovenska futsal liga (1.SFL), 2. slovenska futsal liga (2. SFL), Ženska futsal liga, U19 slovenska futsal liga, U17 slovenska futsal liga, U15 slovenska futsal liga, U13 slovenska futsal liga, Futsal pokal in Futsal Super pokal.



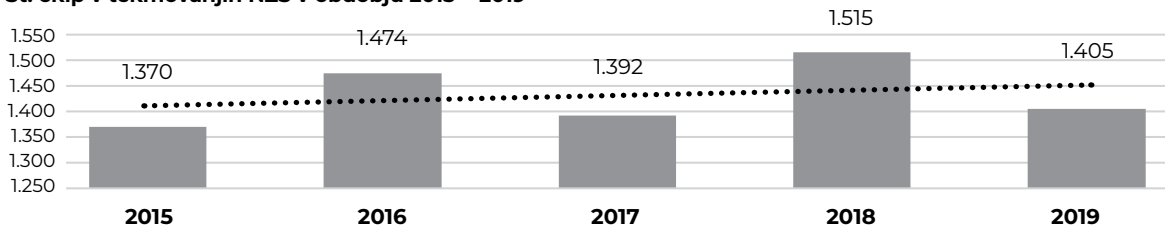
Z namenom poenotenja organizacijskih kriterijev na vseh ravneh in v vseh starostnih kategorijah je strokovna služba NZS februarja organizirala tradicionalni **seminar za delegate** na tekmah v organizaciji NZS.

V letu 2019 je bilo aktivnih 274 klubov. V primerjavi s preteklimi leti število klubov upada, prav tako je v primerjavi z letom 2018 manjše število ekip, ki so bile aktivne v tekmovanju. Zmanjšanje števila ekip je pričakovana posledica reorganizacije tretjih lig. Kljub zmanjšanju števila aktivnih ekip v primerjavi s preteklim letom je število ekip v zadnjih petih letih konstantno oziroma rahlo narašča. Predvsem raste število ekip v najmlajših kategorijah, raste pa tudi skupno število tekem, ki so organizirane v ligah pod okriljem NZS.

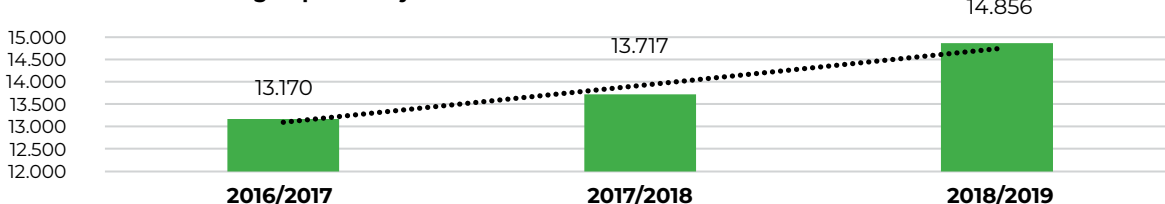
Številno aktivnih klubov v obdobju 2015 – 2019



Št. ekip v tekmovanjih NZS v obdobju 2015 – 2019



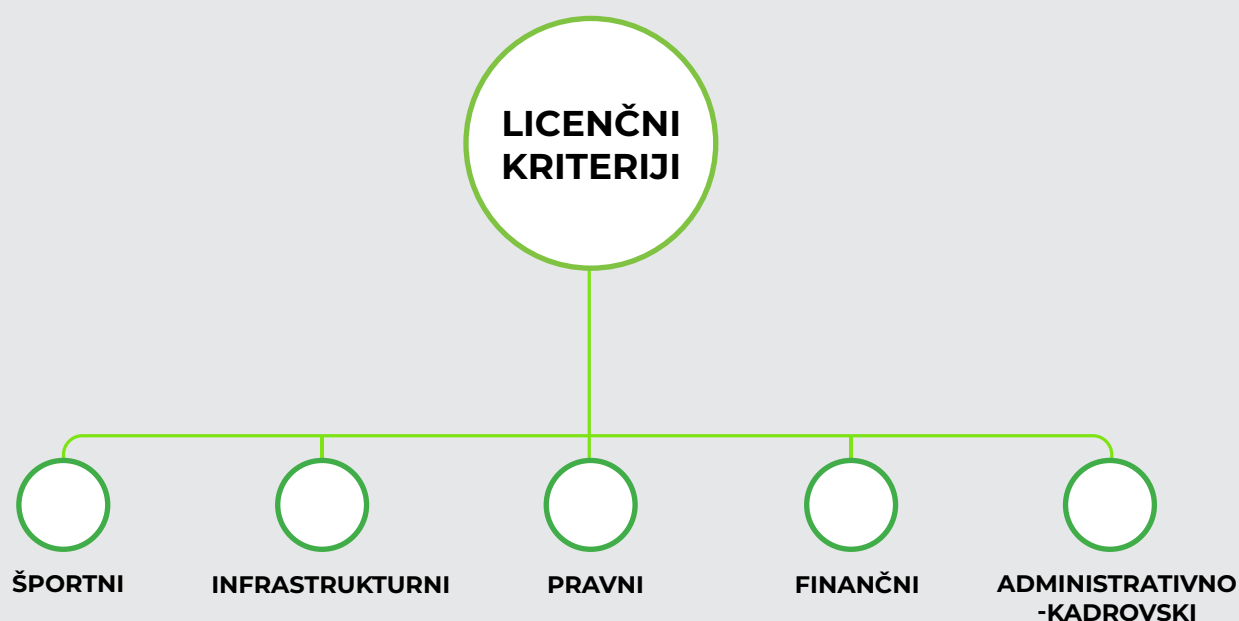
Število tekem v vseh ligah pod okriljem NZS



Licenciranje nogometnih klubov

NZS v skladu s svojimi programi in usmeritvami vztraja na začrtani poti vodenja licenčnega sistema na podlagi preglednega, doslednega in enakopravnega delovanja.

Licenčni postopek za tekmovalno leto 2019/2020 je bil tako že šestnajsti zaporedni postopek licenciranja slovenskih nogometnih klubov, in sicer tako na ravni tekmovanj UEFA kot na ravni tekmovanj v slovenskih nogometnih ligah. Licenčni oddelek NZS je prvenstveno vršil vlogo usmerjevalca klubov in podpore organom NZS v smeri transparentnega in kredibilnega delovanja. Vse odločitve v uradnih licenčnih postopkih so organi sprejemali ob doslednem upoštevanju določil **Pravilnika NZS za licenciranje nogometnih klubov**, ki ga je dne 20. 12. 2018 potrdil IO NZS, pravilnika UEFA za licenciranje nogometnih klubov, sklepov organov NZS in UEFA ter standarda UEFA v zvezi z zagotavljanjem popolne neodvisnosti pri odločanju v posameznih primerih. Licenčni oddelek NZS je v sodelovanju z drugimi organi in komisijami NZS izvedel tudi redne licenčne obiske in sestanke s predstavniki nogometnih klubov kot del redne komunikacije in spremljanja delovanja nogometnih klubov. Licenčni organi so spremljali izpolnjevanje obveznosti nogometnih klubov glede prestopnih dejavnosti, poravnavanja obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb ter obveznosti za socialne prispevke, davke in druge dajatve.





Vlogo za pridobitev ustrezne licence za tekmovalno leto 2019/2020 je vložilo vseh deset klubov 1. SNL 2018/2019, osem klubov pa je vložilo tudi vlogo za pridobitev mednarodne licence UEFA. Licence je prejelo devet klubov. NK Krško ni prejel licence za 1. SNL za tekmovalno leto 2019/2020, pridobil pa je licenco za 2. SNL. Vlogo za pridobitev licence za tekmovalno leto 2019/2020 je vložilo šestnajst klubov, vsi klubi razen NK Ankaran Hrvatini so prejeli licenco za tekmovalno leto 2019/2020. Na ravni 3. SNL je v licenčnem postopku sodelovalo 31 klubov, pet klubov ni prejelo licence za tekmovalno leto 2019/2020. V izrednem licenčnem postopku je sodelovalo sedem klubov. NZS je v letu 2019 prvič predstavila tudi **licenciranje ženskih nogometnih klubov**, ki se je za tekmovalno leto 2019/2020 izvajalo testno in bo v polni veljavi s sezono 2020/2021.

Licenčni organi so v postopku licenciranja preverjali izpolnjevanje **športnih, infrastrukturno-varnostnih, pravnih, finančnih in administrativno-kadrovskih kriterijev**. Prvenstveno morajo licencirani klubi 1., 2. in 3. SNL, pa tudi drugi klubi, katerih mlajše selekcije tekmujejo v tekmovalni ligi NZS, izpolnjevati športne kriterije, vključno s celovito organizacijo mladinskega sektorja v okviru klubskega mladinskega programa.

Razvoj mladinskega nogometa in strokovno delo z mladimi

Mladinski program NZS za obdobje 2018–2022, ki je usmerjen v omogočanje enakih možnosti za razvoj vseh nogometnih sredin ter podpira kakovostno organizacijo mladinskega nogometa, je bil temelj vseh aktivnosti na področju razvoja mladinskega nogometa v letu 2019. Delovanje in **nadgradnja inštruktorske službe NZS** sta omogočila pomoč klubom na področju strokovnega dela z igralci in jih usmerjala v načrtno delo, ki temelji na sprejetem programu in v ospredje postavlja razvoj igralca in kluba. Inštruktorji NZS so v nogometnih klubih izvajali enotne strokovne programe tako prek priprave vsebin, mentorstva, oblikovanja treningov za mlade kot tudi evalvacije mladinskih programov v klubih in letnih aktivnostih v MNZ. V letu 2019 je v programu inštruktorske službe v vseh regijah oziroma medobčinskih nogometnih zvezah delovalo **9 inštruktorjev – trenerjev**.

Spodbujanje vključevanja mladih igralcev

NZS spodbuja nogometne klube k čim večjemu vključevanju mladih slovenskih igralcev v prva moštva in njihovo uveljavitev v okviru tekmovanj v organizaciji NZS. Glavi namen je, da se prepreči vse pogostejše odhode mladih igralcev v tujino in da se zmanjša število mladih slovenskih igralcev, ki prenehajo aktivno igrati nogomet. Posledica tega je, da se potencialno zmanjšuje nabor mladih slovenskih igralcev, ki kandidirajo za nastop v mlajših reprezentančnih kategorijah, predvsem v reprezentančni selekciji do 21 let. Izvršni odbor NZS je zato s tekmovalnim letom 2018/2019 uvedel **finančno spodbudo klubom za aktivno vključevanje mladih igralcev v prvenstvena tekmovanja NZS**. V posamezni sezoni se, pod pogojem izpolnjevanja kriterijev, tako klubom 1. SNL iz tega naslova nameni 100.000 EUR, klubom 2. SNL pa 160.000 EUR. Sklep o finančni spodbudi v enaki višini je bil potrjen tudi za sezono 2019/2020.

Analiza 31 evropskih prvih lig, ki jo je v letu 2019 izvedel mednarodni inštitut za športne študije (CIES)¹, je pokazala, da je slovenska liga **tretja najmlajša med evropskimi in ima drugi najvišji delež nogometašev, vzgojenih v domačih klubih**.

Strokovna podpora in izobraževanja

NZS se v zadnjem obdobju usmerja v strokovno podporo in izobraževanje klubskih kadrov ne samo na področju strokovnih vsebin, temveč tudi na področju upravljanja posameznih segmentov poslovanja znotraj nogometnih klubov.

NZS je tako v letu 2019 prvič gostila **UEFA izobraževanje CFM** (*Certificate in Football Management*). Program, ki ga UEFA izvaja v sodelovanju z IDHEAP, Univerzo v Lozani, in je namenjen nogometnim delavcem, združuje ključne teme s področja delovanja in upravljanja nogometnih organizacij. Priznani akademiki in nogometni strokovnjaki so udeležencem predali znanja s področij splošne organizacije nogometa, strateškega in operativnega upravljanja, nogometnega marketinga in sponzorstva, komuniciranja, odnosov z mediji



¹ <https://football-observatory.com/IMG/sites/mr/mr49/en/>, pridobljeno 9. 3. 2020.

in javnostjo, organizacije dogodkov in upravljanja prostovoljcev. V slovensko izvedbo izobraževanja se je vključilo 33 udeležencev – 13 predstavnikov tujih nogometnih zvez in 20 članov naše nogometne družine, od tega 5 zaposlenih v strokovni službi NZS, 5 predstavnikov medobčinskih nogometnih zvez in kar **10 predstavnikov klubov 1. SNL**.

Septembra je NZS prvič do zdaj organizirala **delavnico za predstavnike klubov 1. SNL na področju komuniciranja in družbenih medijev**. Vsebina delavnice se je osredotočala na digitalne vsebine, analizo njihove pojavnosti, povezavo z aktivacijami klubov, predstavljeni pa so bili sodobni trendi in smernice pri upravljanju vsebin. Klubi so delili svoje izkušnje na področju aktivnosti, namenjenih dvigu obiska tekem, dotaknili pa so se tudi ideje projektne družbene odgovornosti na ravni lige.

Sofinanciranje nogometnih klubov

Poleg tega, da zagotavlja strokovno podporo, NZS tudi finančno vlaga v delovanje nogometnih klubov. Za neposredno financiranje oziroma sofinanciranje delovanja in aktivnosti nogometnih klubov je NZS v letu 2019 namenila **1,5 milijona EUR**. Sredstva obsegajo **10 % celotnega proračuna NZS** in predstavljajo kar **38 % več sredstev, kot jih je NZS za delovanje in aktivnosti klubov namenila v letu 2018**.

NZS z namenom, da zmanjša direktne stroške za klube, ki nastopajo v mlajših kategorijah, že vrsto let v celoti ali v določenem deležu sofinancira stroške sodniških in delegatskih nadomestil za ta tekmovanja. Na ta način tem klubom omogoča, da finančna sredstva investirajo v razvoj in strokovno delo z ekipami. **Za sofinanciranje sodniško-delegatskih stroškov je NZS v letu 2019 namenila dobrih 360 tisoč EUR**, s katerimi je v celoti ali v določenem deležu financirala stroške tekmovanj klubov v ligah mlajših in ženskih kategorij (tako v nogometu kot futsalu) na najvišji nacionalni ravni.

Kot spodbudo za vključevanje mladih igralcev do 21. leta v prve ekipe klubov 1. in 2. SNL je NZS v letu 2019 razdelila 260 tisoč EUR. Za spodbujanje prehoda na najvišjo tekmovalno raven, na kateri se zahteva pridobitev večjih finančnih sredstev ter višjo raven organizacijske strukture delovanja kluba, je NZS sprejela sklep o finančni vzpodbudi klubom, ki so se uvrstili v 1. SNL v sezoni 2019/2020, **v višini 30 tisoč EUR (v denarju in opremi)**.





Na področju trženja medijskih in sponzorskih pravic ter promocije 1. SNL je trženje medijskih pravic v izključni pristojnosti NZS, sponzorske pravice za tekme 1. SNL pa se tržijo delno centralizirano (50 % sponzorskega inventarja trži NZS, 50 % pa klubi). NZS finančna sredstva, pridobljena na podlagi centraliziranega trženja medijskih in sponzorskih pravic za 1. SNL, ob upoštevanju stroškov, razdeli med klube upravičence po kriterijih udeležbe in uspešnosti v tekmovanju.

V letu 2019 je bilo iz naslova trženja medijskih in sponzorskih pravic klubom 1. SNL razdeljenih več kot 0,7 milijona EUR, kar je 24 % več kot v preteklem letu.

Iz naslova prodaje medijskih pravic za sezono 2019/2020 je NZS poleg sredstev iz že sklenjenih pogodb pridobila dodatna sredstva v višini 200.000 EUR. Na predlog Komisije za profesionalni nogomet in na podlagi sklepa Izvršnega odbora NZS se bodo sredstva razdelila: 50.000 EUR finalistoma Pokala Slovenije, 50.000 med vse klube 2. SNL, 100.000 EUR pa se nameni klubom za izboljšanje pogojev za TV-prenose nogometnih tekem. Sredstva, pridobljena iz tega naslova, bo NZS klubom razdelila v letu 2020.

NZS je v letu 2019 povečala tudi sredstva za sofinanciranje ženskih nogometnih klubov. Za sofinanciranje trenerskih kadrov mlajših kategorij v ženskem nogometu in finančno spodbudo za klube, ki v tekmovanjih NZS nastopajo z vsemi selekcijami, je namenila dobrih **30 tisoč EUR**.

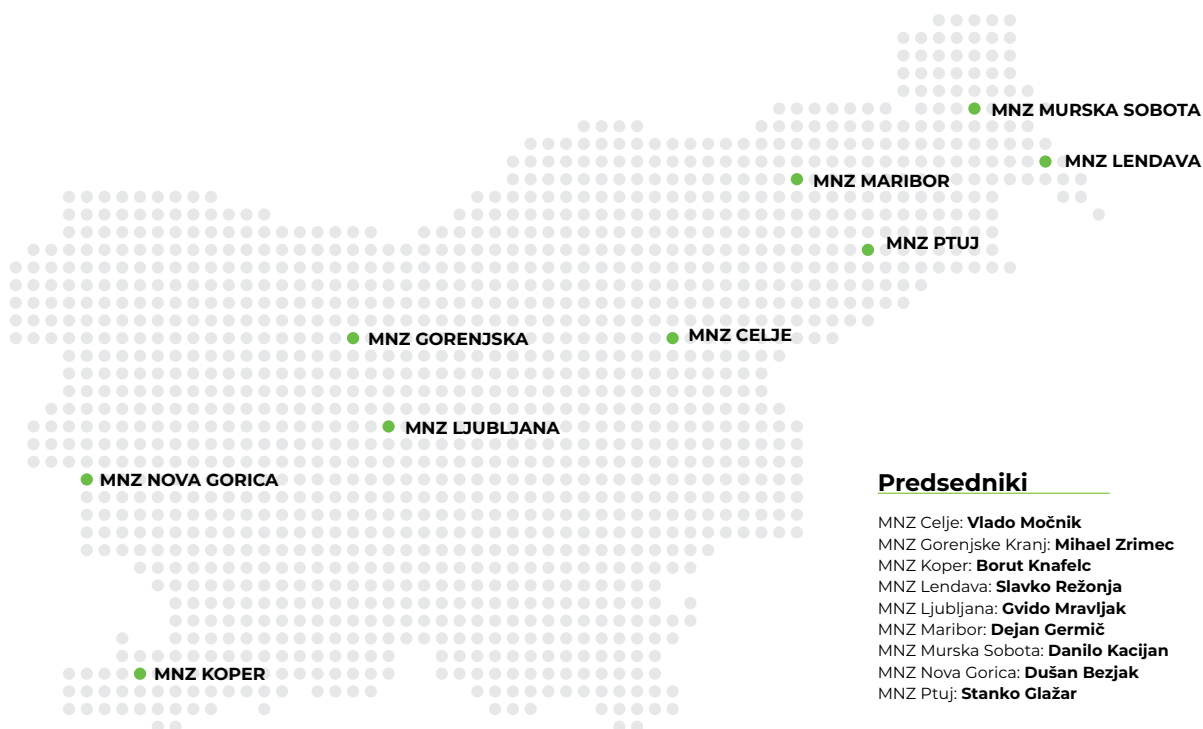
V okviru projekta licenciranja nogometnih klubov je NZS za leto 2019 sofinancirala stroške revidiranja klubov 1. SNL v višini dobrih **22 tisoč EUR**. Poleg cene revidiranja finančnega poslovanja so licenčni organi v tem letu pri razrezu sredstev upoštevali kakovost licenčne dokumentacije, število ter vsebino pripomb v prvi fazi uradnega licenčnega postopka in kakovost poročanja pri finančnem nadzoru klubov.

NZS je tudi v letu 2019 sofinancirala novoustanovljene klube, in sicer v denarju in opremi, ter klubom donirala športno opremo v skupni vrednosti **30 tisoč EUR**, predvsem v obliki tekmovalnih žog.

Sofinanciranje klubov (v EUR)	2018	2019	indeks 2019/2018
Sofinanciranje sodniško-delegatskih stroškov	363.330	360.199	99
Delitev sredstev iz naslova medijskih in sponzorskih pravic 1. SNL	601.534	744.140	124
Finančne spodbude za vključevanje mladih in uvrstitev v 1. SNL	30.000	281.059	937
Sofinanciranje stroškov revidiranja klubov v licenciranju	23.441	22.511	96
Sofinanciranje trenerjev in delovanja ženskih klubov	19.500	30.838	158
Sofinanciranje novoustanovljenih klubov in donacija športne opreme	31.915	32.671	102
Skupaj	1.069.720	1.471.418	138

Medobčinske nogometne zveze

NZS zagotavlja pogoje delovanja za pomemben organizacijski del slovenskega nogometa, medobčinske nogometne zveze. Te predstavljajo most med NZS in lokalno ravno ter klubi. NZS jim nudi vso potrebno podporo in finančno pomoč, na drugi strani pa prav te zveze predstavljajo oporo pri oblikovanju nogometne politike.



Tekmovanja v organizaciji MNZ

Bistvena aktivnost MNZ je vodenje in organizacija tekmovanj na regionalni ravni. Medobčinske zveze avtonomno, a znotraj okvirov delovanja NZS in sprejetih pravil skrbijo za sistem tekmovanj v svojem okolju, s sklepom pristojnih organov pa jim je poverjeno tudi vodenje lig na državni ravni.

V sezoni 2018/2019 so MNZ vodile naslednja tekmovanja NZS:

- 3. SNL zahod (ekipe iz MNZ Koper in MNZ Nova Gorica) je vodila MNZ Nova Gorica;
- 3. SNL center (ekipe iz MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske – Kranj) je v sezoni 2018/2019 vodila MNZ Gorenjske – Kranj;
- 3. SNL sever (ekipe iz MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) je vodila MNZ Ptuj;
- 3. SNL vzhod (ekipe iz MNZ Lendava in MNZ Murska Sobota) je vodila MNZ Murska Sobota.

Od tekmovalnega leta 2019/2020 se je tekmovanje v 3. SNL organiziralo v dveh regionalnih ligah, in sicer 3. SNL zahod vodi MNZ Gorenjske – Kranj, 3. SNL vzhod pa MNZ Ptuj.

Tekmovanja v 2. slovenski mladinski in kadetski ligi so bila prav tako poverjena MNZ, in sicer 2. SML in 2. SKL vzhod vodi MNZ Celje, 2. SML in 2. SKL zahod pa MNZ Ljubljana.

ČLANICE	CE	KR	KP	LJ	PT	MB	MS	NG	LE
Število registriranih igralcev	6.464	5.388	4.184	14.861	5.338	9.298	4.326	2.974	1.875
Število aktivnih klubov	31	22	22	60	37	39	30	15	18
Število ekip	167	136	101	385	139	206	134	81	56
Število sodnikov	68	126	58	293	93	114	42	51	30
Število trenerjev	166	155	134	376	159	280	134	87	74
Število delegatov	32	31	25	55	35	46	30	22	17

Programi nogometa za vse

Temelj delovanja in sodelovanja NZS in MNZ je tudi zagotavljanje množičnosti in promocija nogometne igre. V okviru programa nogomet za vse 2019-2023, v katerem deluje **10 koordinatorjev nogometa za vse**, smo skrbeli za izvajanje programov Nogometa za vse. Koordinatorji vodijo program in ga prilagodijo svojemu okolju ter klubskim programom ter tako specifično vplivajo na pomanjkljivosti posameznega okolja in omogočajo ustrezen razvoj. Koordinatorji nogometa za vse so skrbniki in izvajalci programov na posameznih področjih, pri čemer v vsakem MNZ deluje po en vodja programa, v MNZ Ljubljana sta v letu 2019 delovala dva koordinatorja. Vsi koordinatorji so pogodbeno zaposleni strokovni kader, ki ga finančno pokriva NZS. NZS prek vrednotenja vsebin finančno podpira tudi izvedbo aktivnosti. Za načrte in programe skrbi strokovno usposobljen kader na NZS in MNZ.

Podpora delovanju in izobraževanje

NZS strokovno usmerja in podpira delovanje medobčinskih nogometnih zvez. Eden od korakov v smeri zagotavljanja profesionalnih in kakovostnih storitev na vseh ravneh je tudi vlaganje v izobraževanje nogometnih delavcev. Petim predstavnikom medobčinskih nogometnih zvez, njihovim sekretarjem in drugim funkcionarjem je NZS v 2019 omogočila udeležbo v devetmesečnem izobraževanju UEFA (UEFA CFM) na področju upravljanja in delovanja nogometnih organizacij.

Za delovanje medobčinskih nogometnih zvez je NZS v letu 2019 namenila 250 tisoč EUR.





Zveza nogometnih trenerjev

Predsednik: mag. Rudi Bračič

Trenerji v letu 2019

Število trenerjev, članov DNT	1.565
Število trenerjev z licenco	1.356

Ključna vloga NZS pri delovanju trenerjev je podpora njihovem delovanju in predvsem njihovem razvoju. Skrbi predvsem za usposabljanja, ki zagotavljajo mednarodno primerljivost. Številni slovenski trenerji dosegajo prepoznavne rezultate tudi izven Slovenije.

Trenerji se kot člani združujejo v regionalna društva nogometnih trenerjev (DNT), ki tvorijo Zvezo nogometnih trenerjev Slovenije (ZNTS). ZNTS je bila v letu 2019 kot strokovna trenerska organizacija odgovorna za strokovne vsebine in podeljevanje licenc strokovno usposobljenim trenerjem za vodenje ekip v tekmovanjih v tekmovalnem letu 2019/2020, medtem ko je NZS skrbela za izvedbo izobraževanj in usposabljanj (šolanj) nogometnih trenerjev skladno z nacionalno zakonodajo in konvencijo UEFA.

Izobraževanja in usposabljanja nogometnih trenerjev

NZS je od Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport v začetku leta 2019 dobila **potrditev programa za 1. in 2. stopnjo usposabljanja nogometa in futsala**. Skladno z novimi zakonskimi okviri je NZS izpeljala usposabljanje za predavatelje za 1. in 2. stopnjo usposabljanja in takoj začela z usposabljanjem trenerjev. V letu 2019 je izpeljala 5 usposabljanj za 1. stopnjo nogomet, 1 usposabljanje za 1. stopnjo futsal in 2 usposabljanji za 2. stopnjo nogomet. Izpeljani so bili I. in II. modul usposabljanja Trener UEFA A 2019 in III. modul usposabljanja Trener PRO 2018.

Strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet (Trener C) je pridobilo 140 diplomantov, strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – futsal (Trener futsal C) je pridobilo 25 diplomantov in strokovni naziv Strokovni delavec 2 – športno treniranje – nogomet (Trener UEFA B) 40 diplomantov. Med njimi je na 1. stopnji 13 in na 2. stopnji 12 diplomantov Fakultete za šport Univerze v Ljubljani in Višje trenerske šole v Mariboru.



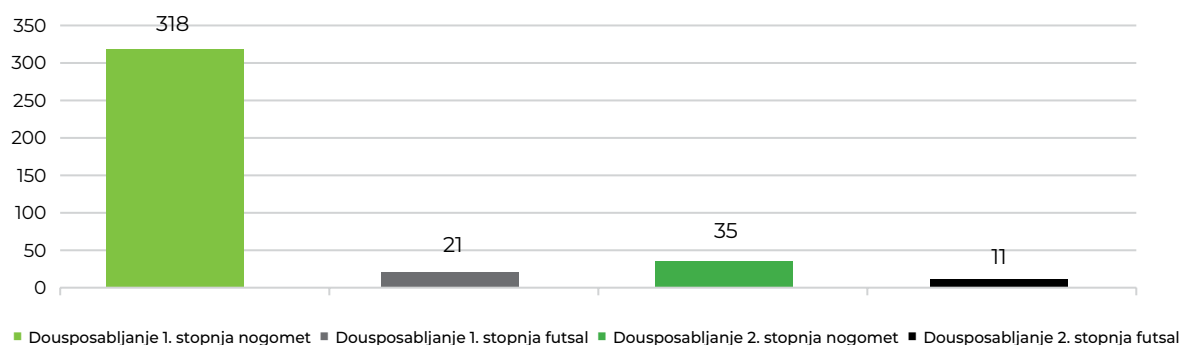
V letu 2019 je usposabljanje za naziv Trener UEFA A zaključilo 23 diplomantov. Naziv Trener PRO je pridobilo 33 diplomantov, med njimi je 16 diplomantov Fakultete za šport Ljubljana in Višje trenerske šole Maribor. **Najvišji strokovni naziv Trener UEFA PRO je pridobilo 5 diplomantov in med njimi prvič v zgodovini usposabljanj NZS tudi 1 diplomantka.**

Število izdanih diplom	2015	2016	2017	2018	2019
Trener C	146	139	102	25	140
Trener UEFA B	54	73	64	30	40
Trener UEFA A	15	40	26	16	23
Trener PRO	14	18	13	18	33
Trener UEFA PRO	15	2	3	0	5
Trener futsal C	11	0	15	0	25
Skupaj	277	272	267	89	266

Zaradi novega Zakona o športu RS (ZŠpo-1) in iz njega izhajajočih pravil, ki predvidevajo večje število ur usposabljanja in obvezne predmete na usposabljanju, je morala NZS zagotoviti **dousposabljanje za diplomante po prej veljavni zakonodaji** na 1. (Trener C, Trener futsal C) in 2. stopnji (Trener UEFA B, Trener futsal UEFA B) usposobljenosti, in sicer na 1. stopnji 17 ur in na 2. stopnji 24 ur.

V letu 2019 je NZS organizirala 3 dousposabljanja za 1. stopnjo, na katerih je bilo 339 udeležencev, ki so pridobili strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet/futsal, in eno dousposabljanje na 2. stopnji, kjer je 46 udeležencev pridobilo strokovni naziv Strokovni delavec 2 – športno treniranje – nogomet/futsal.

Število dousposabljanj v letu 2019



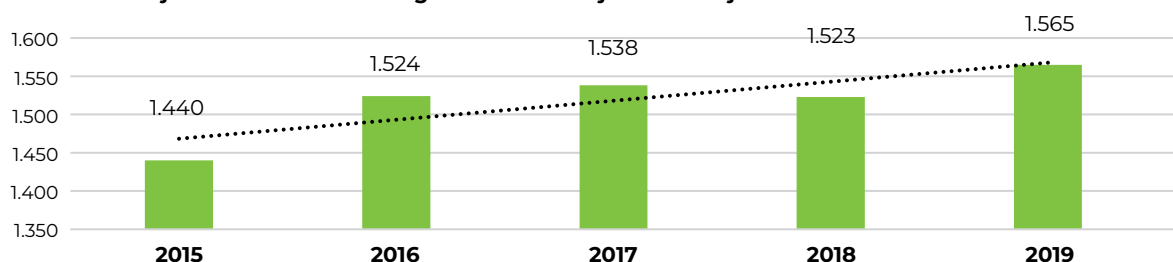
Skupaj je bilo v letu 2019 podeljenih 652 diplom.

Diplome UEFA PRO, UEFA A in UEFA B so bile izdane na podlagi sporazuma med UEFA in NZS o medsebojnem priznavanju diplom znotraj članic UEFA (angl. *UEFA Coaching Convention*), vsebine programov in število ur usposabljanja pa so bili v skladu z zahtevami Zakona o športu RS, predpisi UEFA in NZS, Pravilnika NZS o trenerskem šolanju in usposabljanju.

Izpopolnjevanje in licenciranje nogometnih trenerjev

V letu 2019 je bilo v ZNTS prek njenih društev vključenih 1.565 trenerjev s plačano članarino.

Število trenerjev - članov društev nogometnih trenerjev v obdobju 2015 – 2019

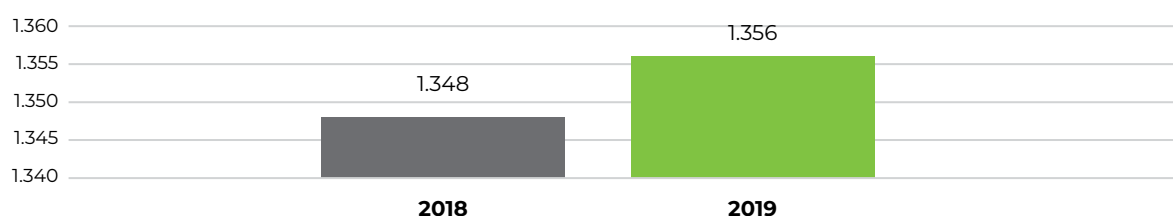


V organizaciji Zveze nogometnih trenerjev (ZNTS) in matičnih društev (DNT) je bilo organiziranih 10 licenčnih seminarjev za licence UEFA PRO, PRO, UEFA A, B, C ter Futsal UEFA B in C, in sicer 8 na regionalni in dva na nacionalni ravni. Licenčnih seminarjev se je udeležilo skupaj 1.450 trenerjev.

Poleg licenčnih seminarjev je bilo uspešno organiziranih tudi 9 izpopolnjevalnih seminarjev (8 izpopolnjevalnih seminarjev v organizaciji DNT in en izpopolnjevalni seminar ZNTS). Izpopolnjevalnih seminarjev se je udeležilo skoraj 1.500 trenerjev. Udeležba na licenčnih in izpopolnjevalnih seminarjih je bila tudi v letu 2019 pogoj za izdajo licence za sezono 2019/2020.

V letu 2019 je bilo izdanih 1.356 trenerskih licenc, ki so trenerjem omogočile vodenje ekip v uradnih tekmovanjih NZS v sezonah 2018/2019 in 2019/2020.

Število izdanih trenerskih licenc v letih 2018 in 2019



Za tekmovalno sezono 2019/2020 je bilo izdanih 1.287 licenc.

Licence za tekmovalno sezono 2019/2020	UEFA PRO	PRO	UEFA A	UEFA B	C	FUTSAL UEFA B	FUTSAL C
Število izdanih licenc	32	54	144	366	615	23	53

Strokovna literatura

Na področju strokovne literature je bil v letu 2019 izdan **strokovni priročnik Spoznavam igro: jaz in žoga**, ki podrobno opisuje otrokove značilnosti do 6. leta starosti in je namenjen predvsem trenerjem, pa tudi vsem drugim, ki opravljajo strokovno delo z otroki teh starostnih skupin.

Sodniki v letu 2019

875

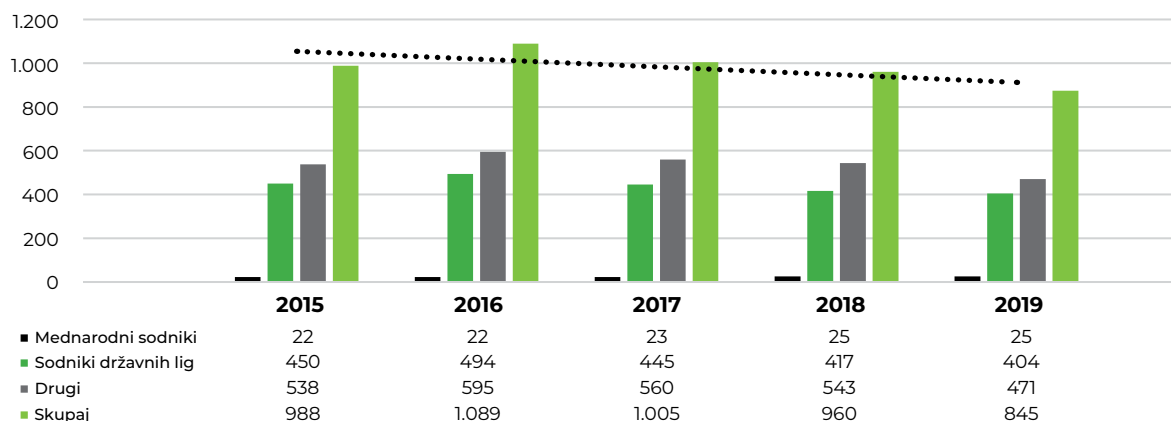
Število mednarodnih sodnikov	25
Število sodnikov državnih lig	404
Število sodnikov drugih lig	471

Glavna usmeritev na področju sodniških zadev je zagotavljanje visoke ravni kakovosti, ki temelji na enovitosti kriterijev in delovanja na vseh ravneh tekmovanja. Bistvena naloga v povezavi s tem je zagotavljanje najvišje ravni izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov.

Izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov

ZNSS je v letu 2019 izpeljala dva glavna zimska strokovna seminarja s poudarkom na analizi minulega celoletnega delovanja sodnikov na slovenskih in evropskih igriščih ter poenotenju kriterijev pred nadaljevanjem prvenstva. Med sezono so bili organizirani še štiri delovni sestanki s sodniki in pomočniki sodnikov, na katerih so sproti analizirali sojenje v 1. SNL ter v nižjih državnih ligah, mladinski ligi in ženski nogometni ligi. V okviru praktičnega izobraževanja so bili skozi leto opravljene štiri treninge simulacije praktičnih dogodkov na igrišču. Organiziranih je bilo tudi pet praktičnih treningov signalizacije nedovoljenega položaja. Strokovno izobraževanje talentiranih sodnikov in pomočnikov je potekalo v okviru programa Talenti – Mentorji. Obširen program je potekal na treh ravneh in je v letu 2019 vključeval 26 talentiranih sodnikov. Štiri izvedena strokovna izobraževanja za kontrolorje sojenja so bila namenjena poenotenju kriterijev pri ocenjevanju sodnikov ter seznanitvi z aktualnimi smernicami. V skladu s programom in zahtevami UEFA so bili v okviru društev nogometnih sodnikov izpeljani treningi in preizkusi telesne pripravljenosti.

Število sodnikov v obdobju 2015 – 2019





Spremembe pravil nogometne igre

V letu 2019 je IFAB (*International Football Association Board*) sprejel številne novosti na področju pravil nogometne igre, ki so z začetkom sezone 2019/2020 stopile v veljavo za vse prijateljske tekme in uradna tekmovanja. Spremembe sledijo osnovnemu namenu fair-play strategije: izboljšati obnašanje igralcev in povečati spoštovanje, podaljšati dejanski igralni čas in narediti igro bolj pošteno in privlačno.

V letu 2019 je v skladu z novimi pravili tudi NZS prilagodila predpise, ki urejajo disciplinske postopke pred organi NZS.

Spremembe pravil in nove smernice so bile v okviru licenčnega postopka in obiskov nogometnih klubov predstavljene vsem klubom 1. SNL, njihovim igralcem in strokovnim vodstvom. Predavanja so bila izpeljana za določene klube 2. SNL in njihove mladinske selekcije. NZS je pripravila tudi posebno video gradivo, ki je dostopno na spletnih straneh NZS, v NNC Brdo pa je bilo pred uveljavitvijo sprememb organizirano tudi posebno predavanje, namenjeno medijem.

Slovenski sodniki v mednarodnem prostoru

Sodniški vrhunec leta je nedvomno predstavljalo sojenje finalne tekme Lige prvakov med ekipama Liverpool in Tottenham, ki ga je sodil **Damir Skomina** skupaj s pomočnikoma Juretom Praprotnikom in Robertom Vukanom.

Ob koncu leta se je v elitni skupini evropskih sodnikov Damirju Skomini pridružil še **Slavko Vinčič** iz Maribora. V elitni skupini 28 evropskih sodnikov sta kar dva Slovenca, v prvi skupini sodnikov pa ima Slovenija enega sodnika, dva v tretji, obe mednarodni sodnici pa sta v drugi kakovostni skupini.

Skupno je imela Slovenija v letu 2019 na mednarodni ravni aktivnih 25 sodnikov, od tega 5 nogometnih sodnikov, 8 pomočnikov sodnikov, 2 sodnici, 4 pomočnice sodnic in 4 futsal sodnike.

Sindikat profesionalnih igralcev nogometa Slovenije

Ključne koristi:

- koordiniranje dialoga s klubi,
- okvir za zaščito pravic igralcev.

395
profesionalnih
nogometašev

NZS se zaveda pomena samoorganiziranja profesionalnih nogometašev v sindikalno organizacijo, saj je to odraz moči in vloge posameznikov in nogometa v družbi.

Ob koncu leta 2019 so imeli klubi v tekmovanjih NZS registriranih 395 profesionalnih nogometašev.

Vloga NZS je predvsem **koordinacija in spodbujanje dialoga med igralci in klubi**, prav tako pa NZS skrbi tudi za regulatorni okvir, ki zagotavlja ustrezno zaščito igralcev v razmerju s klubi ter nadzoruje implementacijo in izpolnjevanje zahtev enotne pogodbe o igranju nogometa za profesionalne nogometaše v tekmovanjih pod okriljem NZS.

V letu 2019 je bila na tem področju sprejeta uskladitev pravilnika NZS, ki ureja status igralcev (Pravilnik NZS o registraciji in statusu igralcev), s pravilnikom FIFA (angl. *FIFA Regulations on the Status and Transfer of Players*). Predpis je po novem dopolnjen z določili, ki dodatno **urejajo odnose med profesionalnimi igralci in klubi in zagotavljajo pogodbeno stabilnost med navedenimi strankami**.

Pomemben element v urejanju razmerij med profesionalnimi igralci in klubi, ki ga predvsem z organizacijsko podporo in omogočanjem delovanja zagotavlja NZS, je tudi **obstoje neodvisne nogometne arbitraže**, ki je v **polni meri začela delovati v letu 2019**. Z uveljavitvijo reševanja sporov med nogometnimi deležniki pred neodvisnim in strokovnim arbitražnim organom NZS tako izpolnjuje eno od temeljnih zahtev iz memoranduma o sodelovanju med vsemi nogometnimi deležniki na ravni članic UEFA.

FIFA

Nogometna zveza Slovenije je aktiven člen svetovne nogometne organizacije FIFA. S tem prevzema izvajanje pomembnega dela poslanstva FIFA v Sloveniji in dograjuje globalno prisotnost tega najmnogičnejšega športa.

FIFA je z namenom razvoja nogometa po vsem svetu in zagotavljanja učinkovite podpore pri doseganju tega cilja pred leti predstavila **FIFA Forward program**. FIFA z uspehom in

prihodki, ki jih ustvarja svetovno prvenstvo, prek programa zagotavlja naložbe v svojih 211 članic. NZS je sredstva FIFE za leto 2019 črpala za namene sofinanciranja deležnikov, sofinanciranja sodniško-delegatskih stroškov in finančnih spodbud za vključevanje mladih.

FIFA je tudi regulator mednarodnih registracij in prestopov nogometašev. NZS je izvajala naloge **na področju mednarodnih prestopov igralcev** skladno z veljavnimi in novo sprejetimi določili pravilnika FIFA, ki ureja status igralcev in prestopov. NZS je v letu 2019 izvajala tudi aktivnosti priprave na prilagoditve postopkov skladno s smernicami reforme sistema.

UEFA

NZS je ena izmed 55 nacionalnih zvez, članic UEFA. Z upravljanjem nogometa v državi pomaga dosegati trajnostne vidike nogometa v vsej Evropi. NZS s svojo osnovno dejavnostjo promovira, ščiti in prispeva k razvoju evropskega nogometa. Sodeluje v odmevnih nogometnih tekmovanjih, ki jih organizira UEFA in na ta način širi promocijo nogometa. S spoštovanjem vrednot, ki jih zasleduje UEFA, NZS sodeluje pri ohranitvi trdnosti temeljev, na katerih je zgrajen evropski nogomet.

Eno najpomembnejših orodij, s katerimi UEFA spodbuja razvoj nacionalnih nogometnih zvez, je **HatTrick program** – solidarnostni in razvojni program, ki nacionalnim zvezam zagotavlja finančno podporo in spodbuja nogometni razvoj na vseh ravneh. NZS je s finančno spodbudo iz programa tudi v letu 2019 izvajala aktivnosti na področju dobrega upravljanja, sistema licenciranja, udeležbe v tekmovanjih UEFA, programov nogometa za vse, programov nogometne družbene odgovornosti, programov elitnega razvoja mladih igralcev ter zaščite integritete in boju proti nameščanju tekem. Kot podpisnica konvencij UEFA (*UEFA Coaching Convention*, *UEFA Refereeing Convention*) na tej podlagi izvaja poenotena trenerska in sodniška izobraževanja.

UEFA centralizirano trži medijske in delno centralizirano sponzorske pravice vseh svojih tekmovanj (UEFA Liga narodov, kvalifikacije za velika tekmovanja). NZS z odstopom pravic iz tega naslova prejme sredstva, ki jih vrača v delovanje vseh svojih reprezentanc.

Odlično medsebojno sodelovanje in zaupanje evropske nogometne organizacije v kakovost NZS in njeno dobro delovanje potrjuje tudi dejstvo, da je bila NZS v letu 2019 uspešna s kandidaturo za organizacijo velikega evropskega tekmovanja, in sicer ji je bila zaupana organizacija Evropskega nogometnega prvenstva do 21 let, ki bo v Sloveniji in na Madžarskem potekalo leta 2021. Slovenija je imela v septembru 2019 čast **v Ljubljani gostiti tudi Izvršni odbor UEFA**. Ne nazadnje so slovenski predstavniki aktivni v številnih funkcijah na ravni UEFA in neposredno vodijo ali sodelujejo pri upravljanju in delovanju evropskega nogometa.

Smernice dobrega upravljanja nacionalnih zvez

Skladno z usmeritvami UEFA in priporočilom, da nacionalne zveze v svojih statutih omejijo število mandatov in določijo starostno omejitev članov izvršnih odborov nacionalnih

zvez, je NZS v letu 2019 v statutarnih določbah **uvedla zgornjo starostno mejo (70 let)** posameznika ob izvolitvi na mesto predsednika, podpredsednika ali člana Izvršnega odbora NZS **ter omejitev števila mandatov** na navedenih funkcijah na največ tri mandate. Starostna omejitev je bila določena tudi za člane organov in svetovalnih komisij NZS, člani NZS pa morajo, glede na neposredno članstvo svojih predsednikov v Izvršnem odboru NZS, v prehodnem obdobju uskladiti svoje statute skladno s sprejetimi spremembami.

Evropska klubska tekmovanja

Nogometna zveza Slovenije je imela pravico v tekmovanja UEFA v tekmovalnem letu 2019/2020 prijaviti 6 (šest) klubov, in sicer:

- v kvalifikacije za UEFA Ligo prvakov (UCL) – 1 klub;
- v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo (UEL) – 3 klube;
- v kvalifikacije za žensko UEFA Ligo prvakov – 1 klub;
- v UEFA Futsal pokal – 1 klub.

NK Maribor Branik se je kot državni nogometni prvak v sezoni 2018/2019 uvrstil v kvalifikacije za UEFA Ligo prvakov 2019/2020 (UCL). **ŠD NK Olimpija Ljubljana** se je kot drugouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2018/2019 uvrstilo v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo 2019/2020 (UEL). **NK Domžale** se je kot tretjeouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2018/2019 uvrstil v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo 2019/2020 (UEL). **DNŠ Mura** se je kot četrtouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2018/2019 uvrstil v kvalifikacije za UEFA Evropsko ligo 2019/2020 (UEL).

Prvak SŽNL 2018/2019 **ŽNK Pomurje Beltinci** se je uvrstil v kvalifikacije za žensko UEFA Ligo prvakov 2019/2020.

Prvak 1. SFL 2018/2019 **Futsal klub Dobovec** se je uvrstil v UEFA Futsal pokal 2019/2020.

Organizacija turnirjev UEFA

Organizacija kvalifikacijskih in razvojnih turnirjev UEFA je ena od stalnih oblik sodelovanja UEFA in NZS.

NZS je v aprilu 2019 organizirala **razvojna turnirja za dekleta in fante UEFA** do 16. leta starosti. Turnir za fante, ki so se ga poleg Slovenije udeležile še reprezentance iz Italije, Albanije in Peruja, je potekal v Radencih in Bakovcih. Turnir za dekleta iz Slovenije, Severne Irske, Walesa in Švedske pa v Cerkljenjaku in Gornji Radgoni.

V Podčetrtku smo pred tem organizirali še **kvalifikacije za prihajajoče evropsko futsal prvenstvo do 19 let**, v katerih smo gostili reprezentance Azerbajdžana, Nizozemske in Cipra.

Na klubski ravni pa je bil v avgustu organiziran še **kvalifikacijski turnir za žensko UEFA Ligo prvakinj**.

Sponzorji

Ključne koristi:

- dostop do trgov in javnosti,
- prostor za mreženje doma in v tujini,
- merljivost učinkov.



Pomembna korist, ki jo NZS ustvarja za svoje sponzorje, je dostop do trgov in javnosti prek nogometnih dogodkov, športnikov in nogometa na splošno. Naše sponzorje cenimo in zato ustvarjamo medsebojne koristi, med katerimi so najpomembnejše **prestiznost, prepoznavnost in ekskluzivnost** športnih in drugih dogodkov A-representance.

NZS s svojo profesionalno ekipo skrbno in učinkovito upravlja s sponzorstvi in zagotavlja tudi najboljšo analizo sponzorskega odnosa, saj postaja odnos med reprezentanco, partnerji, mediji in navijači vse bolj celosten in merljiv. S svojimi sponzorji gradimo in ohranjamo partnersko sodelovanje in stabilnost. Za naše sponzorje so dovolj dobri le najvišji medijskih in organizacijski standardi, ki jih narekuje UEFA.

Na lestvicah trženjske privlačnosti se nogomet in reprezentanca umeščata najvišje, kar je povezano z razširjenostjo, prepoznavnostjo in tradicijo.

Prestiznost

Sponzorstvo A-representance zagotovo sodi med najprestižnejše sponzorske projekte v Sloveniji tako glede tekmovalnih rezultatov kot širine in ugleda tekmovanj. Stalnica so kvalifikacijske tekme za velike nogometne dogodke, kot sta evropsko in svetovno prvenstvo, in odmevne prijateljske tekme.

Prepoznavnost

Vse reprezentančne tekme dosegajo visoko medijsko pokritost na vseh pomembnih televizijskih programih in še posebej v informativnih programih. Znamka sponzorja dosega na ta način še posebno prepoznavnost. Medijska pokritost je v obdobju 2016–2018 dosegla 2.180.967 televizijskih gledalcev v Sloveniji, povprečna gledanost pa je bila 9,35 % v skupini nad 20 let.

Ekskluzivnost

Sponzorjem zagotavljamo maksimalno ekskluzivnost, saj obstajajo omejitve ekskluzivnosti za določene produktne kategorije v kvalifikacijah UEFA. Ponujamo ekskluzivno oglaševanje med prenosi, kar naše sponzorje ščiti pred pojavljanjem konkurenčnih blagovnih znamk v času zakupa medijskega prostora. Ekskluzivnost gradimo tudi na omejenem številu sponzorjev, kar omogoča optimalen priklic imena sponzorja in odlične rezultate pri merjenju učinkov investiranja njihovih sredstev v sponzorski odnos.

Doseganje družine navijačev

A-reprezentanca ima izjemno veliko bazo navijačev, kar dokazujejo tudi skupno in povprečno število prodanih vstopnic, število prodanih letnih vstopnic, gledanost TV in spletnih prenosov, število obiskov tekem, število sledilcev na družbenih omrežjih in dobre prodaje navijaških rekvizitov.

Sponzorstvo Prve lige Telekom Slovenije

Prva liga Telekom Slovenije je eden najbolj atraktivnih medijskih produktov v slovenskem športnem prostoru. Tekmovanje, v katerem se v sezoni odigra 180 tekem, je medijsko najbolj spremljan slovenski športni produkt, ki zaradi svoje popularnosti generira veliko zanimanje medijev, športne in tudi splošne javnosti.

Sponzorji A-reprezentance:

Petrol d.d., Nova Ljubljanska banka d.d., Pivovarna Laško Union, Zavarovalnica Triglav d.d. - Triglav zdravje, Poslovni sistem Mercator d.d., Telekom Slovenije d.d., Mercedes Benz – Autocommerce d.o.o., uradni opremljevalec NIKE.



Sponzorji Prve lige:

Telekom Slovenije (generalni in imenski sponzor), Pivovarna Laško Union d.d., Športna loterija, Zavarovalnica Triglav d.d. – Triglav zdravje, licenčni partner NIKE.



Pokrovitelja in partnerja NZS v letu 2019 sta bila tudi Eles d.d. in Kompas kot uradna potovalna agencija.

Iz naslova prodaje sponzorskih pravic je bilo v letu 2019 pridobljenih **več kot 2,7 milijona EUR** sredstev za nogomet. V primerjavi z višino prihodkov iz istega naslova v letu 2018 je porast več kot 5 %.

Sponzorske pravice	Delež	2019	2018	Indeks 2019/2018
Sponzorji – doma	81,1 %	2.248.694	1.995.048	112,7
Sponzorji – tujina	9,8 %	272.323	512.824	53,1
Oglaševanje – doma	8,3 %	229.604	98.013	234,3
Oglaševanje – tujina	0,8 %	21.500	29.000	74,1
Skupaj	100,0 %	2.772.121	2.634.885	105,2

Navijači in obiskovalci tekem

Navijači so v kombinaciji z igralci motor slovenskega nogometa. Zato si je NZS za eno od prioritet postavila skrb, da se nogometna strast odvija v okvirih slovenskih in svetovnih normativov. Naši navijači stojijo ob strani slovenskim nogometašem v dobrem in slabem, dihajo s slovensko reprezentanco in živijo njene vrednote.

Navijačem omogočamo **strast, edinstveno izkušnjo, dostop do navijaških rekvizitov, možnost ukvarjanja z najbolj pomembno postransko aktivnostjo na svetu in zabavo.**

NZS je pred začetkom kvalifikacij za EP 2020 vzpostavila navijaško skupnost **Biti kot eno**, ki je namenjena najzvestejšim navijačem slovenske reprezentance. Ti so deležni različnih ugodnosti, kot so znižane cene vstopnic in predkupna pravica za nakup vstopnic. Konec leta 2019 je bilo v navijaško skupnost pridruženih **1.826 navijačev**.

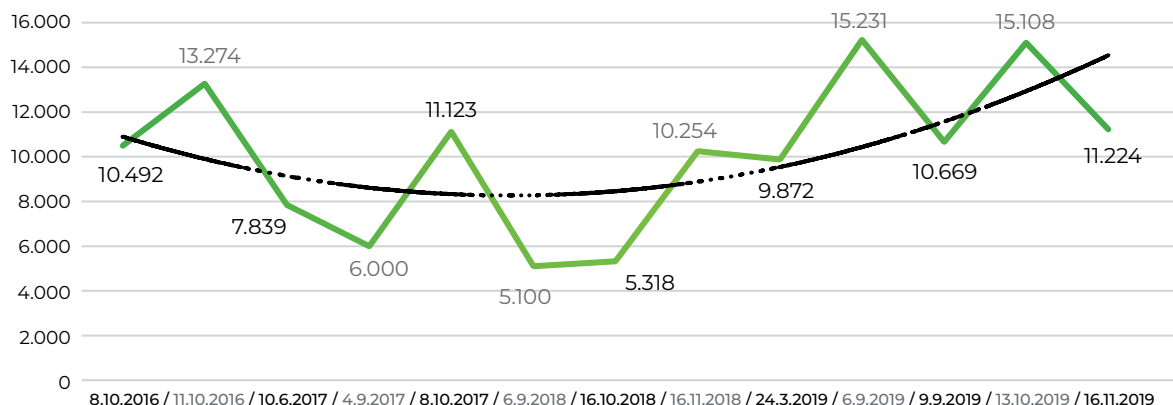
Nogomet ne sloni le na igralcih in navijačih, ampak na široki skupini ljubiteljev, ki bodisi občasno obiščejo kakšno tekmo bodisi spremljajo slovenski nogomet prek medijev. NZS bo ohranjala podporo prehoda strasti do nogometa od največjih navdušencev do vseh ljubiteljev.



Obiskovalci tekem in navijači A-representance v številkah

- Na petih domačih kvalifikacijskih tekmah so se zbrali 62.104 gledalci oziroma 12.421 gledalcev v povprečju na tekmo.
- Največ gledalcev na tekmi Slovenija – Poljska (6. 9. 2019) = 15.231.
- Povprečje obiska kvalifikacij za EP 2020 je za 24 % (2.403) višje od povprečja obiska vseh domačih reprezentančnih tekem v obdobju 2010–2019 in 14 % (1.606) višje od povprečja vseh kvalifikacijskih tekem v istem obdobju.
- V celotnih kvalifikacijah smo uspeli dvakrat razprodati stadion, kar se je zgodilo prvič po kvalifikacijah za EP 2012 (dodatne kvalifikacije z Ukrajino 2015 niso upoštevane).
- Na kar štirih od petih domačih kvalifikacijskih tekem smo zabeležili nadpovprečen obisk.
- Dolgoletno povprečje obiska 2010–2019 se je s temi kvalifikacijami povzpelo nad 10.000 gledalcev na tekmo.
- Povprečje obiska stadiona Stožice (2010–2019) se je povzpelo na 10.894 gledalcev, povprečna zasedenost stadiona pa na 68 %.

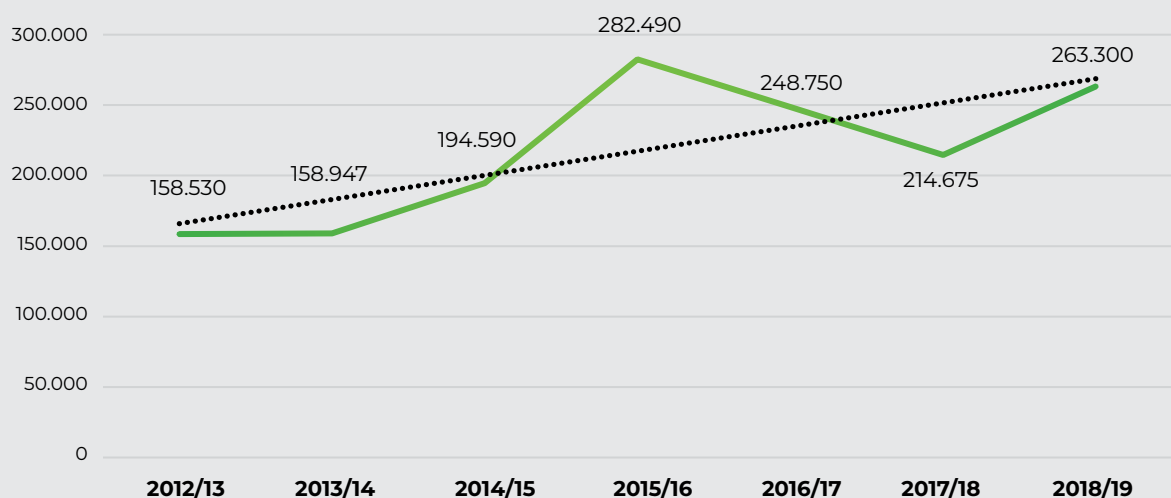
Število obiskovalcev domačih tekem A-reprezentance v obdobju 2016 – 2019



Obiskovalci tekem in navijači Prve lige v številkah

- Skupno število gledalcev v sezoni 2018/19: 263.300.
- Povprečno število gledalcev v sezoni 2018/19: 1.462 gledalcev na tekmo.
- Največ gledalcev (2018/19): 12.000 (14. krog Maribor – Olimpija; 32. krog Maribor – Olimpija).
- Najvišji obisk med klubi (2018/19): NK Maribor = 85.500 .
- Sezona 2018/19 je druga najbolj obiskana sezona v obdobju lige 10 (2005/06–2018/19).
- Sezona 2018/19 je četrta najbolj obiskana sezona v celotni zgodovini tekmovanja (1991/92–2018/19).
- V sezoni 2018/19 je 6 od desetih klubov preseglo lastno klubsko povprečje (lige 10) po obisku.
- Skupno število gledalcev vse sezone (vključena polovica 2019/20): 6.559.915.
- Povprečno število gledalcev vse sezone = 1.146 gledalcev na tekmo.
- Povprečno število gledalcev v sezoni 2019/20 = 1.443 gledalcev na tekmo.

Število obiskovalcev tekem Prve lige od sezone 2012/2013 do sezone 2018/2019



Država in državljani Slovenije

Širše gledano je ključna korist nogometa za državo nižanje konfliktov zaradi poenotenja, ki izhaja iz strasti navijanja. Nogomet pozitivno vključuje vse starostne skupine državljanov in vse socialne sloje, s čimer predstavlja pomemben element nacionalnega in državnega poenotenja. NZS s svojim delovanjem v okviru svojega poslanstva zagotavlja profesionalno podporo in oporo uresničevanju tega poslanstva. Nogomet ustvarja specifične koristi na raznovrstnih segmentih družbe.

ŠOLSTVO IN ŠPORT	• razvoj športa • izvajanje dejavnosti • pozitivna motivacija mladih
FINANCE	• zagotavljanje znatnih proračunskih dohodkov
ZDRAVJE	• zmanjševanje bolezni in debelosti • promocija zdravega načina življenja
GOSPODARSTVO	• promocija države • pozitiven vpliv na gospodarski razvoj • neposredni ekonomski učinki izvajanja dejavnosti

V nogometu si želimo prispevati k prijetnemu, varnemu in zabavnemu okolju najbolj množičnega športa v Sloveniji, v katerem bodo otroci uživali, mladi se razvijali, odrasli tekmovali in amaterji ter druge družbene skupine vzdrževali ter izboljšali kakovost življenja.



Nogomet – najbolj množičen šport v državi

Nogomet je brez dvoma najbolj popularen in množičen šport v državi. To med drugim dokazuje tudi število vseh športnikov – nogometašev, ki imajo status registriranega športnika po po Pogojih, pravilih in kriterijih za registriranje in kategoriziranje športnikov v Republiki Sloveniji (športniki od 12. leta z izkazanim nastopom v uradnem tekmovanju).

Na zadnjih veljavnih seznamih², ki so stopili v veljavo s 1. 2. 2020 in upoštevajo nastope in dosežke, ki so jih športniki dosegli do 31. 12. 2019, je bilo v vseh športnih panogah skupaj registriranih 58.349 športnikov, od tega 17.104 igralcev nogometa in futsala. Med 7.084 športniki, ki so s svojimi dosežki pridobili status kategoriziranih športnikov v olimpijskem, svetovnem, mednarodnem, državnem in mladinskem razredu, je 697 igralcev nogometa in futsala.



Število in delež registriranih športnikov		58.349	100 %
1	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	17.104	29,3 %
2	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	7.201	12,3 %
3	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	6.591	11,3 %
4	ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	3.914	6,7 %
5	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	3.011	5,2 %
6	PLANINSKA ZVEZA SLOVENIJE	1.751	3,0 %
7	SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG	1.723	3,0 %
8	DRUGE ZVEZE		2,7 % ali manj

Število in delež kategoriziranih športnikov		7.084	100 %
1	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	697	9,8 %
2	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	659	9,3 %
3	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	641	9,0 %
4	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	584	8,2 %
5	ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	442	6,2 %
6	SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG	386	5,4 %
7	PLAVALNA ZVEZA SLOVENIJE	357	5,0 %
8	DRUGE ZVEZE		3,1 % ali manj

² <http://www.olympic.si/sportniki/registracija-in-kategorizacija#>, pridobljeno 9. 3. 2020.

Donosnost naložbe v nogomet za družbo

Nogomet ima številne pozitivne učinke tako na igrišču kot izven njega. Pomaga ohranjati zdrave posameznike, jih uči pomembnih življenjskih veščin in je tudi oblika zabave, ki jo ljubi milijone ljudi po vsem svetu. Nogomet ustvarja neposredne koristi ne samo za posameznike, ki se z njim ukvarjajo, temveč tudi za družbo in državo.

NZS je ena izmed nacionalnih zvez, članic UEFA, ki so vključene v model UEFA Grow SROI (angl. SROI – Social Return on Investment), ki meri neposreden vpliv množične udeležbe v nogometu z vidika ekonomskih, družbenih in zdravstvenih učinkov na družbo in učinke monetizira. Po raziskavi, ki jo je UEFA izvedla leta 2019 in ki meri neposredni vpliv izvajanja dejavnosti na družbo, je donosnost nogometa vredna kar 70,6 milijona EUR.

Vsak novo registrirani nogometaš vrne v ekonomijo v povprečju 1.204 EUR, kar pomeni, da je **vsakih tisoč igralcev, ki so se v letu 2019 na novo registrirali in ukvarjali z nogometom, v državni blagajni zagotovilo dodatnih 1,2 milijona EUR.**



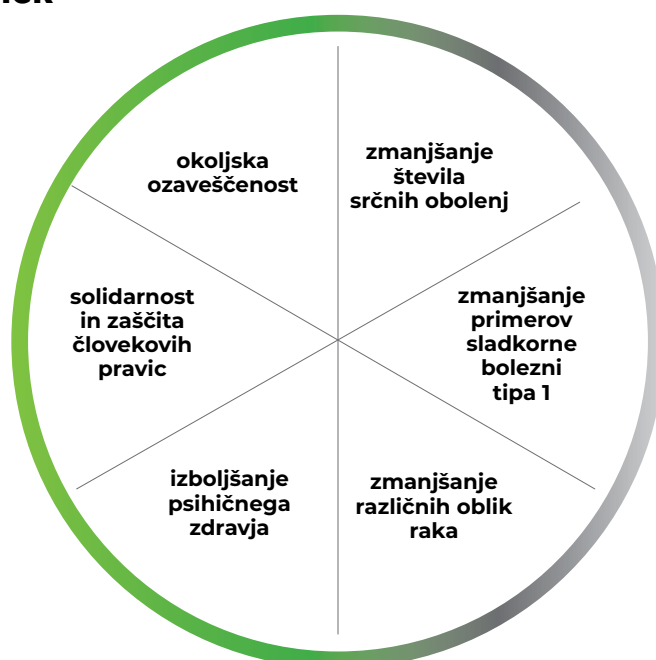
Finančni učinek



Družbeni učinek



Zdravstveni učinek





Programi družbene odgovornosti

Programi družbene odgovornosti so del dolgoročne strategije, del genskega zapisa NZS, ki zagotavlja obstojne vrednote tako nogometa kot družbe. Nogomet želimo uporabiti kot orodje, s katerim ozaveščamo, oblikujemo in ščitimo obstojnost človeških vrednot, ki jih šport prinaša v vsakdanje življenje. Skupaj z deležniki znotraj in zunaj nogometa ustvarjamo pozitivna sporočila ter opozarjamo na slabosti moderne družbe.

NZS tako v okviru svojih rednih programov že vrsto let izvaja aktivnosti v sodelovanju z neprofitnimi in humanitarnimi organizacijami, in sicer kot podporo njihovim osnovnim dejavnostim. V letu 2019 je bila NZS, predvsem **z izvedbo nogometnih programov za otroke iz socialno šibkih družin, za ljudi s posebnimi potrebami in druge marginalne skupine posameznikov**, pa tudi s strokovno in finančno podporo, partner naslednjim organizacijam:

- Rdeči križ Slovenije (RKS),
- Zveza prijateljev mladine Ljubljana Moste-Polje,
- Specialna olimpijada Slovenije,
- Romska zveza,
- Društvo za zdravje srca in ožilja.

Zgled uspešnega sodelovanja je vsekakor partnerstvo NZS in Rdečega križa.

NZS je tudi v letu 2019 nadaljevala projekt **Zmag je več vrst**. V letu 2019 je NZS v sklopu projekta oblikovala licenčni izdelek, z nakupom katerega lahko dobrodelni posamezniki namenijo sredstva naslednjim izbranim organizacijam oziroma projektom:

- Slovensko združenje za boj proti raku dojk Europa Donna,
- Slovensko onkološko društvo za moške OnkoMan,
- projekt Botrstvo,
- Mladinsko zdravilišče in letovišče RKS Debeli rtič.

Na dobrodelnem poslovnem nogometnem turnirju **Nogomet za boljši svet**, ki so se ga pod sloganom Zmagati in pomagati udeležili gospodarstveniki, nekdanji športniki in novinarji, sta revizijska družba PwC in NZS skupaj z udeleženci turnirja zbirali sredstva za Pediatrično kliniko UKC Ljubljana.

Želimo si soustvarjati družbo, v katero bo vsak vključen glede na potrebe, značilnosti in interese. Nogomet je ena najbolj primernih vsebin, prek katerih lahko ta namen uresničimo.

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Ključne koristi:

- izvajanje nacionalnega programa športa,
- strokovno delo v športu,
- uresničevanje javnega interesa.

Delovanje NZS presega interese njenih ustanoviteljic in je splošno koristno za državo in družbo. NZS s svojim delovanjem uresničuje javni interes, katerega skrbnik je MIZŠ na temelju Zakona o športu. Ministrstvo prek NZS uresničuje naloge, ki jih ima država na področju delovanja športnih organizacij, strokovnega dela v športu, statusa športnikov in drugih ciljev nacionalnega programa športa.

MIZŠ skrbi za oblikovanje letnega programa športa, s katerim se na državni ravni določa programe in področja športa, ki jih država financira v posameznem koledarskem letu, ter obseg javnih sredstev, ki so zagotovljena v državnem proračunu. NZS s **podporo letnemu programu športa** skrbi predvsem za programe vrhunškega in kakovostnega športa ter programe športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport. Od skupaj 10.771.576 EUR, kolikor jih je MIZŠ v letu 2019 namenila vsem športnim zvezam za izvajanje letnega programa športa, je NZS za delovanje in programe prejela 341.661 EUR, kar predstavlja 3,2 % vseh razpisanih sredstev. V letu 2018 je NZS od ministrstva za izvajanje programa letnega športa dobila nekaj več sredstev, in sicer 345.489 EUR.

NZS je v letu 2019 pripravljala temelje za vstop v novo štiriletno obdobje **izvajanja programov nacionalnih panožnih športnih šol**. Tako je ob koncu leta kandidirala s programi in v decembru razpisala merila za izbor kandidatov v programu NPŠŠ 2020–2024.

Na področju **usposabljanja strokovnih delavcev v športu** je ministrstvo na podlagi sprejetega Pravilnika o usposabljanju strokovnih delavcev v športu v začetku leta potrdilo programe usposabljanja trenerjev. Sprejem pravilnika in potrditev programov je NZS omogočila, da je po enoletnem neizvajanju programov zaradi neobstoja pravnih podlag v letu 2019 lahko izvedla programe usposabljanja nogometnih trenerjev na 1. in 2. stopnji za nogomet in futsal. NZS je skrbela za vpis strokovnih delavcev v razvid, katerega zakonski upravljavec je ministrstvo, obenem pa je izvajala tudi podporo svojim članom pri vpisu v razvid poklicnih športnikov.

V letu 2019 je NZS z odločbo matičnega ministrstva, ki je presodilo, da delovanje NZS presega zasebne interese njenih članov, pridobila **status nevladne organizacije v javnem interesu na področju športa**.

Fundacija za šport

Za leto 2019 je Fundacija za šport za sofinanciranje športnih programov, razvojnih dejavnosti v športu, športne prireditve in promocijo športa ter družbene in okolijske odgovornosti v športu razpisala sredstva v višini 5.775.000 EUR. NZS je na razpisu kandidirala s **programi vrhunškega športa (priprave članskih reprezentanc), programi športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport (priprave mlajših reprezentanc), programi športnih prireditev in promocije, programi športa za vse, založništva in razvojne dejavnosti**. Fundacija je za navedene programe NZS odobrila sredstva v višini 139.900 EUR, kar predstavlja 2,4 % vseh razpisanih sredstev. NZS je za odobrene programe črpala 138.838 EUR, kar je 40 % več od prihodkov iz tega naslova v letu 2018, ko so ti znašali 99.628 EUR.

Olimpijski komite Slovenije – Zveza športnih zvez

Ključne koristi:

- množičnost najštevilčnejše panoge,
- podpora aktivnostim, izvajanje skupnih projektov.

OKS je kot institucija, ki navzven in navznoter predstavlja vse slovenske športe, pomemben partner NZS pri izvajanju njenega poslanstva. Kot močan člen družine OKS pa je tudi NZS pomemben financer njenih dejavnosti. Nogomet je namreč največji generator prihodkov in s tem podpornik vseh športov pod okriljem OKS.

Sodelovanje NZS in OKS je plodno na različnih področjih, bistveno pa je skupno in **usklajeno delovanje pri vplivanju na oblikovanje in sprejemanje zakonodaje s področja športa**. V povezavi s tem sta organizaciji v sodelovanju z drugimi zvezami kolektivnih športov v letu 2019 tvorno delovali pri pripravi predlogov za ureditev okvirov, ki so jih ustvarile spremembe zakonodaje, v smeri ohranitve ustrezne ravni avtonomije športa in možnosti nacionalnih panožnih športnih zvez, da regulirajo lastna področja skladno s specifikami posamezne panoge.

NZS in OKS sta redno sodelovala na področju registracije in kategorizacije športnikov, v letu 2019 pa sta nadaljevala izvajanje nalog v projektu **Razvoj kadrov v športu 2016–2022**, v katerem nastopata kot konzorcijska partnerja.

Športna loterija

Delniška družba Športna loterija in igre na srečo je pomemben deležnik NZS. Financiranje Športne loterije je pretežno iz naslova športnih stav, torej na temelju nogometne in drugih športnih dejavnosti.

Razumljivo je, da so zato med delničarji družbe predvsem organizacije s področja športa, med njimi tudi **NZS s 17,3 % deležem družbe**. NZS izvaja vse pravice, ki izhajajo iz lastništva v družbi. S članstvom v družbi sodeluje pri sprejemanju strateških odločitev družbe, kot delničarka pa je udeležena v dobičku, ki ga družba izvaja.

Sredstva, ki jih delničarji pridobijo z udeležbo na ustvarjenem dobičku, se glede na pretežno lastništvo športnih organizacij torej vračajo nazaj in namenjajo boljšemu delovanju športnih organizacij in dodatnemu financiranju športnih projektov. **Prisotnost NZS v lastniški strukturi Športne loterije torej omogoča pogoje za še uspešnejše delovanje delniške družbe.**

V letu 2019 je bila NZS iz naslova udeležbe v dobičku upravičena do izplačila dividend v višini 527.891 EUR. V letu 2018 je bila višina sredstev, pridobljenih iz naslova lastništva deleža v družbi, 1.029.830 EUR, in sicer so bile poleg dividend na podlagi sklepa posloводства izplačane še kapitalske rezerve.

Športno loterijo in NZS pa povezujejo tudi druge podlage za sodelovanje, in sicer v okviru sponzorskega dogovora, sklenjenega v letu 2018, ki zagotavlja NZS sredstva za razvoj nogometa, Športni loteriji pa doseganje zastavljenih ciljev in izpolnjevanja poslanstva.

Lokalne skupnosti

Nogomet je predvsem v manj razvitih državah ključni socializacijski dejavnik lokalnih skupnosti. Zaradi strasti, ki jo nogomet nosi s seboj, in preprostega vključevanja posameznikov na lokalni ravni odvrča mlade od mladostnih stranpoti, krepi njihovo zdravje in jim omogoča tudi preživetje. Tudi v Sloveniji kot bolj razviti državi se del teh koristi nogometa odraža predvsem na lokalni ravni. Zato NZS podpira razvoj nogometa na lokalni ravni, predvsem prek promocijskih aktivnosti, seveda pa tudi prek razvoja športne infrastrukture.



SLOADO

Doping je eno od večjih tveganj na poti vsakega, predvsem pa profesionalnih športnikov. NZS zato ne le finančno podpira delovanje SLOADO, ampak izvaja tudi vse druge oblike **preprečevanja vdora dopinga v šport**.

NZS je tudi v letu 2019 v sodelovanju s Slovensko protidopinško organizacijo izvajala preventivne ukrepe v boju proti doping. Izvajala so se **testiranja igralcev** na ligaških tekmah 1. in 2. SML/SKL, v katerih je bilo na skupno desetih tekmah odvzetih 40 vzorcev, od tega 24 vzorcev v 1. SML/SKL ter 16 vzorcev v 2. SML/SKL. S testiranjem igralk pa je NZS začela tudi na področju ženskega nogometa, in sicer je bilo na šestih tekmah testiranih 16 igralk.

Z namenom ozaveščanja športnikov ter športne in splošne javnosti o nevarnostih dopinga v športu so se v aprilu na tekmovanjih pod okriljem NZS ter komunikacijskih platformah NZS v okviru svetovne kampanje proti doping izvajale aktivnosti pod imenom **Dan čistega športa**. Promocija boja proti doping in širitev ideje o čistem športu se je na nogometnih zelenicah izvajala v sklopu tekem 1. slovenske nogometne lige, s podpisom zaobljube na spletni strani NZS pa so se projektu lahko pridružili vsi posamezniki.

Evropska Unija

Ključne koristi:

- povezanost držav,
- sledenje skupnim ciljem enotnega evropskega prostora.

Nogomet je ena od redkih dejavnosti, ki različnih evropskih držav ne ločuje, ampak povezuje. S tem NZS kot del velike evropske družine sledi osnovnim ciljem evropskega prostora, bodisi prek izvajanja evropskih programov bodisi posredno prek široke identifikacije s tem športom, ki ne pozna meja.

NZS je v letu 2019 skupaj s partnerji iz 6 evropskih držav prvič kandidirala v programih **Erasmus+**. Erasmus+ podpira mednarodna partnerstva med različnimi organizacijami z namenom modernizacije ter povezanosti med področjem izobraževanja in trgom dela. Na področju športa je financiranje namenjeno tudi evropskim projektom, ki se ukvarjajo z izzivi, kot so boj proti prirejanju izidov tekem, doping, nasilju in rasizmu, ter z organizacijo velikih evropskih športnih dogodkov množičnih športov. Na razpisu Evropske komisije smo bili uspešni s projektom z naslovom **SPORT-ENT (Sport & Entrepreneurship)** na področju dvojne kariere športnikov. Namen projekta je ustvariti sklop gradiv za usposabljanje športnikov na področju podjetništva. Začetek dvoletnega projekta, v katerem je NZS kot vodilni partner za izvedbo nalog upravičen do sredstev v višini 45 tisoč EUR, je bil 1. 1. 2020.

Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa

Ključne koristi:

- strast,
- dostop do navijaških izdelkov NZS v prodajalni NZS.

Nogomet je močan prav zato, ker daleč presega okvire amaterskih in profesionalnih igralcev. Nogomet ne sloni le na igralcih in navijačih, temveč tudi na široki skupini ljubiteljev, ki nogometu sledijo bodisi prek medijev bodisi občasnih obiskov tekem, predvsem pa na tistih, ki se rekreativno ukvarjajo z nogometom kot hobijem.

Številni ljubitelji nogometa se samoorganizirajo kot nogometne ekipe in se merijo redno ali občasno na tekmah ali drugačnih srečanjih. Prav baza rekreativnih igralcev je pravi pokazatelj globokega bazena ljubiteljev nogometa in zagotovilo, da se ta bazen ne bo praznil, ampak polnil. NZS je v letu 2019 začela evidentirati rekreativne nogometaše – v bazah je zabeležila **več kot 2 tisoč rekreativnih nogometašev**, ki se izven organiziranih uradnih tekmovanj redno udeležujejo nogometnih tekem v ligah veteranov, katerih organizacijo NZS tudi finančno podpira.

NZS ljubiteljem nogometa in rekreativnim nogometašem v **uradni prodajalni NZS** na Mestnem trgu v Ljubljani in v spletni prodajalni na NZS.si skupaj z licenčnim partnerjem NIKE omogoča nakup licenčnih izdelkov, predvsem dresov nogometne reprezentance in nogometne opreme. **S prodajo izdelkov smo v letu 2019 ustvarili za 928.575 EUR prihodkov.** V letu 2018 je bilo v uradni prodajalni prodanih za 792.315 EUR izdelkov, kar pomeni, da se je interes za nakup licenčnih izdelkov in nogometne opreme v letu 2019 povečal za dobrih 17 % v primerjavi z letom prej.



Nacionalni nogometni center Brdo – srce našega delovanja

NZS je z nacionalnim nogometnim centrom pridobila primerne površine z vso potrebno infrastrukturo, ki omogočajo nemotene in kakovostne priprave na tekmovanja, organizacijo drugih nogometnih dogodkov in aktivnosti, kot so praktična trenerska in sodniška šolanja, razne priprave mlajših ekip in ostali dogodki na področju nogometa za vse.

Večnamenski športni objekt je postavljen neposredno ob nogometnih igriščih, zasnovan pa je tako, da širše in pozitivno vpliva tudi na področje medijskih in marketinških aktivnosti, saj omogoča spremljanje uradnih treningov in drugih dogodkov tako medijskim predstavnikom kot tudi partnerjem in drugim vabljenim gostom.

V letu 2019 na igrišču ni bilo nobenega turnirja za mlajše reprezentance UEFA ali priprav tujih ekip. Igrišča so v večjem delu uporabljale slovenske reprezentance, sodniki in trenerji. Gostili smo tudi nekaj pripravljalni tekem ter zaključnih turnirjev v programih nogometa za vse. Igrišča so bila v letu 2019 v uporabi **512 ur**.

Med letom se je na igriščih in v konferenčnih prostorih NNC Brdo zvrstila še množica seminarjev, predavanj, tiskovnih konferenc in drugih korporativnih in nogometnih dogodkov, NZS pa je center v manjšem in omejenem obsegu, saj ga sicer pretežno koristi za svoje aktivnosti, tržila zunanjim uporabnikom in partnerjem za njihove dogodke. Prihodek iz tega naslova je bil v letu 2019 **31.453 EUR**.

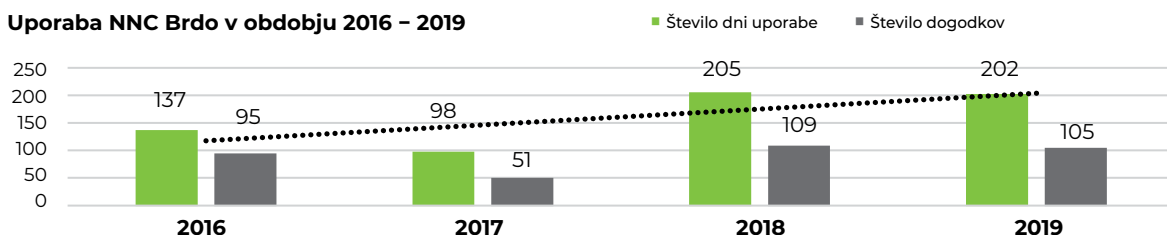
Infrastrukturna dela v NNC Brdo v letu 2019 so bila usmerjena predvsem v ohranitev kakovosti igrišč in zelenih površin okoli objektov.

Število dni uporabe Nacionalnega nogometnega centra Brdo 2019

202

Število dogodkov	105
Število ur na igriščih	512
Število izobraževalnih dogodkov	25
Število reprezentančnih dogodkov	46
Število ostalih dogodkov	34

Uporaba NNC Brdo v obdobju 2016 – 2019



Vlaganje v infrastrukturo slovenskih nogometnih igrišč

Javni razpis NZS

Na osnovi Pravilnika o sofinanciranju infrastrukturnih projektov v nogometu (2018) in finančnega načrta za leto 2019 smo za razvoj infrastrukture razpisali sredstva v skupni višini **500.000 EUR**, pri tem pa je IO NZS sprejel tudi ustrezne prioritete oziroma prednosti pri razdelitvi sredstev. S sklepom IO NZS z dne 19. 6. 2019 je bilo odobrenih **583.000 EUR**, od tega 83.000 EUR za projekt razsvetljav za leto 2020.

V letu 2019 so bila delno realizirana sredstva, odobrena v letu 2019, delno že odobrena sredstva iz preteklih let in delno predhodno črpana sredstva, odobrena za leto 2020.

Sofinanciranje nogometne infrastrukture s strani NZS, FŠO in MIZŠ v preteklem petnajstletnem obdobju je pomembno vplivalo na stanje in število nogometnih igrišč, predvsem igrišč z umetno travo.

Pregled najpomembnejših investicij v letu 2019:

višina sofinanc. NZS v EUR

Veliko igrišče z umetno travo (UT) v Beltincih (novo)	60.000
Razsvetljava na stadionu v Brežicah (novo)	50.000
Veliko igrišče z UT v Sv. Duhu/Virmaše – NK Polet (novo)	45.000
Razsvetljava – igrišče z UT na Hajdini (novo)	30.000
Pomožno veliko igrišče z NT v Mozirju (novo)	30.000
Pokritje tribun na stadionu v Gornji Radgoni	30.000
Ureditev gost. tribune (za tekmovanje UEFA) v Fazaneriji (M. Sobota)	20.000
Veliko igrišče z UT na Vrhniki – 2. del (novo)	17.000
Razsvetljava na stadionu v Kamniku (novo)	11.000
Prenova (dogradnja) garderob v Dekanih	12.000
Garderobna stavba na Polzeli (novo)	10.000

Večje (še nedokončane) investicije, odobrene z razpisom NZS v 2019, ki bodo dokončane v 2020:

višina sofinanc. NZS v EUR

Razsvetljava na stadionu v Športnem centru v Kranju (novo)	90.000
Veliko igrišče z UT v Dobrovem (Brda) (novo)(*razpis.2018)	75.000
Veliko igrišča z UT na Ptuj (prenova)	55.000
Veliko igrišče z UT v Laškem (novo – na obstoječem igr. z NT)	45.000
Razsvetljava na stadionu Portoval v Novem mestu (novo)	40.000
Veliko igrišče z umetno travo v Ivančni Gorici (prenova)	40.000
Razsvetljava na pomožnem igrišču z NT v Ljudskem vrtu (Mb) (novo)	20.000
Garderobe s tribuno v Staršah (novo)	15.000

Sredstva Fundacije za šport (FŠO)

Kar 32,4 % vseh razpoložljivih infrastrukturnih sredstev FŠO za leto 2019 (oziroma denarna sredstva v skupni višini 622.914 EUR – razpisana so bila sredstva v skupni višini 1.925.000 EUR) je bilo namenjenih za posodobitev nogometne infrastrukture. NZS je na osnovi poziva FŠO predložila prednostno listo za predvidene nogometne investicije. Večji odobreni »nogometni« projekti, ki so bili večinoma tudi že realizirani v letu 2019:

Investitor	vrsta investicije	višina sofinanc. FŠO v EUR
1. Občina Beltinci	izgradnja VIUT	60.000
2. ZPO Celje	izgradnja novega športnega objekta – Skalna klet	60.000
3. Občina Laško	izgradnja igrišča – VIUT (namesto NT)	60.000
4. Mestna občina Nova Gorica	preureditev pomožnega igrišča ob Kornu	60.000
5. ZKŠTM Ravne	izgradnja pokrite tribune na stadionu	60.000
6. Občina Cerklje na G.	izgradnja šotora z MIUT v Velesovem	60.000
7. NZS	NNC – wellness center	53.200
8. Mestna občina Ptuj	zamenjava umetne trave VIUT	53.043
9. Občina Domžale	zamenjava umetne trave VIUT	52.941
10. Občina Rogaška Slatina	prizidek športne dvorane – (tudi futsal)	17.694
11. Občina Vuzenica	izgradnja MIUT	17.531
12. Občina Hajdina	izgradnja razsvetljave na VIUT v Hajdini	17.008
13. Javni zavod za šport Lj.	zamenjava UT MIUT in igrišču na odboj – Šiška	17.000
14. FC Olimpija Ljubljana	izgradnja razsvetljave v »Jami«	16.948
15. KŠTM Sevnica	ureditev akustičnosti športne dvorane	11.896
16. Občina Rogatec	obnova malonogometnega igrišča	5.653

Sredstva ministrstva za znanost, šolstvo in šport (MIZŠ)

MIZŠ je v marcu 2019 objavilo razpis za sofinanciranje investicij izgradnje razsvetljave nepokritih športnih površin s ciljem posodobitve obstoječih javnih nepokritih športnih površin. Strokovna komisija MIZŠ je po pregledu prejetih vlog skladno z razpisnimi pogoji in merili izbrala naslednje projekte.

Prijavitelj/investitor	Naziv projekta
1. Mestna občina Kranj	Razsvetljava nogometnega igrišča in atletskega stadiona Kranj
2. Občina Brežice	Razsvetljava nogometnega stadiona Brežice
3. Mestna občina Maribor	Razsvetljava pomožnega igrišča in tenis igrišč Ljudski vrt Maribor
4. Mestna občina Novo mesto	Razsvetljava stadiona (nogomet in atletika) Portoval Novo Mesto
5. Občina Mežica	Razsvetljava športnega parka Mežica
6. Občina Kamnik	Razsvetljava stadiona Prijateljstva v Mekinjah / Kamnik
7. Občina Laško	Razsvetljava na nogometnem igrišču Rečica / Laško
8. Občina Hajdina	Razsvetljava na nogometnem igrišču z umetno travo - Hajdina
9. Občina Slovenske Konjice	Razsvetljava v športno-rekreacijskem centru Slovenske Konjice
10. Mestna občina Ljubljana	Razsvetljava športnega parka Kodeljevo – LJ.



Drugi projekti

Dopolnitev infrastrukturnih kriterijev v licenciranju

NZS je v skladu z novim Pravilnikom o infrastrukturi stadionov, ki ga je spomladi 2018 sprejela UEFA in katerega kriterije morajo klubi in reprezentance izpolnjevati za nastope v evropskih klubskih oziroma na reprezentančnih tekmovanjih, leta 2019 sprejela dopolnjene infrastrukturne kriterije, ki jih morajo za pridobitev licence izpolnjevati klubi v članskih ligah NZS. Dopolnjen Pravilnik o licenciranju nogometnih klubov je začel veljati s 1. 1. 2020, spremembe oziroma pomembnejše dopolnitve na infrastrukturnem področju pa so bile sprejete pri naslednjih kriterijih: veljavnost certifikata o ustreznosti objekta, veljavnost poročila (meritve) o osvetljenosti stadiona, minimalna kapaciteta in objekti za treniranje (umetna trava).

Seminar za vzdrževanje naravne trave

NZS je februarja 2019, tokrat v sodelovanju z Združenjem športnih centrov Slovenije (ZŠCS), v prostorih športnega kompleksa NNC Brdo organizirala že tradicionalno vsakoletno strokovno izobraževanje na temo vzdrževanja igrišč z naravno travo. Na njem so strokovnjaki predstavili redna dela, rešitve in nekatere novosti za zahtevno področje vzdrževanja naravne trave. Seminarja se je udeležilo kar 85 upravljalcev športne infrastrukture, ki skrbijo za nogometna igrišča klubov 1. SNL, 2. SNL in 3. SNL ter nekateri drugi predstavniki Zavodov za šport. Udeležencem so bile predstavljene sodobne smernice za izgradnjo in vzdrževanje igrišč na najvišji ravni, ki bodo vzdrževalcem v pomoč pri celoletni skrbi za travne površine.

Infrastrukturna nogometna delavnica

NZS je s partnerjema Fakulteto za arhitekturo in Inštitutom za športne gradnje tudi v letu 2019 (v skladu s podpisanim protokolom o sodelovanju) nadaljevala organizacijo arhitekturnih delavnic. Na enotedenski delavnici na temo športnih parkov oziroma umestitve nogometnih igrišč in drugih objektov v prostor je sodelovalo 16 študentov, ki so pod mentorstvom pedagogov Fakultete za arhitekturo izdelali osnutke idejnih projektov oziroma variantne rešitve za štiri občine: Ankaran, Brezovica, Kranjska gora / Mojstrana in Kungota. Zaključne rešitve so bile ob koncu delavnice tudi predstavljene predstavnikom občin (županom in njihovim svetovalcem za šport, okolje in prostor). Navedene občine so ta pilotni projekt v pretežni meri tudi sofinancirale, manjši delež pa sta prispevala tudi NZS in FŠO. Z izvedeno delavnico NZS nadaljuje pri aktivnejšem uresničevanju projekta NZS 2020: Strokovne podlage za prostočasno infrastrukturo.



Ključne koristi:

- stik z mednarodnim nogometom in primerjave,
- konkurenčnost igralcev (vrednost),
- zagotavljanje vrhunskih pogojev za delovanje,
- možnost igralca, da nosi državni dres.

Reprezentance predstavljajo Slovenijo v mednarodnem okolju, s čimer povečujejo ne le športno, temveč tudi organizacijsko, gospodarsko in nacionalno izpostavljenost Slovenije po svetu. Zaradi množičnosti nogometa je zato vloga NZS v tem delu še posebej zahtevna, saj se na vseh omenjenih področjih soočamo večinoma z reprezentancami z dosti številčnejšim in tudi bogatejšim zaledjem. Še vedno pa je nositi dres slovenske nogometne reprezentance nekaj najlepšega, kar lahko doleti kateregakoli nogometaša, in hkrati tudi poplačilo truda, ki ga v reprezentance vloga NZS.

NZS upravlja z aktivnostmi vseh nogometnih in futsal reprezentanc, tako moških kot ženskih. NZS organizacijsko in logistično podpira delovanje reprezentanc v času reprezentančnih zborov in priprav ter v času načrtovanja aktivnosti izven njih. NZS je odgovorna za organizacijo domačih tekem ter gostovanj vseh nogometnih reprezentanc. NZS reprezentancam tako v času priprav kot v času tekmovanj zagotavlja kakovostno podporo. Z uporabo kakovostnih nogometnih igrišč in spremljajočih prostorov Nacionalnega nogometnega centra Brdo, ki ga za priprave uporabljajo vse reprezentance, se omogoča najvišja kakovost trenažnega procesa.

Reprezentance NZS so v letu 2019 odigrale skupno 128 tekem, na katerih so zabeležile 255 zadetkov, 53 zmag in ravno toliko porazov.

Reprezentanca	št. tekem	št. zadetkov	zmage	neodločeni	porazi	delež zmag
A	10	16	4	2	4	40 %
U21	7	8	2	4	1	29 %
U19	7	6	3	1	3	43 %
U18	13	30	6	4	3	46 %
U17	7	6	1	1	5	14 %
U16	11	23	5	1	5	45 %
U15	13	24	7	1	5	54 %
U14	7	7	2	3	2	29 %
WA	10	28	6	1	3	60 %
WU19	6	8	1	0	5	17 %
WU17	13	27	7	1	5	54 %
Futsal A	7	26	3	2	2	43 %
Futsal U19	10	37	5	1	4	50 %
Ž futsal	7	9	1	0	6	14 %
Skupaj	128	255	53	22	53	38 %

A-reprezentanca

Slovenska A-reprezentanca je v letu 2019 pod vodstvom selektorja **Matjaža Keka** sodelovala v kvalifikacijah za nastop na EP 2020. Nastopala je v skupini G, ki so jo sestavljale še reprezentance **Poljske, Avstrije, Severne Makedonije, Latvije in Izraela**.

Pred začetkom kvalifikacij je reprezentanca z igralci slovenske lige in dvema igralcema tujih klubov opravila priprave in odigrala prijateljsko tekmo z reprezentanco Kitajske v Marbelli (Španija). Tekma se je končala z rezultatom 2:2. Vpoklicanih je bilo 23 igralcev, od tega po en član NK Celja in ND Gorice, dva člana NK Aluminij in ND Mura, trije člani NK Olimpija ter po šest članov NK Maribor in NK Domžale. Tekma, na kateri so z izjemo tretjega vratarja nastopili vsi vabljeni igralci, se je končala z rezultatom 2:2. Za Slovenijo sta zadela Luka Zahovič in Andres Vombergar. Adam Gnezda Čerin, Uroš Korun, Amedej Vetrih, Nejc Vidmar, Grega Sorčan in Luka Zahovič so kasneje priložnost dobili tudi v A-reprezentanci Slovenije.

Marca je reprezentanca gostovala na prvi kvalifikacijski tekmi v Haifi v Izraelu. Vpoklicanih je bilo 24 igralcev. Za Slovenijo so nastopili: Oblak, Jokič, Mevlja, Al. Struna, Stojanovič, Kurtič, Krhin, Zajc (od 62. Črnigoj), Verbič (od 90. Bijol), Iličič, Šporar (od 85. Bohar). Zadelek za Slovenijo je v 48. minuti dosegel Andraž Šporar, domačini pa so izenačili v 55. minuti. Tekma se je končala z rezultatom 1:1.

Na Stadionu Stožice je sledila prva domača tekma, in sicer proti reprezentanci Severne Makedonije. Začetna postava Slovenije je bila enaka kot na prvi tekmi v Izraelu: Oblak, Jokič, Mevlja, Al. Struna, Stojanovič, Kurtič, Krhin, Zajc (od 90. Zahovič), Verbič (od 83. Črnigoj), Iličič, Šporar (od 71. Berič). Miha Zajc je zadel v prvem polčasu. Po izenačitvi gostov v drugem polčasu je bil končni rezultat tekme 1:1.

Junija je bila reprezentanca na dveh gostovanjih, in sicer v Avstriji in Latviji. Na seznamu reprezentance je bilo 25 igralcev, med njimi tudi debitant Denis Popović. Zaradi poškodbe sta v postavi manjkala standardna reprezentanta Benjamin Verbič in Rene Krhin. Za Slovenijo so na prvi tekmi nastopili: Oblak, Stojanovič, Mevlja, Al. Struna, Jokič, Kurtič, Bijol (od 63. Popović), Zajc (od 69. Bohar), Črnigoj (od 78. Berič), Iličič, Šporar. Rezultat je bil 1:0 za Avstrijo.

Na tekmi proti Latviji so nastopili: Oblak, Stojanovič, Al. Struna, Mevlja, Jokič, Zajc (od 64. Bijol), Popović (od 77. Zahovič), Kurtič, Črnigoj (od 83. Majer), Iličič, Berič. Za visoko zmago s 5:0 so gole prispevali Črnigoj (dvakrat), Iličič (dvakrat) in Zajc.





Septembra je slovenska reprezentanca odigrala dve domači tekmi, in sicer najprej z vodilno reprezentanco skupine G Poljsko, ki je v dvoboju s Slovenijo vstopila neporažena, brez prejetega zadetka. Na spisku reprezentance je bil znova tudi Tim Matavž, skupno pa je bilo vpoklicanih 25 igralcev. Postava Slovenije: Oblak, Balkovec, Mevlja, Al. Struna, Stojanović, Krhin, Kurtić, Verbič (od 62. Črnigoj, od 90. Berić), Iličić, Bezjak, Šporar (od 85. Popović). Ob odsotnosti kaznovanega Bojana Jokića si je kapetanski trak nadel vratar Jan Oblak. Prvi je v 35. minuti po podaji iz kota zadel Aljaž Struna, v 65. minuti je vodstvo podvojil Andraž Šporar. Rezultat tekme je bil, po eni najboljših predstav slovenske reprezentance v teh kvalifikacijah, 2:0 za Slovenijo.

Nasprotnica na drugi septembrski domači tekmi in hkrati šesti tekmi v kvalifikacijah je bila reprezentanca Izraela. Slovenija je igrala v postavi: Oblak, Jokić (od 46. Balkovec), Mevlja, Al. Struna (od 54. Blažič), Stojanović, Krhin (od 81. Popović), Kurtić, Verbič, Iličić, Bezjak, Šporar. Sprememba v postavi Slovenije je bila samo na mestu levega bočnega branilca, po prestani kazni se je v enajsterico vrnil kapetan Bojan Jokić. Prvi polčas se je po голу Verbiča končal z 1:0 za Slovenijo. Po dveh zadetkih gostov v drugem polčasu je za izenačenje poskrbel Bezjak, za končni preobrat pa Verbič. Rezultat tekme je bil 3:2 za Slovenijo.

Oktobra je slovenska reprezentanca v sestavi 24 igralcev, med njimi je bil tudi povratnik v A-representanco Erik Janža, odpotovala v Skopje. Po vodstvu gostov z 2:0 je v 90. minuti zadetek za Slovenijo iz 11-metrovke prispeval Josip Iličić. Slovenija je tako z rezultatom 2:1 izgubila proti reprezentanci Severne Makedonije.



Osma tekma v kvalifikacijah je bila domača tekma z reprezentanco Avstrije. Postava Slovenije: Oblak, Balkovec, Struna, Mevlja, Stojanović, Krhin (od 79. Popović), Kurtić, Verbič (od 69. Berić), Iličić, Bezjak (od 61. Zajc), Šporar. Rezultat tekme je bil 1:0 za reprezentanco Avstrije.

V novembrskem terminu sta bili odigrani še zadnji dve kvalifikacijski tekmi, najprej proti Latviji doma, nato pa še v gosteh proti Poljski. Postava Slovenije proti Latviji: Oblak, Jokić, Mevlja, Struna, Stojanović, Verbič (od 90. Bezjak), Kurtić, Krhin (od 74. Bijol), Iličić, Vučkić (od 62. Zajc), Šporar. Z avtogolom gostov je Slovenija zmagala z 1:0. Bojan Jokić je zabeležil svoj 100. nastop v reprezentančnem dresu.

Na Poljskem so nastopili: Oblak, Balkovec, Mevlja, Blažič, Stojanović, Krhin, Kurtić, Iličić, Bijol (od 72. Zajc), Verbič (od 86. Rep), Matavž (od 89. Vučkić). Za Slovenijo sta zadela Matavž in Iličić. Končni rezultat je bil 3:2.

V okviru petih reprezentančnih akcij in 44 dni reprezentančnih aktivnosti je A-reprezentanca na 10 kvalifikacijskih tekmah za nastop na evropskem prvenstvu prispevala 16 zadetkov, štiri zmage in štiri poraze ter zasedla četrto mesto v skupini.

Ob navedenih rezultatih je reprezentanca ob koncu leta zasedala **64. mesto na jakostni lestvici FIFA**.

Dres slovenske nogometne reprezentance je v letu 2019 v članski izbrani vrsti nosilo **35 nogometašev**.

Mlada in mlajše reprezentance

V mlajših reprezentančnih selekcijah so bile v ekipnem sodelovanju med selektorji in strokovnimi vodstvi posamezne reprezentance izpeljane vse načrtovane aktivnosti. 164 dni reprezentančnih aktivnosti, vključno s kvalifikacijskimi in razvojnimi turnirji UEFA, prijateljskimi tekmami in turnirji ter testiranji motoričnih sposobnosti in meritvami TMG. Izpeljane so bile tudi aktivnosti v okviru mladinskih centrov NZS, ki selektorjem omogočajo boljši pregled nad razvojem igralcem s širšega reprezentančnega seznama ter spremljanje njihove igralске forme.

Mlajše reprezentančne selekcije (U19, U18, U17, U16 in U15) so bile v letu 2019 dokaj uspešne. Mladinska reprezentanca Slovenije (igralci, rojeni leta 2000) se je v spomladanskem delu udeležila 2. kroga kvalifikacij za uvrstitev na EP in v močni skupini z Nizozemsko, Španijo in Walesom odigrala zelo kvaliteten turnir, čeprav se ni uvrstila na evropsko prvenstvo. V jesenskem delu tekmovalne sezone je uvrstitev v naslednji krog tekmovalj pod okriljem UEFA uspela mladinski reprezentanci Slovenije (igralci, rojeni leta 2001), ki se je udeležila turnirja na Švedskem, medtem ko se kadetski reprezentanci Slovenije (igralci, rojeni leta 2003), ki se je udeležila turnirja na Nizozemskem, po dolgem času ni uspelo uvrstiti v 2. krog tega tekmovanja.

Pod okriljem UEFA so bili v letu 2019 prvič izvedeni tudi razvojni turnirji za starostno kategorijo U15, ki se jih je udeležila tudi naša najmlajša reprezentanca.

Število aktivnosti mlajših reprezentanc (U14–U19) v obdobju 2015–2019

	2015	2016	2017	2018	2019
Število dni aktivnosti	156 dni	156 dni	150 dni	162 dni	164 dni
Število centrov NZS	18	20	21	20	25
Število regijskih centrov	31	28	29	24	25

Reprezentanca do 21 let

Reprezentanca do 21 let je pod vodstvom selektorja **Primoža Glihe** v okviru petih reprezentančnih akcij in v sklopu 45 dni reprezentančnih aktivnosti v letu 2019 odigrala sedem tekem. Prvo je bilo na vrsti gostovanje v Gruziji, kjer je slovenska izbrana vrsta klonila s 3:0. To je bil tudi edini poraz v tej sezoni. Junija so se reprezentanti pomerili s Švico v gosteh in z Gruzijo doma. Prva tekma se je končala z 1:2 v korist naših, druga pa z neodločenim izidom 1:1. Fantje so svojo pripravljalno sezono nadaljevali jeseni, ko so jih čakale ene najboljših reprezentanc na svetu. Septembra so v Mariboru remizirali s Francijo, bilo je 2:2. Oktobra so na gostovanje prišli še Angleži in Madžari. Rezultat z Angleži je bil enak kot proti Franciji. Drugo zmago v letu 2019 so zabeležili nad Madžarsko. Za konec leta se je delegacija odpravila še na gostovanje na Portugalsko, kjer je z neodločenim izidom končala zelo uspešno sezono. V reprezentanci se je sicer odlikovalo kar nekaj mladih igralcev, ki že trkajo na vrata A-reprezentance ali pa so bili med najboljše slovenske nogometaše tudi že povabljeni.

Reprezentanca do 19 let

Reprezentanca do 19 let je pod vodstvom selektorja **Agrona Šalje** po uvrstitvi v drugi krog kvalifikacij za nastop na EP pomlad namenila pripravljalnimi tekmami. Prvi dve tekmi sta bili januarja v Turčiji, prva zmaga je pripadla domačinom, druga pa našim igralcem. Sledili sta dve februarjski tekmi s Srbi, na katerih je reprezentanca zopet zabeležila eno zmago in en poraz. Kvalifikacijski turnir na Nizozemskem so začeli z remijem proti močni reprezentanci Španije. Na drugi tekmi so bili z 2:0 močnejši domačini, za zaključek pa so slovenski reprezentanti premagali Wales. Ker se iz kvalifikacijske skupine samo zmagovalec uvrsti na zaključni del evropskega prvenstva, so tja potovali reprezentanti Španije. Zaključek turnirja je pomenil tudi konec poti med mlajšimi reprezentancami za igralce letnika 2000, ki bodo svojo priložnost zdaj iskali v reprezentanci do 21 let.

Reprezentanca do 18 let

Reprezentanca do 18 let je pod vodstvom selektorja **Agrona Šalje** večji del leta 2019 izkoristila kot pripravo na novembrski kvalifikacijski turnir za evropsko prvenstvo 2020. Prve priprave so bile organizirane v začetku aprila, medtem ko sta bili prvi pripravljalni tekmi odigrani konec aprila proti Črni Gori, na obeh je bila Slovenija boljša od črnogorskih vrstnikov. Tekma proti Srbiji v juniju ni dala zmagovalca, v okviru poletnih priprav pa so odigrali tudi prijateljsko tekmo z Združenimi Arabskimi Emirati. Avgustovski termin je bil namenjen tradicionalni prijateljski tekmi z Italijo, tokrat je bila odigrana v Ajdovščini. Po razburljivi tekmi in velikemu številu golov je slavila Italija z 2:4. Nogometna zveza Slovenija je v začetku septembra skupaj s hrvaško nogometno zvezo organizirala kakovosten prijateljski turnir. Slovenija je na turnirju odigrala prijateljska srečanja s Francijo, Rusijo in Hrvaško ter izgubila proti Franciji, remizirala proti Rusiji in po preobratu in zaostanku s 3:0 na koncu z rezultatom 3:4 premagala Hrvaško. Pred kvalifikacijami sta bili na sporedu še dve prijateljski tekmi s Švico, odigrani v Gornji Radgoni in Bakovcih. Na prvi tekmi so bili boljši Slovenci in zmagali s 3:1, na drugi tekmi pa so se zmage z 1:2 veselili švicarski vrstniki. Kvalifikacijski turnir na umetni travi na Švedskem se je začel z remijem proti domačinom in remijem proti reprezentanci Ukrajine. V zelo izenačeni skupini je o napredovanju odločala zadnja tekma proti najslabši reprezentanci v skupini, Estoniji. Slovenci so napredovanje potrdili z najvišjo zmago v skupini in z osvojenimi petimi točkami zasedli drugo mesto in se zasluženoma uvrstili v naslednji krog kvalifikacij.

Reprezentanca do 17 let

Reprezentanca do 17 let je pod vodstvom selektorja **Aleksandra Radosavljevića** sezono začela januarja s pripravami v Umagu. Priprave na drugi krog kvalifikacij so se nadaljevale februarja, ko je reprezentanca odigrala dve prijateljski tekmi proti izbrani vrsti Bosne in Hercegovine. Konec marca so se Radosavljević in ekipa odpravili v Nemčijo na drugi krog kvalifikacij. Odigrali so 3 tekme, prvo z Islandijo, drugo z Belorusijo in tretjo z gostiteljico Nemčijo. Vknjižili so en poraz, en remi in eno zmago, kar ni zadostovalo za uvrstitev na zaključni turnir. Končali so na četrtem mestu skupine 4. Poleti, ko je reprezentanco letnika 2002 prevzel Agron Šalja, je ekipa opravila priprave v Zrečah in avgusta odigrala še dve tekmi s sosednjo Italijo.



Reprezentanca do 16 let

Reprezentanca do 16 let je pod vodstvom selektorja **Antona Žlogarja** kvalifikacijsko leto začela s pripravami v Izoli. V aprilu je Slovenija gostila razvojni turnir UEFA, na katerem so sodelovale še reprezentance Italije, Peruja in Albanije. Slovenska izbrana vrsta je pod vodstvom Žlogarja vknjižila dve zmagi in en poraz, kar je zadostovalo za končno prvo mesto. V nadaljevanju je ekipa opravila poletne priprave in v mesecu avgustu odigrala še dve tekmi proti Romuniji. V okviru priprav na prvi krog kvalifikacij je delegacija septembra odšla na pripravljalni turnir v Estonijo. Tam so se fantje poleg z Estonijo pomerili še z evropskima velesilama nogometa, Portugalsko in Španijo. Oktobra je na vrsto prišel prvi krog kvalifikacij za EP 2020. Na Nizozemskem je reprezentanca odigrala tri tekme. Proti gostiteljici, Walesu in Kosovu. S končnim tretjim mestom v skupini je reprezentanca za las zgrešila uvrstitev v drugi krog kvalifikacij.

Reprezentanca do 15 let

Reprezentanca do 15 let je pod vodstvom selektorja **Tomaža Petroviča** svoje prve mednarodne izkušnje začela pridobivati na turnirju narodov, na katerem je odigrala 5 tekem. Na turnirju se je slovenska reprezentanca pomerila z reprezentancami Mehike, ZDA, Indije, Italije in Portugalske. Osvojila je končno 8. mesto. Po poletnih pripravah na Rogli se je reprezentanca prvič odpravila na turnir »čez lužo«. Ameriška nogometna zveza nas je, s pomočjo UEFA, povabila na turnir, na katerem je sodelovalo več kot 40 držav. Slovenija je dosegla izjemen uspeh in se uvrstila na končno 2. mesto. 1. mesto je zasedla izbrana vrsta Portugalske. V nadaljevanju leta je reprezentanca odigrala še dve prijateljski tekmi z Madžarsko.



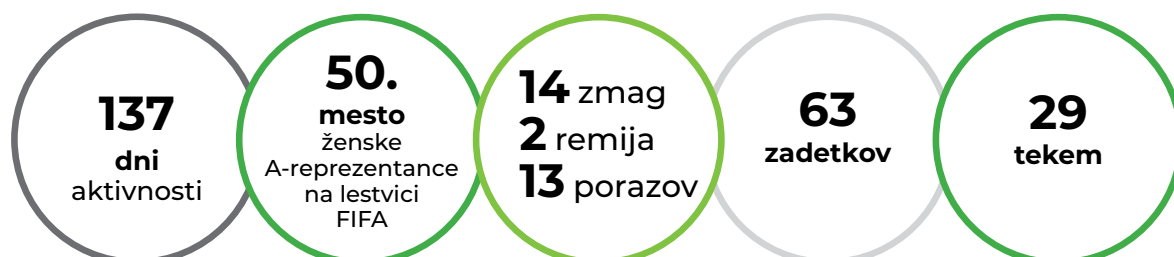
Ženske reprezentance

Ženske reprezentance so v letu 2019 skupno odigrale 29 tekem. Vknjižile so 14 zmag (48 %), 2 remija (7 %) in 13 porazov (45 %). Ženska A-reprezentanca je v sklopu 6 reprezentančnih akcij opravila skupaj 38 dni reprezentančnih aktivnosti, dekliški reprezentanci pa sta se udeležili 13 reprezentančnih akcij, ki so skupaj trajale 99 dni.

Z vodenjem **ženske A-reprezentance** je v letu 2019 (po prevzemu v letu 2018) nadaljeval selektor **Borut Jarc**. Pod njegovim vodstvom je reprezentanca v letu 2019 odigrala deset tekem. Od tega pet prijateljskih (štiri zmage in remi – tri tekme so bile odigrane na turnirju Croatia Cup v Zagrebu, kjer so Slovenke osvojile prvo mesto) in pet tekem v kvalifikacijah za UEFA Women's EURO 2021 (dve zmagi in trije porazi). Ob koncu leta je ženska reprezentanca zasedala 50. mesto na jakostni lestvici FIFA.

Mladinska reprezentanca deklet (DU19) je pod vodstvom selektorice **Petre Mikeln** med julijem in septembrom odigrala tri prijateljske tekme, na katerih je prav tolikokrat izgubila. V kvalifikacijah za EP 2019 je reprezentanca nastopala v Italiji v konkurenci Rusije, Estonije in domače Italije. Slovenska reprezentanca je dosegla zmago in dva poraza in se ni uvrstila v elitni krog kvalifikacij za EP (*Elite round*).

Kadetska reprezentanca deklet (DU17) se je pod vodstvom selektorice **Tine Kelenberger** aprila udeležila domačega razvojnega turnirja in nato tradicionalno še turnirja narodov v Gradiški. V juliju in konec avgusta je reprezentanca odigrala še tri prijateljske tekme v sklopu priprav na kvalifikacije, ki so potekale konec oktobra na Ferskih otokih. V kvalifikacijski skupini 5 so se Slovenke merile z Norveško, Azerbajdžanom in domačimi Ferskimi otoki ter si z dvema zmagama in porazom priigrale drugo mesto v skupini in se že četrto sezono zapored uvrstile v elitni krog kvalifikacij za EP (*Elite round*).



Futsal reprezentance

Futsal reprezentance so v letu 2019 odigrale 24 tekem, na katerih so dosegle skupno 72 zadetkov. Reprezentance so devetkrat zmagale, dosegle tri neodločene rezultate in dvajstkrat izgubile.



Slovenska članska futsal reprezentanca je v letu 2019, po domačem evropskem prvenstvu, pod vodstvom **selektorja Andreja Dobovičnika** odigrala nekaj manj srečanj kot v preteklih sezonah. Leta 2019 je reprezentanca odigrala 4 prijateljska srečanja. V najpomembnejšem delu, to je kvalifikacijah za SP leta 2020, pa je bila v drugem delu tekmovanja uspešna v Severni Makedoniji in v skupini z nosilko skupine Ukrajino in Kosovom uspela osvojiti prvo mesto in se uvrstiti v elitni del tekmovanja, torej v zadnje sito pred SP.

Z uvrstitvijo med 16 ekip v kvalifikacijah za SP si je futsal A-reprezentanca priigrala tudi neposredno uvrstitev v skupinski del tekmovanja za uvrstitev na EP 2022. **Slovenska članska futsal reprezentanca je ob koncu leta 2019 na jakostni lestvici UEFA uvrščena na 9. mesto, na jakostni lestvici FIFA pa je na 14. mestu.**

Ženska futsal reprezentanca je v letu 2019 opravila številne treninge in odigrala prijateljske tekme. Uradnega tekmovanja v letu 2019 ni bilo, je pa pred vrati kvalifikacijski turnir za uvrstitev na EP 2021.

Futsal reprezentanca U19 je tudi v letu 2019 izvedla številne priprave in odigrala več prijateljskih srečanj, in sicer predvsem v prvem delu leta, saj so bile marca 2019 na sporedu kvalifikacije za uvrstitev na prvo EP v tej starostni kategoriji. Na enem izmed 7 turnirjev, ki ga je organizirala NZS, se reprezentanci ni uspelo uvrstiti na EP. Usoden je bil poraz proti Nizozemski. Jeseni leta 2019 je delo začela nova generacija fantov, letnik 2002/2003, ki jo v naslednjih dveh sezonah čakajo nove kvalifikacije za EP 2021.

Selekcija U21 je imela v letu 2019 dve prijateljski srečanji.





Mediji - gledanost, branost, poslušanost

NZS medijem nudi vsebine, vezane na reprezentance, in odpira vrata do klubov in igralcev. Omogoča jim dostop do popularnih skupin, možnost generiranja prihodkov in ne nazadnje mednarodno primerljivost. Seveda pa drži, da je nogomet najpopularnejši šport tudi zaradi medijev.

Nogometna zveza Slovenije je v medijih najbolj izpostavljena skozi pojavljanje vsebin članske moške nogometne reprezentance in Prve lige Telekom Slovenije. Medtem ko je reprezentanca najbolj zanimiva za medije, je klubsko prvoligaško tekmovanje s šestindesetimi igralnimi krogi prisotno praktično skozi vse leto in tako generira ogromno nogometnih vsebin in izpostavljenosti blagovne znamke in pokroviteljev tekmovanja.

V letu 2019 je tako Nogometna zveza Slovenije z vsemi svojimi produkti generirala **8.441 objav v različnih nacionalnih medijih**, k temu pa lahko dodamo še lepo število lokalnih objav, ki jih nogomet generira skozi klube. Med nacionalnimi mediji so bili najbolj aktivni EkipaSN s 1.510 objavami, Siol.net s 1.146 objavami in rtvslo.si s 662 objavami. Prva liga Telekom Slovenije je v letu 2019 zabeležila 3.498 objav v medijih, slovenska nogometna reprezentanca, ki je aktivna polovico leta, pa 2.964 objav. Večina izmed vseh omenjenih objav je bila po naklonjenosti organizaciji nevtralna ali naklonjena, nenaklonjenih objav je bilo zgolj za vzorec oziroma jih skoraj ni bilo.

V družbenih medijih je NZS v obdobju zadnjega leta zabeležila več kot **20 tisoč omemb**, s katerimi je dosegla **več kot 29 milijonov ljudi** – 49 % še vedno prek spletnih medijev, 20 % prek Instagrama, 16 % prek Twitterja in 15 % prek Facebooka.

Medijsko najbolj zanimive vsebine so vsa leta povezane z moško A-reprezentanco. Najbolj zanimivi nogometaši za pojavljanje v medijih so bili tako **Jan Oblak**, ki je generiral kar 1.381 objav v sklopu petih reprezentančnih zborov, Josip Iličić s 1.135 objavami in Petar Stojanović s 1.075 objavami, vsem trem pa je skupno to, da so v drugem delu leta 2019 igrali v najelitnejšem evropskem klubskem tekmovanju, Ligi prvakov.

Medijske pravice in TV-gledanost

NZS centralizirano trži medijske pravice svojih tekmovanj, hkrati pa redno skrbi za usklajevanje terminov in zagotavljanje stalnosti terminov tekem v sodelovanju s klubi in medijskimi partnerji.



Leta 2019 so bile v prenosu na TV Slovenija in Planet TV vse tekme Prve lige v pomladanskem delu sezone 2018/2019 in jesenskem delu sezone 2019/2020.

V televizijskih prenosih na Sportklubu je bilo 11 tekem Pokala Slovenije 2018/2019, ki si jih je ogledalo 375.775 gledalcev. Na Sportklubu so lahko gledalci spremljali tudi štiri prenose ženskega nogometa, od tega tri tekme ženske A-representance in finale ženskega pokala Slovenije 2018/19. Televizijske prenose ženskih tekem si je skupno ogledalo prek 50.000 gledalcev.

Na Šport TV si je bilo mogoče ogledati finalno tekmo pokalnega futsal tekmovanja.



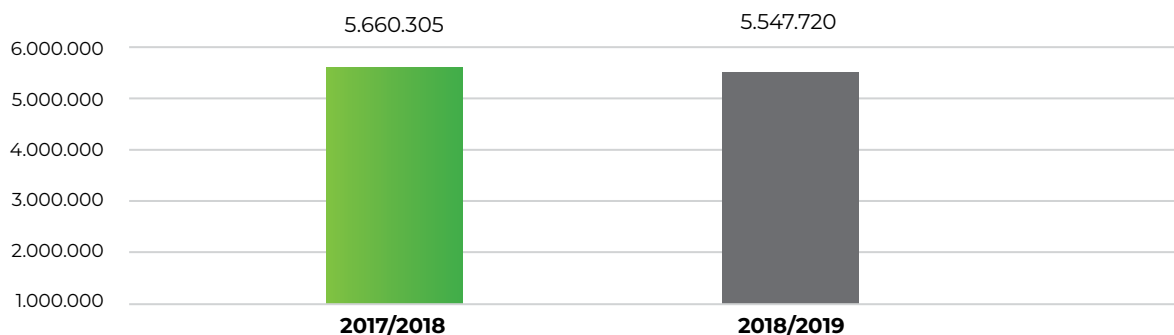
TV-gledanost tekem Prve lige Telekom Slovenije

Vse tekme PLTS si je v sezoni 2018/2019 ogledalo 5.547.720 gledalcev.

Najbolj gledana tekma sezone 2018/2019 je bila tekma med Olimpijo in Mariborom (19. 8. 2018) = 151.181 gledalcev (AMR).

Gledanost je bila za 2 % nižja v primerjavi z rekordno sezono 2017/2018.

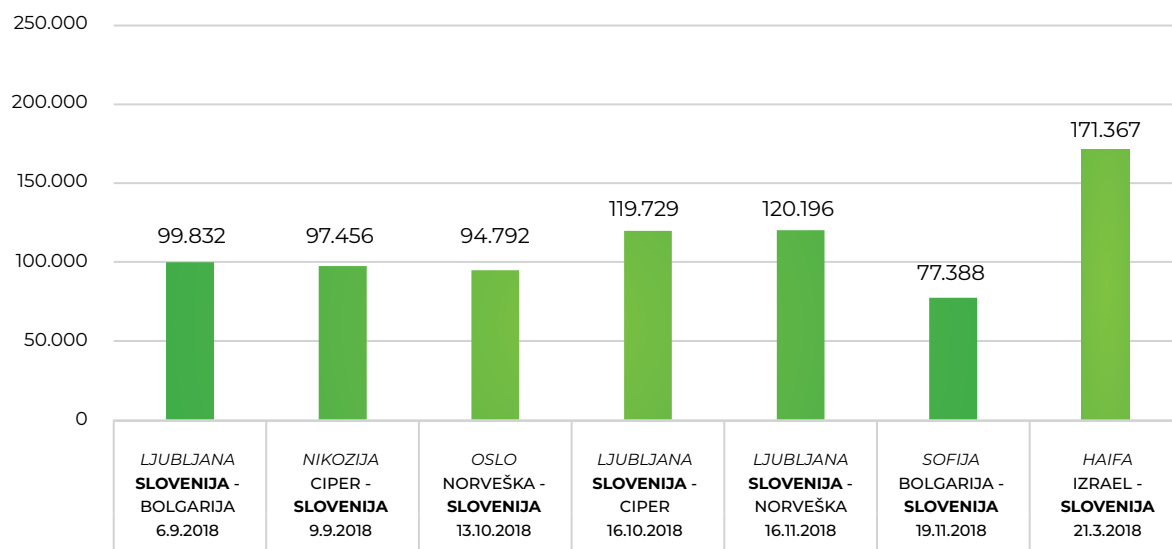
Skupna TV-gledanost (AMR) v sezonah 2017/2018 in 2018/2019



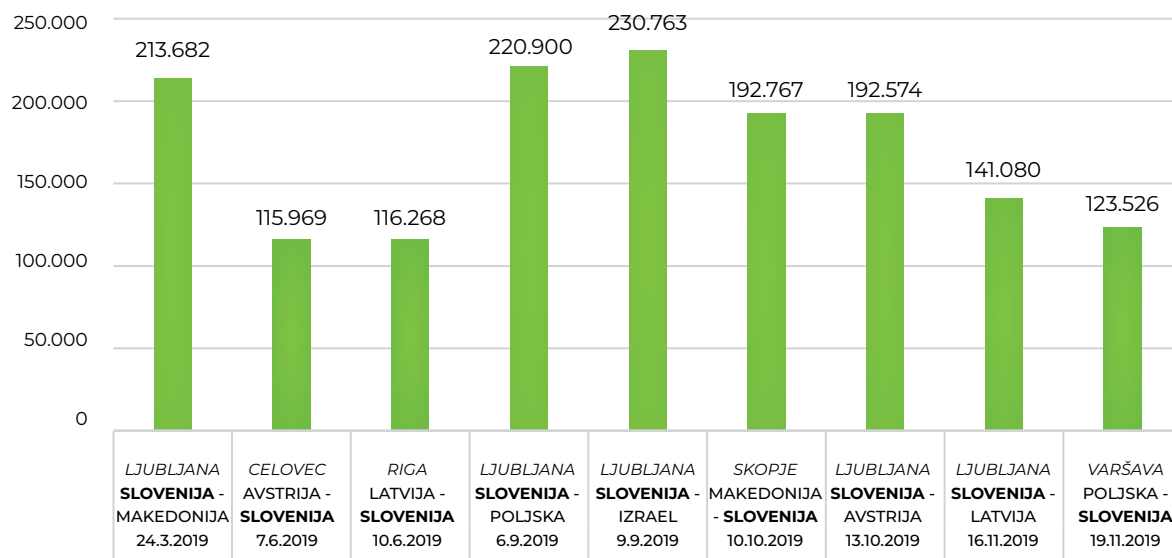
TV-gledanost tekem A-reprezentance

Povprečna TV-gledanost kvalifikacij je znašala 171.889 gledalcev (AMR), kar je za 7 % (11.435) višja TV-gledanost od povprečja 2010-2019 in 69 % (70.324) višja od povprečja gledanosti UEFA Lige narodov. Najvišjo gledanost je zabeležila tekma med Slovenijo in Izraelom – rating 13,71 %. Krivulja TV-gledanosti je sicer močno odvisna od rezultatov, kar je razvidno tudi iz grafa. Po vrhunskem oktobru je gledanost začela ponovno strmo padati proti povprečju UEFA Lige narodov.

TV-gledanost tekem UEFA Lige narodov 2018



TV-gledanost tekem kvalifikacij za EP 2020



Spletno mesto NZS.si

V letu 2019 je NZS s spletnimi prenosi in video vrhunci nogometnih tekem skrbela za medijsko pojavnost različnih tekmovanj. Na spletni strani NZS.si si je bilo tako mogoče ogledati 23 prenosov klubskih tekem v članskih in mlajših ligah v moških kategorijah:

- 14 tekem 2. slovenske nogometne lige,
- 2 kvalifikacijski tekmi za popolnitev 1. SNL,
- kvalifikacijsko tekmo za popolnitev 2. SNL,
- 5 tekem Pokala Slovenije in
- finalno tekmo mladinskega pokala.

Nogometna zveza Slovenije je v letu 2019 s povečanim številom prenosov ligaških ter reprezentančnih tekem na spletu skrbela tudi za promocijo ženskega nogometa. Na spletni strani NZS.si si je bilo v letu 2019 mogoče ogledati 24 spletnih prenosov tekem, od tega pet tekem ženskih reprezentanc, štirinajst prenosov tekem 1. slovenske ženske nogometne lige, tri tekme kvalifikacij za žensko UEFA Ligo prvakinj, eno tekmo ženskega pokala NZS in eno tekmo ženske futsal lige. NZS je zagotavljala tudi številne spletne prenose domačih prvenstev v futsalu (1. SFL in 2. SFL), pokalnega tekmovanja in drugih tekem.

NZS z upravljanjem lastnega spletnega mesta skrbi ne samo za promocijo tekmovanj, temveč tudi za posredovanje relevantnih in ažurnih informacij najširšemu krogu svojih deležnikov. V letu 2019 smo na spletnem mestu NZS.si zabeležili skoraj 1 milijon unikatnih uporabnikov in več kot 16 milijonov ogledov strani.





NZS na družbenih omrežjih

Nogometna zveza Slovenije

V času od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 smo na Facebook strani Nogometne zveze Slovenije zabeležili 1.1 milijona minut ogledov lastnih video vsebin, kar predstavlja 39,2 % rast ogledov glede na leto 2018. V enakem obdobju smo pridobili tudi 1.887 novih sledilcev, kar je 132 % več kot v enakem obdobju leta 2018. Največjo rast sledilcev smo zabeležili 9. 9. 2019, na dan zmage nad Izraelom, in sicer 246 novih sledilcev.

Prva liga Telekom Slovenije

Na Facebook strani Prve lige Telekom Slovenije smo pridobili 1.572 novih sledilcev, vendar je bila rast v primerjavi z letom prej za 17,8 % manjša. Glede na to, da imamo na tej Facebook strani manj prenosov, je tudi število ogledov video posnetkov manjše kakor na Facebook strani NZS. Tako smo zabeležili 71.394 minut ogledov. Največ ogledov je bilo na tekmi dodatnih kvalifikacij za popolnitev PLTS (Prva tekma 14.100 minut, druga tekma 14.200 minut). Tretji najbolj gledani video, ki pa je imel sicer tudi največ odzivov, je slavje fotografa Mure (11.600 minut in 1.800 odzivov).

Ženski nogomet

Ženski nogomet je v letu 2019 zabeležil dobrih 133.000 minut ogledov video posnetkov, kar je za 1755 % več ogledov vsebin kot v letu 2018. Prav tako je narastlo število odzivov, in sicer za 459 % (6.600 odzivov), in število všečkarjev, in sicer za 71.6 % (549 všečkov).

Futsal.si

Facebook stran Futsal.si je zabeležila 135.000 minut ogledov video posnetkov, kar je za 52.3 % več kot v letu 2018. Število všečkarjev na Facebooku se je povečalo za 584, vendar je njihovo število za 18 % manjše kot v letu 2018.

Število sledilcev na družbenih omrežjih	Facebook	Twitter	Instagram	Youtube
NZS	92.085	19.392	16.634	3.930
Prva liga	25.456	4.349	7.580	5.830
Ženski nogomet	2.793	n. a.	1.272	n. a.
Futsal	8.446	335	n. a.	1.080



Zmagovalci tekmovanj NZS v sezoni 2018/2019

LIGAŠKA TEKMOVANJA

1. SNL	Maribor
2. SNL	AŠK Bravo
3. SNL – vzhod	Grad
3. SNL – sever	Dravograd
3. SNL – center	Bled Hirter
3. SNL – zahod	Koper
Skupna lestvica 1. SML/SKL	Domžale
1. SML	Domžale
1. SKL	Maribor
Skupna lestvica 2. SML/SKL vzhod	Rudar Velenje
2. SML – vzhod	Rudar Velenje
2. SKL – vzhod	Rudar Velenje
Skupna lestvica 2. SML/SKL zahod	Koper
2. SML – zahod	Brinje Grosuplje
2. SKL – zahod	Koper
Zmagovalec finala U15	A2S Celje
Liga U15 – vzhod	A2S Celje
Liga U15 – zahod	Brinje Grosuplje

POKALNA TEKMOVANJA

Pokal Slovenije	Olimpija Ljubljana
Mladinski pokal	Maribor

TEKMOVANJA ŽENSK

SŽNL	ŽNK Telemach GMT Beltinci
Liga deklet U17	ŽNK Maribor
Ženski pokal NZS	ŽNK Telemach GMT Beltinci
Tekmovanje deklic U15	ŽNK Telemach GMT Beltinci
Tekmovanje deklic U13	ŽNK Krim Rolljet

TEKMOVANJA FUTSAL

1. SFL	Dobovec Pivovarna Kozel
2. SFL	KMN Tomaž ŠIC Bar
Futsal pokal	Dobovec MB Monting
Superpokal 2018/2019	FK Siliko
Liga U19	Siliko Korektbau
Liga U17	KMN Bronx Škofije
Liga U15	ŠD Extrem
Liga U13	KMN Bronx Škofije
Ženska futsal liga	KMN Slovenske gorice

Slovenski klubi v tekmovanjih UEFA 2019/2020

UEFA Liga prvakov (UCL)

10.07.2019	Valur – Maribor	0:3	1. predkrog
17.07.2019	Maribor – Valur	2:0	1. predkrog
24.07.2019	Maribor – AIK	2:1	2. predkrog
31.07.2019	AIK – Maribor	3:2	2. predkrog
07.08.2019	Maribor – Rosenborg	1:3	3. predkrog
13.08.2019	Rosenborg – Maribor	3:1	3. predkrog

UEFA Evropska liga (UEL)

11.07.2019	Olimpija Ljubljana – FK RFS	2:3	1. predkrog
18.07.2019	FK RFS – Olimpija Ljubljana	0:2	1. predkrog
11.07.2019	Maccabi Haifa – Mura	2:0	1. predkrog
18.07.2019	Mura – Maccabi Haifa	2:3	1. predkrog
11.07.2019	Balzan – Domžale	3:4	1. predkrog
18.07.2019	Domžale – Balzan	1:0	1. predkrog
25.07.2019	Yeni Malatyaspor – Olimpija Ljubljana	2:2	2. predkrog
01.08.2019	Olimpija Ljubljana – Yeni Malatyaspor	0:1	2. predkrog
25.07.2019	Domžale – Malmö	2:2	2. predkrog
01.08.2019	Malmö – Domžale	3:2	2. predkrog

UEFA Liga prvakinj

07.08.2019	Cardiff Met – ŽNK Telemach GMT Beltinci	1:0	kvalif. skupina 3
10.08.2019	ŽNK Telemach GMT Beltinci – FC Nike	4:0	kvalif. skupina 3
13.08.2019	ŽNK Telemach GMT Beltinci – Hibernian	1:2	kvalif. skupina 3

UEFA Futsal pokal

09.10.2019	Ekonomac – Dobovec	0:4	skupina 1
10.10.2019	Dobovec – Mostar	7:2	skupina 1
12.10.2019	Dobovec – Sporting CP	0:3	skupina 1
19.11.2019	Dobovec – Halle-Gooik	3:1	skupina A
20.11.2019	Mostar – Dobovec	1:6	skupina A
22.11.2019	Dobovec – KPRF	2:5	skupina A



Tekme slovenskih nogometnih reprezentanc v letu 2019

TEKME A-REPREZENTANCE V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
21.03.	Haifa	Izrael : Slovenija	1:1	Kvalifikacije za EP
24.03.	Ljubljana	Slovenija : S. Makedonija	1:1	Kvalifikacije za EP
07.06.	Celovec	Avstrija : Slovenija	1:0	Kvalifikacije za EP
10.06.	Riga	Latvija : Slovenija	0:5	Kvalifikacije za EP
06.09.	Ljubljana	Slovenija : Poljska	2:0	Kvalifikacije za EP
09.09.	Ljubljana	Slovenija : Izrael	3:2	Kvalifikacije za EP
10.10.	Skopje	S. Makedonija : Slovenija	2:1	Kvalifikacije za EP
13.10.	Ljubljana	Slovenija : Avstrija	0:1	Kvalifikacije za EP
16.11.	Ljubljana	Slovenija : Latvija	1:0	Kvalifikacije za EP
19.11.	Varšava	Poljska : Slovenija	3:2	Kvalifikacije za EP



NASTOPI IN ZADETKI IGRALCEV A-REPREZENTANCE V LETU 2019

Ime in priimek	Št. nastopov	Št. zadelkov
Balkovec Jure	5	
Belec Vid		
Berič Robert	6	1
Bezjak Roman	5	1
Bijol Jaka	5	
Blažič Miha	2	
Bohar Damjan	2	
Črnigoj Domen	5	2
Gnezda Čerin Adam		
Gorenc Stankovič Jon		
Iličić Josip	10	4
Janža Erik		
Jokić Bojan	6	
Korun Uroš		
Krhin Rene	8	
Kurtič Jasmin	10	
Majer Žan	1	
Matavž Tim	1	1
Mevlja Miha	10	
Milec Martin		
Mitrovič Nemanja		
Mlakar Jan		
Oblak Jan	10	
Popović Denis	6	
Rep Rajko	1	
Sorčan Grega		
Stojanović Petar	10	
Struna Aljaž	9	
Struna Andraž		
Šporar Andraž	8	2
Verbič Benjamin	8	2
Vidmar Nejc		
Vučkič Haris	2	
Zahović Luka	2	
Zajc Miha	8	2



TEKME REPREZENTANCE U21 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
22.03.	Gori	Gruzija : Slovenija	3:0	Prijateljska tekma
07.06.	Aarau	Švica : Slovenija	1:2	Prijateljska tekma
10.06.	Lendava	Slovenija : Gruzija	1:1	Prijateljska tekma
08.09.	Maribor	Slovenija : Francija	2:2	Prijateljska tekma
11.10.	Maribor	Slovenija : Anglija	2:2	Prijateljska tekma
15.10.	Celje	Slovenija : Madžarska	1:0	Prijateljska tekma
14.11.	Estoril	Portugalska : Slovenija	0:0	Prijateljska tekma
22.03.	Gori	Gruzija : Slovenija	3:0	Prijateljska tekma
07.06.	Aarau	Švica : Slovenija	1:2	Prijateljska tekma
10.06.	Lendava	Slovenija : Gruzija	1:1	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U19 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
29.01.	Istanbul	Turčija : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
31.01.	Istanbul	Turčija : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
26.02.	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
28.02.	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma
20.03.	Assen	Španija : Slovenija	1:1	Kvalifikacije za EP
23.03.	Assen	Nizozemska : Slovenija	2:0	Kvalifikacije za EP
26.03.	Hardenberg	Slovenija : Wales	3:0	Kvalifikacije za EP
29.01.	Istanbul	Turčija : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
31.01.	Istanbul	Turčija : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
26.02.	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U18 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
23.04.	NNC Brdo	Slovenija : Črna Gora	4:1	Prijateljska tekma
25.04.	NNC Brdo	Slovenija : Črna Gora	1:0	Prijateljska tekma
13.06.	Stara Pazova	Slovenija : Srbija	0:0	Prijateljska tekma
26.07.	Slovenske Konjice	Slovenija : ZAE	3:1	Prijateljska tekma
14.08.	Ajdovščina	Slovenija : Italija	2:4	Prijateljska tekma
05.09.	Krško	Slovenija : Francija	0:1	Turnir – prijateljska
07.09.	Krško	Slovenija : Rusija	2:2	Turnir – prijateljska
09.09.	Samobor	Hrvaška : Slovenija	3:4	Turnir – prijateljska
08.10.	Gornja Radgona	Slovenija : Švica	3:1	Prijateljska tekma
10.10.	Bakovci	Slovenija : Švica	1:2	Prijateljska tekma
13.11.	Gavle	Slovenija : Švedska	2:2	Kvalifikacije za EP
16.11.	Gavle	Ukrajina : Slovenija	1:1	Kvalifikacije za EP
19.11.	Sandviken	Estonija : Slovenija	0:7	Kvalifikacije za EP

TEKME REPREZENTANCE U17 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
19.02.	Zenica	BIH : Slovenija	2:1	Prijateljska tekma
21.02.	Zenica	BIH : Slovenija	1:2	Prijateljska tekma
20.03.	Idar-Oberstein	Islandija : Slovenija	2:1	2. krog kvalifikacij za EP
23.03.	Worms	Slovenija : Belorusija	1:1	2. krog kvalifikacij za EP
26.03.	Pirmasens	Slovenija : Nemčija	0:1	2. krog kvalifikacij za EP
06.08.	Ajdovščina	Slovenija : Italija	1:3	Prijateljska tekma
08.08.	Gradisca	Italija : Slovenija	3:0	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U16 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
04.04.	Radenci	Slovenija : Italija	6:7	UEFA razvojni turnir
06.04.	Bakovci	Slovenija : Peru	5:1	UEFA razvojni turnir
08.04.	Radenci	Slovenija : Albanija	1:0	UEFA razvojni turnir
13.08.	Bukarešta	Romunija : Slovenija	0:4	Prijateljska tekma
15.08.	Bukarešta	Romunija : Slovenija	2:2	Prijateljska tekma
20.09.	Tartu	Španija : Slovenija	5:1	Prijateljska tekma
22.09.	Voru	Estonija : Slovenija	0:2	Prijateljska tekma
24.09.	Tartu	Slovenija : Portugalska	0:2	Prijateljska tekma
09.10.	Uden	Wales : Slovenija	1:0	1. krog kvalifikacij za EP
12.10.	Venray	Slovenija : Kosovo	2:0	1. krog kvalifikacij za EP
15.10.	Venray	Slovenija : Nizozemska	0:1	1. krog kvalifikacij za EP

TEKME REPREZENTANCE U15 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
28.04.	Ajdovščina	Slovenija : Mehika	1:4	Turnir narodov
29.04.	Nova Gorica	Slovenija : ZDA	1:0	Turnir narodov
30.04.	Tolmin	Slovenija : Indija	2:2	Turnir narodov
02.05.	Gorica	Italija : Slovenija	2:0	Turnir narodov
04.05.	Bilje	Slovenija : Portugalska	2:4	Turnir narodov
04.08.	Bradenton	Slovenija : Guadalupe	5:0	Turnir CONCACAF
05.08.	Bradenton	Slovenija : Kanada	3:0	Turnir CONCACAF
07.08.	Bradenton	Slovenija : El Salvador	1:0	Turnir CONCACAF
08.08.	Bradenton	Slovenija : Izrael	4:1	Turnir CONCACAF
10.08.	Bradenton	Kanada : Slovenija	1:2	Turnir CONCACAF
11.08.	Bradenton	Slovenija : Portugalska	0:2	Turnir CONCACAF
17.09.	Gornja Radgona	Slovenija : Madžarska	3:0	Prijateljska tekma
19.09.	Nagykanizsa	Madžarska : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U14 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
16.04.	NNC Brdo	Slovenija : S. Makedonija	2:2	Prijateljska tekma
18.04.	NNC Brdo	Slovenija : S. Makedonija	1:1	Prijateljska tekma
01.10.	Jaslovske Bohunice	Slovaška : Slovenija	1:1	Prijateljska tekma
03.10.	Jaslovske Bohunice	Slovaška : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
29.10.	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	3:0	UEFA razvojni turnir
31.10.	Stara Pazova	Izrael : Slovenija	1:2	UEFA razvojni turnir
02.11.	Stara Pazova	Slovenija : Črna gora	0:1	UEFA razvojni turnir



TEKME ŽENSKE A-REPREZENTANCE V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
21.01.	Podgorica (ČG)	Črna gora : Slovenija	0:4	Prijateljska
28.02.	Zagreb (HRV)	Hrvaška : Slovenija	0:0	Prijateljska
02.03.	Zagreb (HRV)	Ukrajina : Slovenija	1:3	Prijateljska
04.03.	Zagreb (HRV)	Slovenija : Srbija	2:0	Prijateljska
16.06.	Dravograd	Slovenija : Črna gora	5:0	Prijateljska
30.08.	Velenje	Slovenija : Rusija	0:1	Kval. tekma za EP
03.09.	Dravograd	Slovenija : Kosovo	5:0	Kval. tekma za EP
04.10.	Murska Sobota	Slovenija : Nizozemska	2:4	Kval. tekma za EP
08.10.	Kocaeli (TUR)	Turčija : Slovenija	1:6	Kval. tekma za EP
12.11.	Arnhem (NIZ)	Nizozemska : Slovenija	4:1	Kval. tekma za EP

TEKME REPREZENTANCE DEKLET U19 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
24.07.2019	Rogla	Slovenija : Madžarska	0:5	Prijateljska
04.09.2019	Dunajska Streda (SVK)	Slovaška : Slovenija	3:2	Prijateljska
06.09.2019	Dunajska Streda (SVK)	Slovaška : Slovenija	4:0	Prijateljska
02.10.2019	Cortona (ITA)	Slovenija : Rusija	0:5	Prvi krog kvalifikacij za EP
05.10.2019	Siena (ITA)	Italija : Slovenija	3:1	Prvi krog kvalifikacij za EP
08.10.2019	Cortona (ITA)	Estonija : Slovenija	0:5	Prvi krog kvalifikacij za EP

TEKME REPREZENTANCE DEKLET U17 V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
12.04.	Cerkvenjak	Slovenija : Irska	2:1	UEFA razvojni turnir
13.04.	Gornja Radgona	Slovenija : Wales	3:1	UEFA razvojni turnir
15.04.	Cerkvenjak	Slovenija : Švedska	1:0	UEFA razvojni turnir
28.04.	Miren	Slovenija : Mehika	4:1	Turnir narodov
29.04.	Nova Gorica	Slovenija : Severna Koreja	0:1	Turnir narodov
01.05.	Bilje	Slovenija : Norveška	2:2	Turnir narodov
03.05.	Tolmin	Slovenija : Italija	1:3	Turnir narodov
31.07.	Rogla	Slovenija : MB Tabor U15	1:2	Prijateljska
28.08.	Edinburgh (SCO)	Škotska : Slovenija	3:1	Prijateljska
31.08.	Edinburgh(SCO)	Škotska : Slovenija	1:2	Prijateljska
17.10.	Torshavn (FEO)	Azerbajdžan : Slovenija	0:6	Prvi krog kvalifikacij za EP
20.10.	Torshavn (FEO)	Slovenija : Ferski otoki	4:0	Prvi krog kvalifikacij za EP
23.10.	Torshavn (FEO)	Slovenija : Norveška	0:5	Prvi krog kvalifikacij za EP



TEKME FUTSAL A-REPREZENTANCE V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
05.02.	Novigrad	Francija : Slovenija	2:2	Prijateljska
06.02.	Koper	Slovenija : Francija	8:1	Prijateljska
24.10.	Skopje	S. Makedonija : Slovenija	1:6	Kvalifikacije SP2020
25.10.	Skopje	Ukrajina : Slovenija	2:2	Kvalifikacije SP2020
27.10.	Skopje	Slovenija : Kosovo	7:1	Kvalifikacije SP2020
02.12.	Laško	Slovenija : Italija	0:3	Prijateljska
03.12.	Maribor	Slovenija : Grčija	1:2	Prijateljska

TEKME FUTSAL ŽENSKE REPREZENTANCE V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
28.05.	Zrenjanin	Srbija : Slovenija	5:3	Prijateljska tekma
29.05.	Bečej	Češka : Slovenija	6:0	Prijateljska tekma
31.05.	Kikinda	Slovenija : Slovaška	4:2	Prijateljska tekma
06.11.	Celje	Slovenija : Španija	0:11	Prijateljska tekma
05.11.	Kidričevo	Slovenija : Španija	0:7	Prijateljska tekma
07.12.	Torunj	Poljska : Slovenija	7:2	Prijateljska tekma
08.12.	Unislaw	Poljska : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma

TEKME FUTSAL U21 REPREZENTANCE V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
09.04.	Kidričevo	Slovenija : Francija	4:5	Prijateljska tekma
10.04.	Podčetrtek	Slovenija : Francija	4:5	Prijateljska tekma

TEKME FUTSAL U19 REPREZENTANCE V LETU 2019

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
05.02.	Novigrad	Francija : Slovenija	2:3	Prijateljska tekma
06.02.	Koper	Slovenija : Francija	4:3	Prijateljska tekma
16.03.	Rogatec	Slovenija : Srbija	6:0	Prijateljska tekma
17.03.	Podčetrtek	Slovenija : Srbija	4:4	Prijateljska tekma
27.03.	Podčetrtek	Slovenija : Nizozemska	4:5	Kvalifikacije EP2019
28.03.	Podčetrtek	Slovenija : Ciper	6:0	Kvalifikacije EP2019
30.03.	Podčetrtek	Slovenija : Azerbajdžan	9:1	Kvalifikacije EP2019
27.04.	Manzano	Slovenija : Italija	1:4	Turnir narodov
28.04.	Manzano	Slovenija : Španija	0:2	Turnir narodov
29.04.	Gradež	Slovenija : Španija	0:3	Turnir narodov

Lista mednarodnih nogometnih sodnikov za leto 2019



Mednarodni sodniki:

SKOMINA Damir	Koper	1976
JUG Matej	Nova Gorica	1980
VINČIČ Slavko	Maribor	1979
OBRENOVIČ Rade	Ljubljana	1990
KAJTAZOVIČ Nejc	Kranj	1982

Mednarodni pomočniki sodnika:

PRAPROTNIK Jure	Ljubljana	1985
VUKAN Robert	Murska Sobota	1976
ŽUNIČ Matej	Kranj	1983
KLANČNIK Tomaž	Maribor	1982
VIDALI Manuel	Koper	1981
KOVAČIČ Andraž	Ljubljana	1985
KORDEŽ Grega	Maribor	1982
POSPEH Tomislav	Ljubljana	1981

Mednarodni sodnici:

SUBOTIČ Tanja	Ljubljana	1977
ČESEN Aleksandra	Kranj	1987

Mednarodne pomočnice sodnice:

BUH Helena	Ljubljana	1981
BOMBEK Petra	Maribor	1990
ŠPUR Staša	Murska Sobota	1988
VRABEL Tanja	Murska Sobota	1990

Mednarodni futsal sodniki:

ZAHOVIČ Admir	Maribor	1982
TODOROVIČ Simon	Ljubljana	1975
MOČNIK P. Aleš	Kranj	1986
VESELIČ Dejan	Maribor	1986



Računovodski izkazi

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2019

v EUR

Besedilo	Pojasnilo	Tekoče leto	Preteklo leto
SREDSTVA SKUPAJ		16.615.087	17.785.406
A. Dolgoročna sredstva		13.688.400	13.988.306
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1.	145.796	142.178
II. Opredmetena osnovna sredstva	2.	9.942.604	10.246.128
III. Dolgoročne finančne naložbe	3.	3.600.000	3.600.000
B. Kratkoročna sredstva		2.279.922	3.069.254
I. Sredstva, namenjena za prodajo		0	0
II. Zaloge	4.	598.330	532.366
III. Kratkoročne finančne naložbe		3.298	11.000
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	5.	1.436.304	1.229.730
V. Denarna sredstva	6.	241.990	1.296.158
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	7.	646.765	727.846
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		16.615.087	17.785.406
A. SKLAD		-406.415	-463.290
I. Društveni sklad	8.	-324.537	-392.041
II. Rezerve iz prevrednotenja		-81.878	-71.249
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	9.	7.980.261	8.200.559
C. Dolgoročne obveznosti		4.214.583	4.710.416
I. Dolgoročne finančne obveznosti	10.	4.214.583	4.710.416
Č. Kratkoročne obveznosti		1.944.482	3.117.839
I. Kratkoročne finančne obveznosti	11.	495.833	495.833
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	12.	1.448.649	2.622.006
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	13.	2.882.176	2.219.882

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019

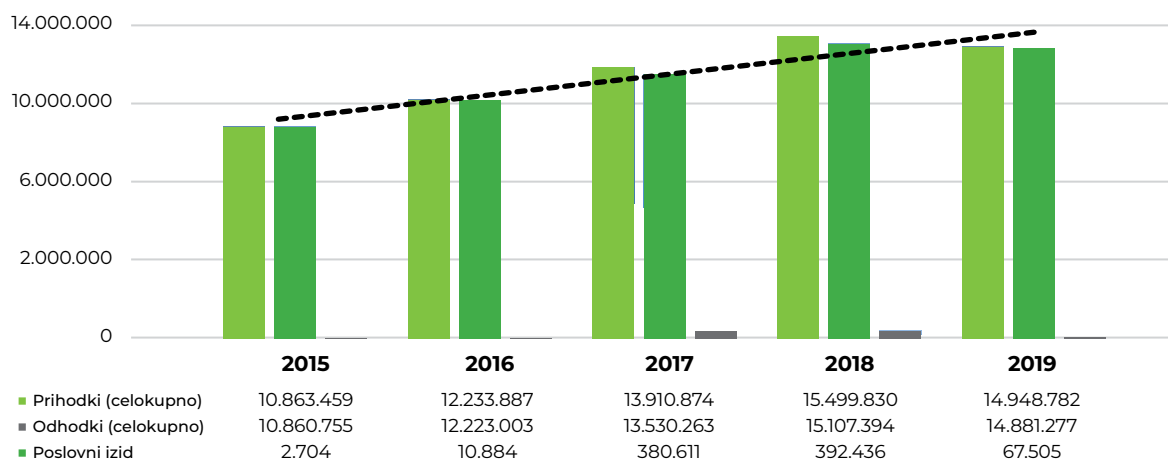
Besedilo	Pojasnilo	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	14.	13.112.859	13.302.831
2. Spremembe vrednosti zalog		0	0
3. Usredstveni lastni proizvodi		0	0
4. Drugi poslovni prihodki	15.	1.272.839	1.138.773
5. Stroški blaga materiala in storitev		10.339.021	10.984.631
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	16.	1.273.181	1.418.080
b) Stroški storitev	17.	9.065.840	9.566.551
6. Stroški dela	18.	1.779.907	1.746.563
a) Stroški plač		1.322.685	1.305.197
b) Stroški pokojninskih zavarovanj		138.305	134.564
c) Stroški drugih socialnih zavarovanj		95.245	98.058
d) Drugi stroški dela		223.672	208.744
7. Odpisi vrednosti	19.	365.562	400.571
8. Drugi poslovni odhodki	20.	2.237.762	1.810.285
9. Finančni prihodki iz deležev	21.	527.891	1.029.830
10. Finančni prihodki iz danih posojil		69	98
11.. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		21.201	26.340
12. Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov		0	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	22.	155.494	163.428
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		2.893	1.305
15. Drugi prihodki		13.923	1.958
16. Drugi odhodki		639	612
17. Davek iz dobička	23.	0	0
18. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja		67.504	392.435

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Priloga k izkazu poslovnega izida – Obseg pridobitne dejavnosti

Besedilo	Skupaj		Od tega pridobitna dejavnost	
	Tekoče leto	Preteklo leto	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	13.112.859	13.302.831	12.486.064	12.730.809
2. Drugi poslovni prihodki	1.272.839	1.138.773	1.211.997	1.089.806
3. Stroški materiala, prodanega blaga in storitev	10.339.021	10.984.631	9.844.816	10.512.292
4. Stroški dela	1.779.907	1.746.563	1.694.827	1.671.461
5. Odpisi vrednosti	365.562	400.571	348.088	383.346
6. Drugi poslovni odhodki	2.237.762	1.810.285	2.130.797	1.749.929
7. Finančni prihodki – ostalo	21.270	26.438	20.253	25.301
8. Finančni prihodki – dividende	527.891	1.029.830	527.891	1.029.830
9. Finančni odhodki	158.387	164.733	150.816	157.649
10. Drugi prihodki	13.923	1.958	13.257	1.874
11. Drugi odhodki	639	612	608	586
12. Davek od dohodkov	0	0	0	0
13. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja	67.504	392.435	64.277	375.560

Poslovanje NZS v poslovnih letih 2015 – 2019



Priloga k računovodskim izkazom

Povzetek računovodskih usmeritev in predpostavk

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS-2016) in Zakonom o družtvih. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s SRS. Računovodske usmeritve se v obravnavanem obdobju glede na leto 2018 niso spremenile, razen sprememb SRS 1 na področju najemov, SRS 15 (2019) in SRS 3, vendar pa iz tega naslova ni vpliva na računovodske izkaze. Podrobneje pri računovodski usmeritvi za opredmetena osnovna sredstva in prihodke.

NZS skladno z določili Zakona o družtvih in SRS vodi poslovne knjige po načelu dvostavnega knjigovodstva.

Na osnovi določil 9. člena Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) in Pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti NZS ugotavlja dohodke, ki sodijo v pridobitno ali nepridobitno dejavnost, in v sorazmernem delu tudi odhodke, ki so podlaga za ugotavljanje davčne osnove.

Pri pripravi računovodskih izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovne neomejenosti delovanja ter kakovostne značilnosti računovodskih izkazov, to so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter dobro ime prevzetega podjetja. So nedenarna sredstva in praviloma fizično ne obstajajo.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazuje posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v bilanco stanja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve.

Neodpisano vrednost neopredmetenih sredstev je treba podrobno presoditi najmanj ob koncu vsakega poslovnega leta. Če se pričakovana doba koristnosti neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti pomembno razlikuje od prejšnje ocene ter če se pomembno spremenijo pričakovanja gospodarskih koristi od sredstva, je treba dobo amortiziranja in metodo amortiziranja ustrezno spremeniti. Razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je čisti donos ob odtujitvi večji od knjigovodske vrednosti, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je knjigovodska vrednost večja od čistega donosa ob odtujitvi.

Če se knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva poveča zaradi prevrednotenja, se povečanje prizna neposredno v kapitalu kot presežek iz prevrednotenja in izkaže kot postavka v izidu vseobsegajočega donosa. Povečanje iz prevrednotenja pa se pripozna v poslovnem izidu v primeru, če odpravlja zmanjšanje iz prevrednotenja istega sredstva, ki je bilo prej pripoznano v poslovnem izidu.

Družba mora preverjati, ali je neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti oziroma neopredmeteno sredstvo, ki se še ne uporablja, oslabljeno tako, da na dan sestave računovodskih izkazov primerja njegovo knjigovodsko vrednost z nadomestljivo vrednostjo. Vsako leto se preverja morebitna oslabitev dobrega imena, pridobljenega ob poslovni združitvi.

Za najeme neopredmetenih osnovnih sredstvih se začetno računovodsko merjenje pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema pri najemniku upošteva SRS 1.27. (pojasnilo v naslednji točki – Opredmetena osnova sredstva).

Ob začetku uporabe spremembe SRS 2, to je s 1. 1. 2019, NZS ugotavlja, da nima poslovnih dogodkov, ki bi imeli učinke na računovodske izkaze.

Opredmetena osnovna sredstva

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V primeru prevrednotenja navzdol se znesek prikaže neposredno v poslovnem izidu, razen v primeru, če je bilo obravnavano sredstvo v preteklosti prevrednoteno navzgor, v takem primeru pa se seveda zmanjša znesek iz prevrednotenja do višine zneska prevrednotenja, preostali znesek pa se izkaže v poslovnem izidu.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nabavna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo, ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnove. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva velika, se razporedi na njegove dele. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če se povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi. Opredmetena osnovna sredstva podjetja se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se pojavi zaradi uporabe modela prevrednotenja in zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Knjigovodska vrednost opredmetenih osnovnih sredstev ne sme presegati njihove nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Amortizacija je obračunana od izvirne nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev, zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se enakomerni časovni obračun amortiziranja. V primeru, da se v obračunskem obdobju spremeni metoda amortiziranja, je treba izmeriti učinke spremembe, jih opisati in navesti razloge za spremembe.

Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo in se med obračunskim letom ne spreminjajo. Uporabljene amortizacijske stopnje so podane v pojasnilu k opredmetenim osnovnim sredstvom.

S 1. 1. 2019 je v uporabi sprememba SRS 1, ki ureja najeme.

Najemnik na datum začetka najema pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema. Opredmeteno osnovno sredstvo, pridobljeno na podlagi najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev najemojemalca. Njegova nabavna vrednost zajema:

- a) znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema;
- b) plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem;
- c) začetne neposredne stroške;
- č) oceno stroškov, ki bodo nastali najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva, ki je predmet najema, v stanje, kot ga zahtevajo pogoji najema, razen če so ti stroški nastali pri proizvodnji zalog. (SRS 1,27)

Vpliv uvedbe standarda na računovodske izkaze družbe v delu, kjer društvo nastopa kot najemnik, saj uvedba standarda vpliva na bilančno izkazovanje sredstev, obveznosti ter prihodkov in odhodkov v izkazu finančnega položaja pripoznana sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti, ki izhajajo iz poslovnih najemov; v izkazu poslovnega izida pa stroški amortizacije, odhodki za obresti in prevrednotovalni poslovni odhodki v primeru slabitve pravice do uporabe sredstva).

Ob začetku uporabe SRS 1, to je s 1. 1. 2019, društvo ugotavlja, da nima poslovnih dogodkov, ki bi imeli učinke na računovodske izkaze.

Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne naložbe so tiste, ki jih ima družba v posesti dalj kot leto dni in jih ne namerava prodati. Tiste dolgoročne finančne naložbe v finančne dolgove drugih družb, države ali drugih izdajateljev (finančne naložbe v posojila), ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznanju razvrstijo v:

- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- finančne naložbe v obliki posojila ali
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Finančne naložbe se v začetku izkazujejo po pošteni vrednosti. Če gre za finančno sredstvo, ki ni razvrščeno med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je treba začetni pripoznani vrednosti prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Če podjetje obračunava finančno naložbo po datumu poravnave, mora naložbo, ki bo pozneje izmerjena po nabavni vrednosti ali odplačni vrednosti, pripoznati na začetku po njeni pošteni vrednosti na datum trgovanja, povečani za stroške posla.

Prevrednotovanje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Kot prevrednotovanje se ne štejejo pogodbeni pripisi obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se predvsem kot prevrednotovanje finančne naložbe na njihovo pošteno vrednost, prevrednotovanje finančnih naložb zaradi oslabitve ali prevrednotovanje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Poštena vrednost je dokazana, če jo je mogoče zanesljivo izmeriti.

Terjatve

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, je treba šteti kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se lahko ob koncu poslovnega leta ali med njim. Podjetje oblikuje popravke vrednosti terjatev za kupce, proti katerim je pričelo sodne postopke izterjave, za kupce v likvidaciji in nad katerimi je bil pričet postopek prisilne poravnave ali stečajni postopek.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje terjatev pa povečuje finančne odhodke.

Denarna sredstva

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti.

Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena; terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi, s sredstvi pa so mišljeni proizvodi ali storitve, ki jih bodo bremenile.

Kratkoročne časovne razmejitve so lahko usredstvene (aktivne) kratkoročne časovne razmejitve ali udolgovljene (pasivne) kratkoročne časovne razmejitve.

Prihodki predvsem iz naslova TV-pravic in prihodki dobljeni na osnovi sponzorskih pogodb se razmejujejo oziroma vračunavajo glede na odhodke, povezane z organizacijo posameznih tekem. V povezavi s tem so na obračunski dan pripoznane časovne razmejitve.

Društveni sklad

Društveni sklad zajema znesek ustanovne vloge, presežka prihodkov, razporejenega za določene namene, nerazporejenega presežka prihodkov in nepokritega presežka odhodkov (odbitna postavka). Če je znesek nepokritega presežka odhodkov večji od zneska ostalih sestavin društvenega sklada, se razlika izkaže kot postavka, ki zmanjšuje obveznosti do virov sredstev.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikosti je mogoče le približno oceniti. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.

Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov pa pokrivamo v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova reorganizacije, pričakovanih izgub iz kočljivih pogodb, pokojnin, jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi.

Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane, v utemeljenih primerih pa tudi za enakovrstne postavke.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.

Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

Obveznosti

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni blagovni krediti, dolgoročne menične obveznosti, dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov, druge dolgoročne poslovne obveznosti in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja preneseta med kratkoročne obveznosti.

Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Prihodki od dejavnosti

Prihodki od dejavnosti zajemajo zneske članarin, prostovoljnih prispevkov članov, dotacij iz fundacij oziroma ustanov, dotacij iz proračunskih sredstev, donacij pravnih in fizičnih oseb, prihodkov od prodaje materiala, proizvodov, trgovskega blaga in storitev ter drugih prihodkov, doseženih z opravljanjem dejavnosti, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

NZS se je pri prehodu na uporabo SRS 15 (2019) odločila za datum začetne uporabe z dnem 1. 1. 2019. Vodstvo NZS je preverilo vpliv spremembe računovodskega standarda SRS 15 (2019) na pripoznavanje prihodkov in ugotovilo, da zaradi spremembe standarda niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov na 1. 1. 2019 ali za predhodna obdobja.

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga se ugotovijo tako, da se od vrednosti zalog na začetku obračunskega obdobja, povečanih za vrednost nabav v obračunskem obdobju, odšteje vrednost zalog na koncu obračunskega obdobja.

Stroški storitev

Stroški storitev zajemajo vrednosti v obračunskem obdobju opravljenih storitev drugih pravnih in fizičnih oseb, ki bremenijo poslovni izid v obračunskem obdobju.

Stroški dela

Stroški dela zajemajo zneske plač, nadomestil plač, kolikor bremenijo NZS, dajatev v naravi, vrednosti daril in nagrad zaposlencem, prejemkov ali povračil, ki pripadajo zaposlencem na podlagi delovnega razmerja, ter dajatev, ki se obračunavajo od naštetih prejemkov in bremenijo NZS.

Finančni prihodki

Finančni prihodki zajemajo zneske obresti in drugih finančnih prihodkov, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

Finančni odhodki

Finančni odhodki zajemajo zneske obresti, popravkov oziroma odpisov finančnih naložb in drugih finančnih odhodkov, ki bremenijo prihodke v obračunskem obdobju.

Davek od dohodkov

Davek od dohodkov pravnih oseb NZS ugotavlja na osnovi prihodkov in odhodkov, ki so vključeni v izkaz poslovnega izida, v skladu s SRS in Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb. Stopnja davka od dohodkov pravnih oseb v letu 2019 znaša 19 %.

Pojasnila k računovodskim izkazom

Vsa pojasnila se nanašajo na leto 2019, če ni drugače navedeno. Denarne enote v preglednicah so izkazane v EUR brez centov.

1. Neopredmetena os in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Tabela gibanja za leto 2019

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Dolgoročne AČR	Skupaj
<i>Nabavna vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2019	2.868	164.685	0	23.796	191.349
Nove pridobitve	0	15.858	11.516	32.279	59.653
Stanje 31. 12. 2019	2.868	180.543	11.516	56.075	251.002
<i>Nabrani popravek vrednosti</i>					
Stanje 1. 1. 2019	2.390	46.781	0	0	49.171
Amortizacija	478	34.161	0	0	34.639
Prenos v odhodke	0	0	0	21.396	21.396
Stanje 31. 12. 2019	2.868	80.942	0	21.396	105.206
<i>Neodpisana vrednost</i>					
Stanje 1. 1. 2019	478	117.904	0	23.796	142.178
Stanje 31. 12. 2019	0	99.601	11.516	34.679	145.796

Tabela gibanja za leto 2018

Vsebina	Gradbeni objekti	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
<i>Nabavna vrednost</i>				
Stanje 1. 1. 2018	10.375.401	701.759	12.092	11.089.252
Nove pridobitve	0	20.037	0	20.037
Odtujitve	0	-19.198	0	-19.198
Stanje 31. 12. 2018	10.375.401	702.598	12.092	11.090.091
<i>Nabrani popravek vrednosti</i>				
Stanje 1. 1. 2018	241.864	293.106	0	534.970
Amortizacija	207.508	119.985	0	327.493
Odtujitve	0	-18.500	0	-18.500
Stanje 31. 12. 2018	449.372	394.591	0	843.963
<i>Neodpisana vrednost</i>				
Stanje 1. 1. 2018	10.133.537	408.653	12.092	10.554.282
Stanje 31. 12. 2018	9.926.029	308.007	12.092	10.246.128

2. Opredmetena osnovna sredstva

Tabela gibanja za leto 2019

Vsebina	Gradbeni objekti	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	10.375.401	702.598	12.092	11.090.091
Nove pridobitve		8.628	12.010	20.638
Prenos z investicij v teku	0	0	0	0
Odtujitve		-15.417	0	-15.417
Stanje 31. 12. 2019	10.375.401	695.809	24.102	11.095.312
Nabrani popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2019	449.372	394.591	0	843.963
Amortizacija	207.508	116.147	0	323.655
Odtujitve	0	-14.910	0	-14.910
Stanje 31. 12. 2019	656.880	495.828	0	1.152.708
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2019	9.926.029	308.007	12.092	10.246.128
Stanje 31. 12. 2019	9.718.521	199.981	24.102	9.942.604

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi je izkazana postavka »gradbeni objekti« v neodpisani vrednosti v znesku 9.718.521 EUR, ki predstavlja neamortizirano vrednost Nacionalnega nogometnega centra na Brdu pri Kranju (nogometna igrišča, večnamenski športni objekt ter upravna stavba). NZS je za financiranje naložbe najela dolgoročni kredit pri NLB d. d. in je za zavarovanje obveznosti ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje. Pogodbi o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo datirata na leto 2010 oziroma 2011 z rokom veljavnosti 50 let, pri čemer NZS plača Republiko Slovenijo letno nadomestilo v višini 88 T EUR.

Tabela gibanja za leto 2018

Vsebina	Gradbeni objekti	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2018	10.375.401	701.759	12.092	11.089.252
Nove pridobitve	0	20.037	0	20.037
Odtujitve	0	-19.198	0	-19.198
Stanje 31. 12. 2018	10.375.401	702.598	12.092	11.090.091
Nabrani popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2018	241.864	293.106	0	534.970
Amortizacija	207.508	119.985	0	327.493
Odtujitve	0	-18.500	0	-18.500
Stanje 31. 12. 2018	449.372	394.591	0	843.963
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2018	10.133.537	408.653	12.092	10.554.282
Stanje 31. 12. 2018	9.926.029	308.007	12.092	10.246.128

3. Dolgoročne finančne naložbe

NZS izkazuje naložbo po izvirni vrednosti v višini 3.600 T EUR, kar predstavlja 17,3 % delež v družbi Športna loterija d. d. NZS je v poslovnem letu 2019 prejela 527.891 EUR dividend. Prihodki iz naslova dividend so izkazani v izkazu poslovnega izida (glej pojasnilo 1.3.21.).

4. Zaloge

NZS ima na zadnji dan obdobja v zalogi športne proizvode, namenjene prodaji v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani, ter opremo oziroma proizvode v ekonomatu NZS na Brdo pri Kranju, ki so namenjeni igralcem, trenerjem oziroma vodstvu reprezentanc in sodnikom. Vse zaloge se ob pripoznavanju vrednotijo po nabavni vrednosti.

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Prodajalna Mestni trg	402.810	399.250
Licenčni izdelki	7.618	6.093
Ekonomat Brdo	187.902	127.023
SKUPAJ	598.330	532.366

5. Kratkoročne poslovne terjatve

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Terjatve do kupcev v državi	894.510	609.144
Terjatve do kupcev v tujini	435.232	409.000
Terjatve za predujme	18.024	21.599
Terjatve za obresti	13	0
Terjatve do državnih institucij	40.825	134.659
Druge poslovne terjatve	47.700	55.328
SKUPAJ	1.436.304	1.229.730

Terjatve niso zavarovane in bodo v naslednjem obdobju z veliko gotovostjo poplačane, zato NZS nima oblikovanih popravkov vrednosti terjatev. Razporeditev terjatev do kupcev po dnevih zapadlosti je sledeča:

Vsebina	Skupaj	Nezapadle	Zapadle do 30 dni	Zapadle do 90 dni	Zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev v državi in tujini	1.329.742	534.896	367.888	174.546	252.412

Zadnji dan predhodnega obdobja je bila razporeditev terjatev po zapadlosti sledeča:

Vsebina	Skupaj	Nezapadle	Zapadle do 30 dni	Zapadle do 90 dni	Zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev v državi in tujini	1.018.144	229.740	198.429	90.180	499.795

6. Denarna sredstva

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Denarna sredstva v blagajni	377	1.248
Denarna sredstva na TR	241.613	1.294.910
SKUPAJ	241.990	1.296.158

7. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	Stanje 1. 1. 2019	Povečanje	Zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2019
Kratkoročno odloženi odhodki	238.306	332.000	396.795	173.511
Kratkoročno nezaračunani prihodki	489.540	4.128.694	4.144.980	473.254
SKUPAJ	727.846	4.460.694	4.541.775	646.765

NZS je oblikovala kratkoročne časovne razmejitve v znesku 173.511 EUR za kratkoročno odložene stroške, pri čemer velik del predstavljajo razmejeni stroški reprezentančne opreme v znesku 62.624 EUR. Drugi del odpade še na zavarovanja, uradna oblačila, sodniško opremo, sofinanciranje trenerjev ženskih klubov ter letalske vozovnice in stroške, ki bodo bremenili prihodnje poslovno obdobje.

Kratkoročno nezaračunani prihodki v višini 473.254 EUR predstavljajo še nezaračunane pogodbene zneske iz naslova sponzorskih pogodb.

8. Društveni sklad

Povečanja oziroma zmanjšanja društvenega sklada izhajajo iz poslovnega izida tekočega obdobja, po upoštevanju davčnega obračuna. NZS v skladu z določili Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb opravlja tudi pridobitno dejavnost, iz naslova katere pa v obravnavanem obdobju ne izkazuje davčne osnove in obveznosti za plačilo davka.

Gibanje društvenega sklada v letu 2019

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čisti izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-71.249	-853.744	392.435	-463.290
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-71.249	-853.744	392.435	-463.290
B. Spremembe v društvenem skladu	0	-10.629	0	67.504	56.875
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	67.504	67.504
b) Presežek odh.- aktuar	0	-10.629	0	0	-10.629
C. Premiki v društvenem skladu	0	0	392.435	-392.435	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	392.435	-392.435	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-81.878	-461.309	67.504	-406.415

Gibanje društvenega sklada v letu 2018

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čisti izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-67.647	-1.234.355	380.611	-852.123
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-67.647	-1.234.355	380.611	-852.123
B. Spremembe v društvenem skladu	0	-3.602	0	392.435	388.833
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	392.435	392.435
b) Presežek odhodkov - aktuar	0	-3.602	0	0	-3.602
C. Premiki v društvenem skladu	0	0	380.611	-380.611	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	380.611	-380.611	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-71.249	-853.744	392.435	-463.290

9. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Rezervacije za jubilejne nagrade	34.076	33.626
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	98.049	83.510
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	7.848.136	8.083.423
SKUPAJ	7.980.261	8.200.559

Vsebina	Stanje 1. 1. 2019	Povečanje	Zmanjšanje	Stanje 31. 12. 2019
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	8.083.423	0	235.287	7.848.136
SKUPAJ	8.083.423	0	235.287	7.848.136

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v znesku 7.848.136 EUR, v skladu s SRS 33.25., predstavljajo prejeta denarna sredstva za namen pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev pri investiranju v Nacionalni nogometni center Brdo in so posredno namenjena pokrivanju bodočih stroškov amortizacije. V obravnavanem obdobju je NZS glede na obračunano amortizacijo pripoznala v prihodkih 234.236 EUR, ki so v izkazu poslovnega izida prikazani med drugimi poslovnimi prihodki (glej pojasnilo 1.3.15.).

NZS je na dan 31. 12. 2019 oblikovala rezervacije kot sedanje vrednosti obvez za dolgoročne zaslužke zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade) skladno z MRS in s SRS 10.

Dolgoročni zaslužki zaposlenih kot pojem so bili uporabljeni za naslednje zaslužke zaposlenih:

- pozaposlitveni zaslužki – to so zaslužki zaposlenih (brez odpravnin in kratkoročnih zaslužkov zaposlenih), ki jih je treba plačati po prenehanju službovanja,
- drugi dolgoročni zaslužki zaposlenih – to so vsi zaslužki zaposlenih, razen kratkoročnih zaslužkov zaposlenih, pozaposlitvenih zaslužkov in odpravnin,
- odpravnine – to so zaslužki zaposlenih, ki se zagotovijo v zameno za prenehanje službovanja zaposlenega bodisi:
- zaradi odločitve podjetja, da konča službovanje zaposlenih pred normalnim datumom upokojitve, bodisi
- zaradi odločitve zaposlenih, da sprejmejo ponudbo za odpravnino v zameno za prenehanje službovanja.

10. Dolgoročne finančne obveznosti

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Dolgoročna posojila od domačih bank	4.214.583	4.710.416
SKUPAJ	4.214.583	4.710.416

NZS je v mesecu aprilu 2017 pri NLB d. d. najela posojilo v višini 5.950 T EUR z odplačilno dobo dvanajst let. Posojilo se obrestuje po letni obrestni meri 6M Euribor + 2,9 %. Odplačilo glavnice posojila je predvideno v 11 letnih obrokih po 496 T EUR in dveh pol-letnih obrokih v višini 248 T EUR. Zadnji obrok posojila tako zapade v plačilo v marcu leta 2029.

NZS je za zavarovanje obveznosti iz predmetne kreditne pogodbe ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje.

Naslednji obrok posojila v znesku 495.833 EUR zapade v novembru leta 2020 in je v bilanci stanja izkazan v postavki kratkoročnih finančnih obveznosti.

11. Kratkoročne finančne obveznosti

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Kratkoročna posojila - banka	495.833	495.833
SKUPAJ	495.833	495.833

Kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo plačilo letnega obroka dolgoročnega kredita NLB d. d., kar je pojasnjeno tudi v zadnjem odstavku točke 12.3.10.

12. Kratkoročne poslovne obveznosti

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Obveznosti do dobaviteljev – doma	913.791	611.913
Obveznosti do dobaviteljev – tujina	50.079	79.449
Obveznosti za predujme	6.585	13.270
Obveznosti za tuj račun	173.149	1.325.028
Obveznosti do zaposlencev	78.270	82.516
Obveznosti do državnih institucij	85.012	146.338
Obveznosti za obresti	70.092	76.748
Ostale obveznosti	71.671	286.744
SKUPAJ	1.448.649	2.622.006

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti je sledeča:

Vsebina	Skupaj	Nezapadle	Zapadle do 30 dni	Zapadle do 90 dni	Zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini	963.870	638.613	304.165	14.062	7.030

NZS redno poravnava svoje obveznosti do partnerjev. Zapadle obveznosti iz zgornje tabele tako predstavljajo zneske, ki jih je NZS na presečni datum s svojimi partnerji še usklajevala.

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti v preteklem obdobju je bila sledeča:

Vsebina	Skupaj	Nezapadle	Zapadle do 30 dni	Zapadle do 90 dni	Zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini	691.362	379.505	198.429	90.180	23.248

13. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Vsebina	Stanje 31. 12. 2019	Stanje 31. 12. 2018
Odloženi prihodki – medijske pravice	2.881.250	2.218.750
Kratkoročno odloženi prihodki	926	1.132
SKUPAJ	2.882.176	2.219.882

NZS je v obravnavanem obdobju razmejila prihodke skladno s predvidenimi odhodki, povezanimi z organizacijo oziroma igranjem tekem v prihodnjem obdobju. NZS je primerljiv način razmejevanja prihodkov uporabila tudi v predhodnih obdobjih.

14. Čisti prihodki od prodaje

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Prihodki FIFA	1.361.250	1.131.512	120	10,38
Prihodki UEFA	2.671.502	4.247.169	63	20,37
Prihodki od TV-pravic in oglaševanja	3.846.604	3.436.325	112	29,33
Prihodki od sponzorjev	2.521.017	2.507.872	101	19,23
Prihodki od vstopnic in trženja poslovnega kluba	777.495	240.919	323	5,93
Prihodki trgovina in oprema Nike	956.488	821.588	116	7,29
Ostali poslovni prihodki	978.503	917.446	107	7,46
SKUPAJ	13.112.859	13.302.831	99	100,00

15. Drugi poslovni prihodki

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Dotacije iz proračunskih in drugih javnih sredstev	680.171	663.689	102	53,44
Sofinanciranje EU	31.808	0	n.a.	2,50
Članarine in prispevki članov	2.200	2.200	100	0,17
Drugi poslovni prihodki	558.660	472.884	118	43,89
SKUPAJ	1.272.839	1.138.773	112	100,00

Dotacije iz proračunskih in drugih javnih virov sestavljajo sredstva, pridobljena na razpisu FŠO v višini 139 T EUR, sredstva, pridobljena s strani MIZŠ v višini 342 T EUR, sredstva, pridobljena s strani RS v višini 174 T EUR, sredstva, pridobljena s strani OKS v višini 23 T

EUR, in sredstva, pridobljena s strani Zavoda za šport RS Planica v višini 3 T EUR. Drugi poslovni prihodki predstavljajo disciplinske kazni v višini 224.609 EUR, prihodki na osnovi sprostitev dolgoročnih rezervacij za amortizacijo NNC Brdo v višini 234.236 EUR, prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij v višini 14.032 EUR ter ostali prihodki v znesku 85.783 EUR.

16. Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Stroški pomožnega materiala	411.299	697.312	59	32,30
Stroški energije	80.206	90.624	89	6,30
Stroški drobnega inventarja	18.855	18.636	101	1,48
Stroški pisarniškega materiala	87.662	79.588	110	6,89
Drugi stroški materiala	41.159	37.635	109	3,23
Nabavna vrednost prodanega blaga	634.000	494.285	128	49,80
	1.273.181	1.418.080	90	100,00

Stroški pomožnega materiala pretežno predstavljajo športno opremo reprezentanc, nabavna vrednost prodanega blaga pa blago, ki ga je NZS prodala v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani.

17. Stroški storitev

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Stroški reprezentanc	2.888.127	3.085.831	94	31,86
Stroški prevoznih storitev	223.444	226.524	99	2,46
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	321.549	336.936	95	3,55
Stroški najemnin	583.038	934.044	62	6,43
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	214.144	211.319	101	2,36
Stroški plačilnega prometa	29.083	26.681	109	0,32
Stroški zavarovalnih premij	124.159	110.069	113	1,37
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	191.358	248.355	77	2,11
Stroški sejmov reklame in pogostitev poslovnih partnerjev	804.095	1.024.968	78	8,87
Stroški izplačil po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah in za študentsko delo	3.033.580	2.599.219	117	33,46
Stroški drugih storitev	653.263	762.605	86	7,21
SKUPAJ	9.065.840	9.566.551	95	100,00

18. Stroški dela

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Stroški plač	1.322.685	1.305.197	101	74,31
Stroški pokojninskih zavarovanj	122.030	118.623	103	6,86
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	16.275	15.941	102	0,91
Stroški drugih socialnih zavarovanj	95.245	98.059	97	5,35
Drugi stroški dela	223.672	208.743	107	12,57
SKUPAJ	1.779.907	1.746.563	102	100,00

Povprečno število delavcev, izračunano v obravnavanem obdobju, je 46,20 delavca (v letu 2018 – 43,44 delavca).

19. Odpisi vrednosti

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Amortizacija	358.294	360.079	100	98,01
Odhodki od prevrednotenja osnovnih sredstev	382	10.042	4	0,10
Odhodki od prevrednotenja dolgov in terjatev	6.886	30.450	23	1,88
SKUPAJ	365.562	400.571	91	100,00

Amortizacija se obračunava posamično po stopnjah glede na dobo koristnosti. Pretežni del predstavlja amortizacija NNC Brdo.

20. Drugi poslovni odhodki

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Disciplinske kazni	8.250	14.764	56	0,37
Dotacije MDNS	56.480	56.206	100	2,52
Dotacije MNZ	367.304	390.794	62	10,90
Dotacije ZNTS	70.000	60.000	117	3,13
Sofinanciranje klubov	1.669.177	1.200.151	149	80,10
Drugi poslovni odhodki	66.551	88.370	75	2,97
SKUPAJ	2.237.762	1.810.285	124	100,00

Sofinanciranje klubov v znesku 1.669 T EUR predstavljajo:

- nakazila klubom 1. SNL za medijske pravice v višini 744 T EUR,
- nakazila klubom 1. SNL in 2. SNL za projekt vključevanje mladih igralcev v višini 260 T EUR,
- sofinanciranje nogometne infrastrukture v višini 537 T EUR,
- sofinanciranje stroškov revizijskih postopkov v višini 23 T EUR,
- sofinanciranje sodniško-delegatskih stroškov 2. SML/SKL v višini 56 T EUR,
- finančno vzpodbudo za uvrstitev v 1. SNL v višini 21 T EUR,
- sofinanciranje ženskih in novoustanovljenih klubov v višini 28 T EUR.

21. Finančni prihodki

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Prihodki od deležev v drugih družbah	527.891	1.029.830	51	96,13
Prihodki od obresti	69	98	70	0,01
Prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	21.201	26.340	80	3,86
SKUPAJ	549.161	1.056.268	52	100,00

NZS je v obravnavanem obdobju prejela dividende v znesku 527.891 EUR na osnovi naložbe v Športno loterijo d. d.

22. Finančni odhodki

Vsebina	2019	2018	Indeks 19/18	Struktura 2019
Odhodki za obresti	155.494	163.428	95	98,17
Drugi finančni odhodki	2.893	1.305	222	1,83
SKUPAJ	158.387	164.733	96	100,00

23. Obračun davka od dohodkov pravnih oseb

Vsebina	2019	2018
PRIHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	14.948.782	15.499.830
Izvezem prihodkov od nepridobitne dejavnosti	-715.197	-667.026
Izvezem dividend in dohodkov, podobnih dividendam	-527.891	-1.029.830
ODHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-14.881.278	-15.107.395
Izvezem odhodkov od nepridobitne dejavnosti	711.967	650.138
Zmanjšanje odhodkov za odhodke prevrednotenja terjatev	0	0
Nepriznani odhodki za davke	0	0
Nepriznani odhodki za obresti od nepravočasno plačanih davkov ali drugih dajatev	1.380	93
Nepriznani odhodki za donacije	11.235	18.455
Drugi odhodki, ki se ne priznajo v skladu z 29. čl.	40	4
Nepriznani odhodki v višini 50 odstotkov stroškov reprezentance	22.568	20.681
Izvezem odhodkov, ki zadevajo izvzete dividende in dohodke, podobne dividendam, v višini 5 odstotkov izvzetih dohodkov	26.395	51.492
Pokrivanje izgube		
Olajšave za investiranje po 55 a. členu ZDDPO-2	0	0
Olajšava za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	0	0
Olajšava za donacije		
DAVČNA IZGUBA	-401.998	-563.558

NZS v obračunu davka od dohodkov pravnih oseb na dan 31. 12. 2019 izkazuje 1.840.672 EUR davčnih izgub, od tega 401.998 EUR davčne izgube iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko upoštevala pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih obdobjih, in sicer do višine 50 % davčne osnove. Davčne izgube so posledica izvzema prihodkov in odhodkov iz naslova prejetih dividend, ki v tekočem obdobju znašajo 501.479 EUR.

Neizkoriščene davčne olajšave za investiranje (55. a člen ZDDPO-2) na dan 31. 12. 2019 znašajo 131.213 EUR, od tega 8.662 EUR iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko NZS 100 % koristila pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih petih davčnih obdobjih od datuma vložitve davčnega obračuna.

Ne glede na zgoraj navedene podatke o možnostih zmanjšanja davčne osnove bo v davčnem obdobju za leto 2020 glede na spremembo ZDDPO (59. a člen) zmanjšanje davčne osnove omejeno na 63 % davčne osnove.

Dogodki po datumu izdelave bilance stanja

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2019.

Potencialne obveznosti

NZS nima potencialnih obveznosti, ki ne bi bile ustrezno zajete v bilanci stanja na dan 31. 12. 2019.

Izjava o odgovornosti posloводства

Nogometna zveza Slovenije je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da slednje predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja društva in izidov njegovega poslovanja za leto 2019.

Odgovorne osebe društva potrjujejo, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Potrjujejo tudi, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju društva ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Odgovorne osebe Nogometne zveze Slovenije so odgovorne za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta, v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje društva, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Odgovorne osebe društva niso seznanjene z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Brdo pri Kranju, 17. 3. 2020

Nogometna zveza Slovenije

Martin Koželj,

Generalni sekretar



Radenko Mijatović,

Predsednik



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Ustanoviteljem društva NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019 in izkaz poslovnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE na dan 31. decembra 2019 ter njenega poslovnega izida za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zgledajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Odgovorne osebe društva so odgovorne za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstvo potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Odgovorne osebe društva so pri pripravi računovodskih izkazov NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE odgovorne za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če nameravajo društvo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

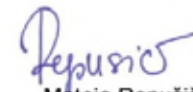
- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 17. marec 2020



Sanja Kosir Nikasinić
Direktorica, pooblaščenca revizorka
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana



Mateja Repušić
Pooblaščenca revizorka

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj

T: 04 25 79 400

F: 04 25 79 456

E: nzs@nzs.si

I: www.nzs.si

Letno poročilo Nogometne zveze Slovenije 2019

Pripravila: Strokovna služba NZS

Vsebinski koncept: Consensus d.o.o.

Oblikovanje: Žiga Jokić, Zigazi Kreativni studio

Fotografije: NZS/M24.si, Bor Dobrin

Brdo pri Kranju, marec 2020





